

Profesiones

Por qué no es bueno que júnior y sénior no se hablen en el trabajo **P32**



DIRECTIVOS EN VERANO



Inditex saca músculo dentro del textil

ECONOMÍA DIGITAL

Meta aparca el metaverso para ganar en IA



Diez lecciones de negocio de ABBA

Inversor

BlackRock confía en Europa al calor de los beneficios empresariales **P20**

La 'hucha' de las pensiones podrá entrar en deuda extranjera **P26**

Amazon ingresa un 11% más en España **P4**

Ford prejubilará con 53 años y 40.000 euros extra en el ERE **P4**

La gigafactoría de Stellantis consigue más fondos del Perte **P2y8**



Keir Starmer, candidato laborista.

Reino Unido: 10 claves del cambio de ciclo político

Los 100 primeros días del futuro gobierno laborista **P30-31**

La UE quiere poner tasas a Temu y Shein **P2y13**

Santander tiene los CoCos más rentables de Europa **P17**



Joe Biden no descarta retirarse de la carrera presidencial **P29**

Magyar Vagon abre su opa sobre Talgo a socios españoles

Propuesta para intentar conseguir luz verde del Gobierno

El grupo húngaro Magyar Vagon está abierto a incorporar a socios españoles para allanar su opa sobre Talgo. Andrés Tombor, accionista del grupo, defiende la oferta de 5 euros por Talgo, lanzada en marzo. Tombor, que espera que el Gobierno no bloquee la operación, considera Critería como "un inversor muy serio" y no cree que nadie lance una contraopa. El Gobierno ha sugerido a Critería y a otros potenciales inversores españoles, como Escribano o incluso la propia Sepi, que participen en una oferta alternativa a la de Magyar. **P3/LA LLAVE**



Tombor dice que Critería es "un inversor muy serio, que toma buenas decisiones"

El grupo húngaro no ve contraopa y espera que el Gobierno no bloquee la operación

Niega tener cualquier vínculo con Orbán

Andrés Tombor, accionista de Magyar Vagon y líder de la opa sobre Talgo, ayer en Madrid.

Reforma urgente del alquiler temporal para reducir el fraude

El Gobierno elevará los controles sobre el alquiler temporal. La ministra de Vivien-

da, Isabel Rodríguez, cree que se camuflan alquileres residenciales bajo contratos

temporales, para escapar a los límites de precios de la Ley de Vivienda. **P2y24**

BBVA lideraría la financiación al capital riesgo con Sabadell

Las operaciones de ambos bancos superan el 50% del mercado de la gran banca

Sabadell reestructura los costes de su filial británica TSB en plena opa de BBVA **P15-16**

GASTO DE LOS VISITANTES FORÁNEOS

Entre enero y mayo, en millones de euros.



La llegada de turistas extranjeros se dispara un 14%

El gasto de los visitantes del exterior crece un 21,8%, hasta 43.200 millones **P25**

Cepyme al Gobierno: "Basta ya de injerencias" **P2y27**

Telefónica comprará activos de Vodafone en Reino Unido **P2y5**

MIO.one
IA aplicada a optimizar su negocio
www.mio.one

Editorial

Coto exprés para los alquileres temporales

El Gobierno trata de solventar las distorsiones que ha causado su política intervencionista en el mercado de la vivienda, y en concreto sobre el alquiler, con un mayor intervencionismo. Sería sorprendente que el resultado fuera distinto al obtenido hasta ahora, que puede resumirse en un hundimiento de la oferta por la falta de seguridad jurídica para los propietarios y un encarecimiento inédito de los arrendamientos. El plan anunciado ayer por la ministra de Vivienda, Isabel Rodríguez, para perseguir el presunto fraude en los alquileres temporales pretende, en realidad, cerrar una de las numerosas vías de agua de la hiperregulación del mercado del alquiler. Y es que numerosos propietarios han encontrado en la fórmula del alquiler de temporada el modo de eludir las restricciones impuestas por el Ejecutivo para contener la subida del precio de los arrendamientos. Los expertos vienen alertando desde hace tiempo de que un creciente número de dueños de pisos, en su mayoría particulares tal como reconoció la propia Rodríguez hace semanas, han camuflado alquileres tradicionales o residenciales mediante contratos de temporada, previstos para casos excepcionales como estancias breves de investigación académica o un empleo con fecha de finalización determinada. Es decir, usos distintos a los de la vivienda habitual. Con ello, consiguen quedar exentos por ejemplo del límite a los precios de los arrendamientos en las zonas que sean declaradas tensionadas por parte de las comunidades autónomas. En el último año la oferta de alquiler temporal ha crecido un 56%. Para impedirlo, el ministerio aprobará por la vía de urgencia una reforma de la Ley de Arrendamientos Urbanos que restrinja la casuística del alquiler de temporada y limite la duración máxima de cada una de las posibilidades, además de obligar a los propietarios de viviendas que se acojan a esta modalidad tanto a justificar la necesidad de optar por este tipo de contratos como a incluirlos en el registro en el que ya deben inscribirse los alquileres turísticos. Todos los elementos que aumenten la transparencia en el mercado son bienvenidos, pero si eso pasa por limitar aún más el derecho a la propiedad de los dueños de pisos su efecto terminarán siendo perjudicial para los inquilinos. Esta medida puede generar nuevos conflictos entre administraciones, pues la Generalitat catalana denunció que, de nuevo, se invaden las competencias autonómicas.

Desesperación de las pymes con el Gobierno

El manifiesto aprobado por la asamblea anual de la patronal de las pequeñas y medianas empresas, Cepyme, refleja la desesperación del empresariado ante la abierta hostilidad del Gobierno de PSOE y Sumar. La concatenación de iniciativas que dañan los intereses de las compañías que componen la mayoría del tejido productivo (un 90% son pymes) ha llevado a sus representantes a reclamar el fin de lo que consideran “injerencias” en la organización interna de las propias compañías. El intervencionismo del Ejecutivo en materia de salarios y en el diálogo social, la regulación por decreto de cuestiones que hasta ahora se negociaban entre los agentes sociales y, sobre todo, los ataques directos de miembros del Consejo de Ministros a la labor de los empresarios han agotado la paciencia de la organización que dirige Gerardo Cuerva. Las pequeñas empresas piden árnica frente a la ofensiva regulatoria liderada por el Ministerio de Trabajo encabezado por Yolanda Díaz, que ha disparado sus costes laborales, les impone nuevas obligaciones burocráticas y restringe su capacidad para organizar sus plantillas y la carga de trabajo de sus empleados. Para más *inrri*, las pymes denuncian la politización del diálogo social por parte de la líder de Sumar con sus invectivas contra los representantes empresariales. Además Díaz está tratando de introducir en diferentes foros a la asociación empresarial alternativa surgida en Cataluña, Conpymes, cuyo lanzamiento amadrinó en 2021 Begoña Gómez, esposa del presidente Pedro Sánchez. Este choque público genera una incertidumbre dañina para la inversión y el empleo.

La Llave

Los inversores húngaros pelean por Talgo

El consorcio húngaro que lanzó en marzo la oferta de compra de Talgo por 620 millones de euros (cinco euros por acción) no se rinde pese a la manifiesta oposición del Gobierno español, contrario a que el fabricante de trenes acabe en manos de un inversor extranjero con evidentes vínculos con el Gobierno conservador de Viktor Orbán. Ganz Mavag, el consorcio liderado por el empresario magiar András Tombor, nunca ha escondido el apoyo estatal a su oferta a través del fondo de inversión público Corvinus. En su opinión, el soporte financiero de su país no representa ninguna amenaza para los intereses de España, ya que el objetivo final es reforzar la marca española poniendo encima de la mesa lo que hoy le falta a Talgo: capacidad industrial. El interés húngaro se conoció en noviembre de 2023 y desde esa fecha la acción de Talgo ha permanecido entre las rezagadas de la Bolsa española. Este año retrocede más de un 7% a pesar de que la opa húngara ofrece una prima del 40% sobre el valor promedio de Talgo cuando se comunicó la oferta. Esa atonía bursátil podría responder a varios factores. Entre ellos, que el mercado no ve probable que la propuesta húngara prospere en un entorno tan hostil, con el Gobierno español públicamente en contra. Tampoco parece probable que otro inversor distinto a Magyar Vagon

esté dispuesto a pugnar en una guerra de opas. CAF no lo va a hacer, y el Gobierno está teniendo serias dificultades para armar una alternativa amistosa. La realidad es que Talgo necesita un impulso para crecer en un mercado donde los gigantes del sector, con mucha más escala, tienen capacidad para abordar proyectos que las plantas del fabricante español no dan abasto para atender. Talgo necesita incrementar su planta industrial y esa es la gran ventaja del inversor húngaro, con fuerza laboral y metros cuadrados industriales para acelerar la actual cartera y asumir nuevas contrataciones. Si el Gobierno veta la oferta de Ganz Mavag, el futuro de Talgo se complica.

Un paso más en el plan de Stellantis

El tira y afloja entre el Gobierno y Stellantis por las ayudas públicas al proyecto industrial que tiene entre manos la compañía para España parece que está llegando a su fin. Después de meses de encuentros y desencuentros entre la compañía y el Ejecutivo, los nuevos incentivos de 98,6 millones adjudicados en la segunda línea del Perte VEC 2 acercan y mucho el proyecto a buen puerto. La compañía, para comprometer una inversión de 4.000 millo-

nes para producir eléctricos en España y construir una gigafactoría de baterías, había puesto como línea roja recibir al menos 300 millones de apoyo público. Los primeros pasos fueron decepcionantes para el grupo, ya que recibió 66,2 millones en la línea de baterías, incluyendo todas sus fábricas. Esto hizo saltar las alarmas en los despachos nobles de la empresa en París, que avisó de que si no se llegaba a la cifra prevista el plan no saldría adelante. El Gobierno recibió el mensaje, y en las siguientes solicitudes los importes han sido superiores. De hecho, casi roza los 100 millones en la segunda línea y supera los 200 millones en todos los Perte. Queda camino por recorrer, pero si Stellantis capta nuevas ayudas en los dos Perte del automóvil que están planificados, es más que probable que España cuente con la que sería su tercera gigafactoría de baterías para vehículos eléctricos, después de las ya confirmadas de Volkswagen en Sagunto y de Envision en Naval-moral de la Mata. InoBat podría culminar el póquer de gigafactorías.

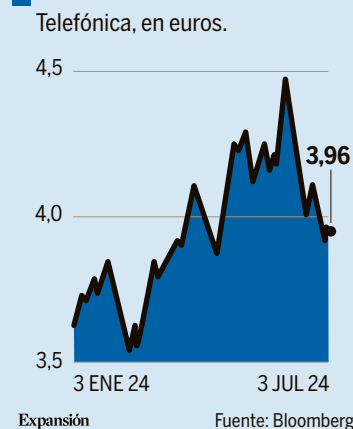
Bruselas apunta a las ventas Temu y Shein

Para garantizar que el IVA del comercio online se recauda en el momento de la importación, desde julio de 2021 es precisa una declaración de importación para todas las mercancías que entren en la Unión Europea, independientemente de su valor, terminando con la excepción hasta entonces existente para los productos con un valor no superior a 150 euros. Ahora, en el contexto del creciente proteccionismo comercial respecto de China, la Comisión Europea estudia la imposición de aranceles al comercio online de productos con un valor inferior a 150 euros, hasta ahora no afectos a ningún tipo de tasa. Según la Comisión, en 2023 se importaron 2.300 millones de productos por debajo del umbral de 150 euros, y el ritmo sigue creciendo, con 355.000 compras registradas sólo en abril de este año. Los precios de los envíos postales están subsidiados en China, por lo que resulta muy económica la exportación de productos de escaso valor a la UE. Las restricciones de la Comisión afectarían a cualquier vendedor de fuera de la UE, pero no a los grandes de la venta online estadounidense como Amazon, que suministran desde sus filiales dentro de la Unión. Temu, AliExpress y Shein serán tres de las plataformas online chinas afectadas si se suprime la excepción. La decisión sobre el asunto compete a la nueva Comisión, previsiblemente en 2025, pero su posible implantación también tiene detractores por los costes administrativos asociados con una medida de esta naturaleza.

Telefónica aprovecha la fusión Vodafone-Three en Reino Unido

Desde 2023, la operadora británica Vodafone ha acordado tres grandes operaciones corporativas: la fusión de Vodafone UK con Three UK en Reino Unido, valorada en 18.000 millones de euros; la venta de Vodafone España a Zegona, por 5.000 millones; y la venta de Vodafone Italia a Swisscom por 8.000 millones. Como con frecuencia ocurre, las fusiones y desinversiones generan oportunidades para el resto de competidores, normalmente por los *remedies* exigidos por las autoridades, como se está viendo ahora, por ejemplo, en el caso de la operación entre Iberia y Air Europa. Ayer se anunció que Telefónica, a través de su filial Virgin Media O2 (VMO2), ha llegado a un acuerdo con Vodafone en Reino Unido para reforzar en los próximos diez años el acuerdo firmado en 2012 por el que comparten redes de móviles, pero ampliando el pacto a una posible compra de activos de Vodafone tras su fusión con Three UK. VMO2 adquirirá espectro de Vodafone-Three UK, mejorando así el equilibrio de las

> EN BOLSA



tenencias de espectro y nivelando las condiciones de competencia entre los tres grandes operadores de telefonía móvil del Reino Unido, donde BT se mantiene como primer operador. En conjunto, Vodafone-Three tiene previsto invertir 13.000 millones de euros en los próximos diez años, en tanto que VMO2 destina casi 2.400 millones anuales a redes y servicios. BT, por su parte, prevé invertir 5.700 millones en 2024.

EMPRESAS

Magyar Vagon abre su oferta a socios españoles para allanar la opa a Talgo

Ayesa crece un 10,5% en 2023 y amplía su cartera a 1.157 millones

HUNGRÍA NO VE CONTRAOPA/ “Criteria es un inversor muy serio que toma buenas decisiones empresariales con gran experiencia y conocimiento”, dice Andrés Tombor, líder de la opa sobre el fabricante español.

C.Morán. Madrid

El inversor húngaro Andrés Tombor, líder del consorcio Ganz Mavag que lanzó en marzo una opa sobre Talgo, y accionista de Magyar Vagon, defendió ayer la oferta de cinco euros por acción, se abrió a analizar otras opciones para facilitar la compra del fabricante de trenes español y espera que el Gobierno no bloquee la propuesta de compra en la Junta de Inversiones Extranjeras.

“Estamos muy abiertos a analizar aportaciones por parte del Gobierno y de la comunidad inversora española que contribuyan a que Talgo sea más fuerte. Cualquiera que nos acompañe tiene que aportar valor añadido y será capaz de obtener retornos de su inversión”, indicó el empresario vinculado al partido conservador de Viktor Orbán, que gobierna en Hungría.

Entre las opciones reconocidas hasta ahora figuran CriteriaCaixa y Escribano, el grupo industrial madrileño socio de referencia de Indra. También se han manejado las opciones de la Sepi, que participa en varias cotizadas españolas como Enagás, Indra y Redeia; y del propio sector ferroviario nacional y extranjero como la española CAF y la checa Skoda.

Tombor reconoció que no ha hablado con ninguno de ellos, pero sí calificó estas opciones. Mientras que alabó “la seriedad” de empresas como Criteria y CAF, descalificó a la checa Skoda, “una empresa en pérdidas que acaba de vender su marca”. Destacó, sobre todo, “la capacidad empresarial” de Criteria y de CAF “con el que se podría plantear una colaboración más adelante, no ahora”.

“Cualquier oferta competidora debe superar nuestro precio”, recordó el húngaro residente en Londres, en un momento en el que el Gobierno español, opuesto a la entrada de los inversores magiars, busca alternativas a la opa de

El consorcio húngaro desmiente cualquier tipo de vínculo con Orbán en su proyecto industrial

AGOSTO

La subdirección de Inversiones Extranjeras dispone hasta el próximo **10 de agosto** para completar su dictamen, aunque el plazo podría extenderse si vuelve a pedir más información al consorcio magiar, asesorado por Garrigues.

Andrés Tombor: “Es una oferta muy generosa; no veo contraopa en el horizonte”

Ganz Mavag. “No vemos otras opciones en el horizonte”, subraya el empresario que lleva dos meses aprendiendo español, aunque todavía no lo maneja. “Hemos hablado con distintas personalidades en España y tenemos una impresión muy positiva”.

Lo cierto es que los inversores europeos no han mantenido aún ningún encuentro con altos cargos del Gobierno, que sigue trabajando en un proyecto industrial distinto al húngaro liderado por socios españoles, aunque la eventual contraopa sigue sin madurar.

Tombor, que visita España regularmente desde que planteó la compra del 100% de Talgo al núcleo duro (40%) formado por Trilantic, Torreal y familia Oriol, realizó ayer sus primeras declaraciones sobre la operación ejecutada a través del consorcio Ganz Mavag. “Nuestra oferta es muy generosa y beneficia a todos los accionistas”.

Talgo cerró ayer en Bolsa a 4,08 euros por acción, un 2,5% más. En lo que va de año el fabricante fundado por la familia Oriol retrocede un 7% después de que los húngaros presentasen una oferta en metálico con una prima del 40%, lo que pone de manifiesto las bajas opciones que el mercado concede a la opa de Ganz Mavag, sobre todo, por la fuerte oposición del Gobierno.



El inversor húngaro Andrés Tombor, ayer en Madrid.

Preparados para rebajar el 45% del ‘ICO húngaro’

C.M. Madrid

El consorcio Ganz Mavag es la suma de intereses públicos y privados húngaros, donde sobresale el fondo de inversión Corvinus, una firma estatal magiar equivalente al ICO español. “No vemos ningún problema legal en España y en la UE por la participación de este fondo en la oferta”, señaló ayer Andrés Tombor. No obstante, el inversor avanzó que en el acuerdo entre socios del consorcio,

figura la opción de comprar la parte de Corvinus, cuyo perfil en el proyecto es totalmente financiero a diferencia del resto.

Tombor también se refirió a la financiación de su oferta de hasta 620 millones de euros “totalmente soportada por entidades húngaras”. No obstante, el empresario húngaro se mostró dispuesto a seguir trabajando con la banca española para financiar el día a día de Talgo. En la prepa-

ración del folleto de la opa, Ganz Mavag trabaja con Lazard y el despacho Garrigues. También colabora CMS Albiñana.

Sobre la oposición pública del ministro Óscar Puente, Tombor dijo ayer que “no he conocido a Puente, por eso creemos que tenemos que ser pacientes para dar tiempo a todo el mundo a que conozca los detalles de nuestra oferta. Estamos abiertos al diálogo”.

Tombor ha defendido el plan industrial presentado en el folleto que analiza la CNMV. “Es un plan que combina la tecnología de Talgo y la capacidad industrial que tenemos en Hungría”. Ganz Mavag dispone de ocho centros de producción que ha puesto a disposición del fabricante español para aumentar su capacidad productiva en un momento en el que Talgo tiene que entregar una cartera valorada en más de 4.000 millones donde sobresale el pedido realizado por la alemana DB. La cadena de producción

figura entre los puntos débiles de la compañía española.

Tombor recordó que su oferta incluye respetar la sede de Talgo en España y el actual equipo directivo de la empresa, presidida por Carlos de Palacio. “Talgo es una empresa icónica y en Hungría, por nuestra tradición industrial, admiramos este tipo de compañías”.

Tombor cree que con la integración de Talgo y Magyar Vagon, la cabecera empresarial del consorcio, el proyecto tiene garantía de éxito. Entre las oportunidades destacadas

figura Hungría, que va a destinar inversiones por valor de 10.000 millones de euros al ferrocarril, además de otras oportunidades al alcance del fabricante español al pasar de ser un contratista internacional “Tier 3 a Tier 2”. Ganz Mavag prevé que Talgo alcance los 1.000 millones de ingresos en cinco años.

El empresario desmintió cualquier vínculo político con Viktor Orbán y con Rusia, uno de los temores manifestados por el Gobierno español.

La Llave / Página 2

C.M. Madrid

La española Ayesa, proveedor global de servicios de tecnología e ingeniería, alcanzó una facturación de 717 millones de euros en 2023, lo que supone un 10,5% más respecto al año anterior. “El año pasado ha sido un ejercicio marcado por el proceso de integración inteligente y constructivo, ejecutado tras la adquisición de tres compañías con las que más que duplicamos tamaño. Pero, además, nos hemos acoplado logrando los presupuestos marcados y elevando la calidad del servicio y nuestra competitividad, lo que ha hecho que nos erigiéramos como el mejor proveedor IT del mercado español”, señala el CEO de Ayesa, José Luis Manzanares.

La compañía alcanzó el año pasado récord de cartera de proyectos, de 1.157 millones de euros. “En 2024, Ayesa seguirá contribuyendo a aumentar la competitividad de las empresas a través de su digitalización y a la mejora de los servicios públicos con sistemas más eficientes, así como al futuro de la movilidad y de las ciudades”. En abril de este año, la firma ejecutó la adquisición de Emergya, para reforzar sus capacidades en IA. Aporta al grupo 680 profesionales.

Peso de España

Actualmente, España representa el 71% de la facturación del grupo, impulsada fundamentalmente por los servicios de tecnología tras la integración de Ibermática y M2C. El área internacional pasa al 29%, aunque en servicios como ingeniería la proporción de la actividad exterior sigue siendo muy elevada, en torno al 77%.

Todas las regiones aportan tasas positivas. Europa (sin contar España) supone un 7%; Latinoamérica, el 6% del total. La ingeniería española participada por el fondo de inversión A&M Capital Europe y la familia Manzanares, está presente en 23 países.

Ayesa ha ampliado su plantilla hasta los 13.200 profesionales. La previsión es registrar un nuevo récord de contratación en 2024 y mantener unas cifras de rotación por debajo de la media del sector, gracias a las políticas de gestión del talento.

Amazon eleva un 11% sus ingresos en España en 2023 hasta 7.100 millones

Miriam Prieto. Madrid

Amazon acelera su crecimiento en España. La multinacional estadounidense registró el año pasado unos ingresos brutos en el mercado nacional de algo más de 7.100 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 11%, cuatro puntos porcentuales superior al del ejercicio previo, según los datos que comunicó ayer la compañía.

La cifra de ingresos brutos que comunica Amazon engloba la facturación de las sucursales que gestionan el negocio minorista online y los servicios de informática en la nube (AWS), que facturan localmente pero consolidan sus cuentas en Luxemburgo junto a otras sucursales europeas, así como los ingresos de las sociedades que presentan sus resultados en España, cuyas cuentas relativas a 2023 aún no se han hecho públicas en el Registro Mercantil.

La compañía no desglosa la contribución de cada una de estas sociedades y negocios al importe global. La cibertienda y, en menor medida, la venta de servicios en la nube y de publicidad online constituyen el grueso del negocio de la multinacional. En 2022, estas tres áreas de actividad sumaron unos ingresos en España de 4.272 millones de euros (un 67% del total reportado por la compañía), según cálculos realizados por EXPANSIÓN sobre la base de la cifras de ingresos brutos que comu-



Centro logístico de Amazon en Móstoles, Madrid.

Amazon España, que emplea a 25.000 personas, invirtió 3.400 millones durante 2023

nicó Amazon y la facturación declarada por las seis sociedades que presentan cuentas en España.

Amazon no desvela su rentabilidad en España, pero fuentes de la compañía indican que la firma tiene un beneficio relativamente bajo, en línea con el de las empresas minoristas.

El grupo asegura que pagó 370 millones de impuestos directos, de los que el grueso son los relativos a nóminas y

seguridad social. Asimismo, incluye en esta cuantía otros impuestos, como el de sociedades o la tasa de servicios digitales. La compañía recaudó 790 millones de impuestos indirectos por su actividad comercial en España.

Amazon, que emplea a 25.000 personas en España, invirtió el año pasado en el mercado nacional 3.400 millones de euros, una cifra ligeramente por debajo a la de 2022. El grupo contabiliza tanto gastos de capital (infraestructura, centros logísticos, oficinas corporativas y centros de datos) como operativos. La cifra de inversión acumulada desde su desembarco en España supera los 17.500 millones.

Microsoft invertirá 6.600 millones de euros en Aragón

M. Prieto. Madrid

Microsoft ha recibido luz verde a su plan para construir un tercer centro de datos en Aragón. El Gobierno regional aprobó ayer la declaración de interés autonómico general (Diga) del proyecto de un campus de datos en Villamayor de Gállego.

La multinacional estadounidense prevé invertir en esta infraestructura a largo plazo una cifra en el entorno de los 2.200 millones de euros, según ha desvelado el Ejecutivo aragonés.

Se trata del tercer centro que Microsoft construirá en Aragón, dentro de la estrategia de expansión de su infraestructura de centros de datos para dar respuesta a la creciente demanda de soluciones de servicios en la nube e inteligencia artificial.

Microsoft recibió el año pasado luz verde a los expedientes para los otros dos centros en Aragón, situados en el Parque Tecnológico del Reciclado de Zaragoza y en La Muela. Según las memorias publicadas en el Boletín

Oficial de Aragón (BOA), la inversión prevista en estos dos emplazamientos superará los 4.800 millones de dólares (4.440 millones de euros) en un plazo superior a una década, por lo que el monto total de la inversión que contempla la multinacional en centros de datos en Aragón supera los 6.600 millones.

Microsoft anunció en febrero que destinará 2.100 millones de dólares (1.940 millones de euros) hasta 2025 en el desarrollo de infraestructura de datos en España.

Ford prejubilada con 53 años y da 40.000 euros extra en el ERE

ACUERDO/ Los despidos afectarán a 626 empleos y queda negociar un ERTE rotatorio para tres años y 996 personas.

J. Brines. Valencia

Ford alcanzó ayer un acuerdo con los representantes de los trabajadores para aplicar un expediente de regulación de empleo (ERE) en la planta de Almussafes (Valencia). El ERE, que comenzó a negociarse a finales de mayo, afectará finalmente a 626 personas —frente a las 1.622 planteadas inicialmente—, de las 4.600 que prestan servicio en esta factoría. Además, se ha abierto un proceso para definir un expediente temporal (Erte) para el personal que permanece en la planta.

Las condiciones pactadas son similares a las del expediente que se aplicó el año pasado, cuando salieron más de 1.100 trabajadores. Se ofrece una indemnización equivalente a 45 días por año de servicio con un tope de 42 mensualidades.

Igual que ocurrió el año pasado, se va a promover que las bajas incentivadas se materialicen cuanto antes y para ello Ford ofrece compensaciones: se pagará 40.000 euros extra a los trabajadores que se acogan a las bajas antes del 31 de julio. Los que se vayan desde esa fecha al 15 de septiembre recibirán 30.000 euros brutos, y los que se inscriban antes del 31 de octubre tendrán derecho a 20.000 euros, aparte de las indemnizaciones establecidas en el acuerdo.

Estas condiciones se aplicarán a los empleados que dejen la compañía y hayan nacido después de 1971. Los que tienen más de 53 años se podrán acoger a las prejubilaciones, percibiendo un porcentaje de su salario que oscila entre el 75% y el 85%, en función de la edad del trabajador, hasta que alcancen una edad que les permita acceder a las jubilaciones públicas.

Transición hasta 2027

Con este acuerdo, Ford ha rebajado el ERE inicial en casi 1.000 personas, pero la planta —que en este momento solo fabrica el Kuga— se encuentra con la necesidad de reducir el volumen de empleo desde ahora hasta 2027, fecha en la que se comenzará la producción de un nuevo coche híbri-



Planta de Ford en Almussafes (Valencia).

NUEVO COCHE

El futuro de Almussafes se fía a un nuevo modelo que empezará a fabricarse en el año 2027. De él se sabe que será híbrido y que se producirán 300.000 unidades anuales, casi el doble de las que la planta fabrica ahora.

Indemniza con 45 días por año trabajado e incentiva las salidas antes de fin de año

do en la factoría española.

El acuerdo alcanzado ayer deja abierta la negociación de ese excedente. Según explican desde UGT, que ha liderado la negociación por la parte laboral, “de momento lo haremos con un ERTE rotativo hasta el 31 de diciembre. A partir de enero de 2025 deberá entrar en vigor el mecanismo que el Gobierno de España nos ha asegurado, y el

acompañamiento que hará la Generalitat Valenciana”.

El sindicato reveló el lunes que la Administración central está preparando un “mecanismo singular” que se podrá aplicar durante dos años y cuya concreción no se conoce todavía.

El sindicato reclama que “ante esta nueva situación, la empresa debe entender que hay que aumentar el complemento salarial del ERTE que estamos negociando y esperamos cerrar mañana mismo”.

Razones

La necesidad de este recorte de plantilla viene de que la factoría valenciana iba a producir los modelos eléctricos de Ford para Europa, pero la multinacional decidió congelar los planes de electrificación, ante la escasa acogida que está teniendo de momento este tipo de movilidad en todo el mundo.

Almussafes fabrica 730 unidades diarias del Kuga en tres versiones, que supone una producción anual de alrededor de 160.000 vehículos, una caída significativa en comparación con la variedad de modelos que ha tenido en marcha en los últimos años, hasta cinco distintos.

Telefónica comprará activos de Vodafone-Three en Reino Unido

TELECOMUNICACIONES/ VMO2, la filial del grupo español, pacta adquirir parte del espectro de sus rivales cuando la autoridad británica de Competencia autorice la fusión de los dos operadores en el país.

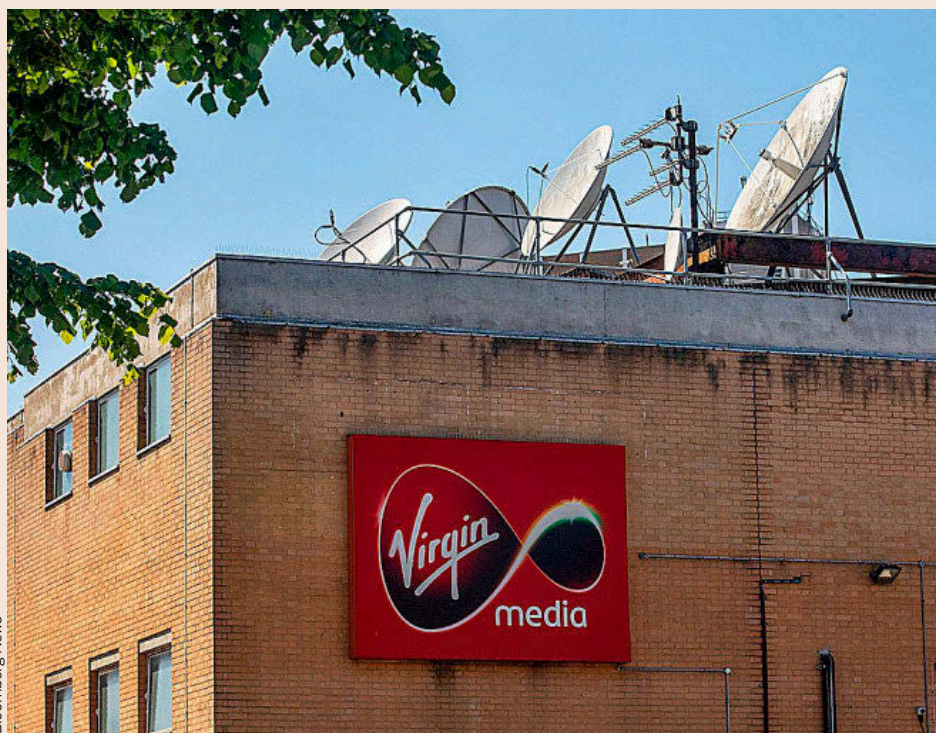
Artur Zanón. Londres

Paso adelante de Telefónica para impulsar su negocio en Reino Unido. El grupo español, a través de su filial Virgin Media O2 (VMO2), y Vodafone UK anunciaron ayer un acuerdo para reforzar, durante los próximos diez años, la alianza por la que comparten redes de telefonía móvil en el país. El pacto incorpora, además, una posible compra de activos a Vodafone tras su fusión con Three, filial de Hutchison, en Reino Unido.

Uno de los puntos más destacados del acuerdo se refiere a que VMO2 –en la que Telefónica y Virgin Media tienen cada una un 50%– “adquirirá espectro de la compañía creada de la fusión” de Vodafone UK y Three. Ello permitirá la existencia de tres grandes operadores de red en Reino Unido con un espectro más equilibrado, según explicó VMO2. El tercero es BT.

La adquisición, supeditada a que se autorice la fusión, se hará “a precios de mercado”, si bien todavía no se han dado detalles ni de qué parte del espectro de transferirá, ni del importe económico, ni de los posibles plazos. El espectro es la autopista o el cauce por el que circulan las comunicaciones inalámbricas.

“El acuerdo garantiza conectividad de calidad para la telefonía móvil, elección y competencia” para los consumidores, según explicaron ayer las empresas. “Asegura además que los operadores virtuales pueden elegir entre tres competidores de gran calidad”, añade el comunicado, en el que se expone que saldrán beneficiados tanto los clientes de las propias compañías como las empresas.



Virgin Media O2 está controlada al 50% por Telefónica.

Karen Egan, responsable de móviles en la firma Enders Analysis, explicó que el acuerdo “soluciona en buena medida” los problemas que podría plantear con el espectro la Autoridad de los Mercados y la Competencia, la CMA por sus siglas en inglés. En su análisis, asume que se transferirán 70 megahercios (MHz) y explica que Vodafone-Three se quedaría con el 39% del espectro, BT con el 32% y VMO2, con el 28%, frente al 22% de la actualidad.

Operación

La integración de Vodafone UK y Three está pendiente del veredicto de las autoridades antimonopolio de Reino Unido. La operación está valorada en unos 15.000 millones de libras (17.700 millones de euros) y está sometida a un

Con el espectro que asumirá, VMO2 se garantiza poder competir contra BT y Vodafone-Three

La filial de Telefónica alarga diez años el acuerdo para compartir redes con Vodafone UK

análisis pormenorizado por motivos de competencia (entre otros, por el temor de que puedan subir los precios), ya que ambos crearían la principal red de telefonía móvil.

“Ampliamos y reforzamos algunos elementos del acuerdo ya existente de uso compartido de redes, al tiempo que nos aseguramos de que

exista una estructura sólida, equilibrada y funcional a largo plazo en caso de que la fusión propuesta por Vodafone y Three obtenga el consentimiento. Creemos que este nuevo acuerdo aborda los problemas que hemos expresado de cara a dicha propuesta de fusión y que la CMA describió en su decisión inicial”, comenta el consejero delegado de VMO2, Lutz Schüler.

El CEO de mercados europeos de Vodafone, Ahmed Essam, declara que “la fusión propuesta [con Three], junto con este acuerdo [con VMO2], impulsará la competencia al establecer un tercer actor fuerte en el mercado móvil del Reino Unido y mejorará el equilibrio de las tenencias de espectro al nivelar el campo de juego entre los operadores móviles”.

Una de las preocupaciones de la CMA es que, tras la fusión, Reino Unido pase de cuatro a tres redes de telefonía móvil y que éstas sean muy desiguales. Con la cesión de parte del espectro de Vodafone-Three, estas diferencias se reducirán.

Inversiones millonarias

Las diferentes compañías involucradas en el acuerdo tienen importantes compromisos de inversión. Por un lado, Vodafone y Three prevén movilizar, si la fusión se formaliza, 11.000 millones de libras (13.000 millones de euros) en la próxima década. Por su parte, VMO2 ha comunicado que destinará unos 2.000 millones de libras (2.360 millones de euros) anuales a redes y servicios.

Con independencia de que se produzca o no la citada fusión, VMO2 y Vodafone UK acordaron ayer prolongar diez años el acuerdo de compartición de redes de telefonía móvil, en el que entraría la filial del grupo hongkonés cuando se autorice la concentración.

La alianza con Vodafone UK nació en 2012 –antes de la fusión de O2 con Virgin Media, de la que se acaban de cumplir tres años– para impulsar el desarrollo de redes en Reino Unido, primero de 2G y 3G, luego de 4G y, ya en 2019, de 5G.

Dicho acuerdo permite dividirse el país y complementar las redes y las torres. Tras su extensión, VMO2 consigue consolidar su modelo de negocio en Reino Unido, donde el año pasado facturó 10.923 millones de libras.

La Llave / Página 2

Atom Hoteles repartirá 17 millones de dividendo tras crecer un 13%

Expansión. Madrid

Atom Hoteles Socimi, el vehículo de inversión alternativa centrado en activos inmobiliarios de uso hotelero promovido por GMA y Bankinter Investment, alcanzó en 2023 los 52 millones de euros de ingresos, un 13% más que el año anterior y una cifra que constituye la mayor facturación de su historia.

Con este crecimiento, y ante las “positivas perspectivas” del negocio hotelero para 2024, la junta general de accionistas de Atom acordó ayer un reparto de dividendos con cargo a los beneficios del ejercicio 2023 de 17 millones de euros, equivalente a 0,53 euros por acción (algo más de un 5% del capital aportado por los más de 800 accionistas). Esto supone, según la compañía, que los inversores han conseguido recuperar más del 23% del capital desde 2018.

Los beneficios de la sociedad matriz durante el último ejercicio alcanzaron los 18,9 millones de euros, por lo que el reparto tiene en cuenta la aplicación del 10% de la reserva legal para “mantener el equilibrio entre la protección del patrimonio de la sociedad y una adecuada retribución del accionista”, según Atom.

Cartera

El valor de la cartera a finales de 2023 era de 847 millones de euros, lo que representa una revalorización de 226 millones de euros, o un 34,6%, frente al precio de compra e inversión de mejora implementada en esta cartera. Esta cifra, que no incluye el Hotel Miramar Barcelona ni el Gran Hotel La Florida, adquiridos en enero de 2024, representa una revalorización cercana al 8,3% frente al valor de diciembre de 2022.

Estar al lado de las personas es bajar el precio de la energía cuando más lo necesitan.

En Naturgy siempre hemos estado al lado de la gente. Por eso, hemos bajado el precio a más de 2,4 millones de clientes de luz y de gas, sin que tengan que hacer nada.

Naturgy

naturgy.com





Carlot Pi, cofundadora y presidenta ejecutiva de Holaluz.

Holaluz rompe su pacto accionarial con Axon y Geroa

E. Galián. Barcelona

Nuevo capítulo en la guerra accionarial que enfrenta a los fundadores de Holaluz, Carlot Pi, Oriol Vila y Ferran Nogué, titulares cada uno de algo más del 14% de las acciones, con los fondos Axon Partners y Geroa Pentsioak, que controlan el 16,8% y el 6,68% de la empresa, respectivamente.

La compañía, símbolo de las comercializadoras de energía surgidas tras la liberalización del sector y el auge de las renovables, comunicó ayer al BME Growth que el pacto accionarial firmado entre los fundadores y los fondos en julio de 2019, antes de la salida al mercado alternativo para pymes de la firma, se da por roto con carácter inmediato.

Este pacto de socios definía aspectos clave de la gobernanza de Holaluz que requerían el voto favorable de los consejeros de Axon, Alfonso Juan de León Castillejo, y Geroa Pentsioak, Jordan Sáenz.

Aquí se incluye la aprobación del plan de negocio y el presupuesto anual, la realización de adquisiciones o enajenaciones de activos por encima de los 500.000 euros, las operaciones financieras que conlleven un endeudamiento superior a 500.000 euros, la firma de contratos o hipotecas y la cesión de licencias, entre otros puntos. Es decir, cualquier decisión clave para

El acuerdo, firmado antes de la salida a Bolsa de la empresa en 2019, daba mucho poder a los fondos

el día a día de Holaluz debía pasar por los fondos. El acuerdo también preveía el visto bueno para el nombramiento de los máximos directivos, incluido el CEO, la revisión y modificación de sus condiciones laborales o la contratación de personal con planes de *stock options*.

La resolución del pacto parece una medida lógica después de que la mayoría de accionistas votaran presentar una acción social de responsabilidad contra De León y Sáenz la semana pasada y estos fueran expulsados del consejo (ver EXPANSIÓN del 29 y 30 de junio).

El motivo principal, y lo que inició el conflicto, es que Axon y Geroa “consideraron, sin fundamento alguno, no votar a favor de la formulación de cuentas sin salvedades [de 2023], hecho que provocó la suspensión de la cotización”, señaló Holaluz en el comunicado en el que planteaba la acción social de responsabilidad, un mecanismo para exigir judicialmente que se repare cualquier daño patrimonial a la empresa.

Plenium se suma a la puja de InfraVia y Cepsa por el biogás

MOVIMIENTOS CORPORATIVOS/ El fondo se une a Aragorn para invertir 100 millones y sube la fiebre del biogás desde España.

Miguel Á. Patiño. Madrid

El fondo de inversión español Plenium Partners, con más de 7.500 millones invertidos y amplios intereses en el sector de renovables, ha sellado un acuerdo con el grupo Aragorn Value Leadership para entrar de lleno en el sector del biometano.

En concreto, a través de su fondo Ecuália Capital, Plenium se asocia con Aragorn Value Leadership, un destacado desarrollador de plantas de biometano, para poner en marcha una nueva plataforma que, inicialmente, se centrará en la construcción y operación de cuatro plantas de biometano ubicadas en diferentes puntos de Italia. El fondo realizará una inversión que superará los 100 millones de euros.

Se produce así el enésimo movimiento corporativo desde España en el sector del biometano. Las transacciones se están produciendo tanto para proyectos dentro del mercado en España como para proyectos en el exterior, pero desde plataformas de origen español.

Hegaz y PreZero

Hace apenas una semana, Hegaz Biomethane, la plataforma europea con sede en España creada por InfraVia



El biogás ha desatado el interés de energéticas y fondos en España.

Plenium invertirá 100 millones con el grupo Aragorn Value Leadership a través de Ecuália Capital

Capital Partners, llegó a un acuerdo para adquirir el principal productor irlandés de biogás y biometano, Ormonde Organics.

Esta semana, Cepsa ha sellado una alianza con PreZero para desarrollar proyectos conjuntos de biogás en España. PreZero es filial del grupo

En apenas unos días se han multiplicado proyectos, como Cepsa y PreZero, y Hegaz y Ormonde

Schwarz, controlado por Dieter Schwarz, la mayor fortuna alemana y dueño de Lidl.

Además de grandes energéticas como Repsol y Naturgy, el biometano ha desatado el interés en España de grandes entidades como Goldman Sachs y JPMorgan Asset Management.

Marian Puig entra en el consejo del hóliding de la familia

J. Orihuel. Barcelona

Exea Empresarial, el hóliding familiar que controla el grupo de perfumería, cosmética y moda Puig Brands, amplía su consejo de administración y mantiene en la presidencia a Josep Oliu, presidente de Banco Sabadell.

La compañía agrupa los diferentes negocios de la familia Puig, entre los que sobresale Puig Brands, compañía que salió a Bolsa a primeros de mayo y en la que Exea posee actualmente el 92,96% de los derechos de voto.

El hóliding familiar ha incorporado recientemente a su órgano de gobierno a Marian Puig Guasch, hermano del presidente ejecutivo del grupo cotizado, Marc Puig. El nuevo consejero de Exea Empresarial ocupa la presidencia de Isdin, el laboratorio dermatológico participado al 50% por Puig Brands y por el grupo farmacéutico Esteve.

La entrada de Marian Puig en el consejo del hóliding se produce meses después de que en abril, en vísperas del salto al parque de Puig, dejara su asiento en el órgano de gobierno del grupo, como hicieron también otros miembros de la familia.

Composición

Junto a Oliu y Marian Puig forman parte del consejo de administración de Exea las sociedades patrimoniales de las diferentes ramas de la familia Puig. Se trata de Consilium, que está representada en el órgano de gobierno por Marc Puig, Maveor, la patrimonial de Manuel Puig Rocha, vicepresidente de Puig Brands, y las firmas Neuquen y Vallan, vinculadas, respectivamente, a Xavier Puig Alsina y a Jordi Puig Alsina. Estos dos últimos salieron también del consejo de administración del grupo de productos de belleza antes de la salida al mercado bursátil. Desde entonces, los únicos consejeros de Puig Brands miembros de la familia propietaria son Marc Puig y Manuel Puig, aunque la propia Exea está representada en el consejo de administración por Oliu.

Al margen de Puig, el hóliding familiar tiene participaciones relevantes en otras compañías, entre las que destacan la inmobiliaria cotizada Colonial y Flamagas, el fabricante de los encendedores Clipper.

bonÀrea gana en el 'low cost' a Ballenoil

De las 22 cadenas de gasolineras de bajo coste ('low cost') en España, la de los supermercados bonÀrea es la más barata y la de Costco la más cara. Así se desprende de un informe de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). El Boletín de Estaciones de Servicio, que periódicamente analiza la evolución de precios en España, examina por primera vez los precios de las principales marcas de estaciones de servicio independientes o 'low cost'. Son un total de 22 en España, entre ellas

Ballenoil, Plenoil y Petroprix, además de bonÀrea y las gasolineras de los hipermercados Carrefour y Alcampo. El precio promedio de los carburantes en España disminuyó en mayo, tras el aumento del mes anterior. El de la gasolina 95 se situó en 1,671 euros por litro, (-1,0%; o lo que es lo mismo, 1,63 céntimos menos por litro) y el del gasóleo A bajó a 1,510 euros por litro (-3,3%; 5,19 céntimos por litro menos). Esta tendencia estuvo motivada por la evolución a la baja del precio del barril Brent, explica la CNMC.

En ese entorno, bonÀrea fue la marca independiente que estableció los precios más bajos. Por el contrario, los precios más altos en estaciones independientes se registraron en las marcas Costco, Carrefour y Valcarce. Los precios de Ballenoil, Plenoil y Petroprix se posicionaron en la franja media-baja. El análisis de la CNMC llega cuando se están completando las compras de Ballenoil por parte de Cepsa, de Plenoil por parte de los fondos Tensile y Portobello, y del lanzamiento de un nuevo plan inversor de Petroprix.

Crisis y nueva financiación

● Este año, Holaluz ha perdido un 55% de su valor en Bolsa tras quintuplicar las pérdidas en 2023 por la crisis de las renovables.

● La compañía negocia a la desesperada para obtener nueva financiación después de que la 'opción ICF' haya quedado en vía muerta.



PATEK PHILIPPE
GENEVE

INICIE SU PROPIA TRADICIÓN



UNA HISTORIA SOBRE UNA PASIÓN COMPARTIDA. BASADA EN UNA HISTORIA REAL.

NUNCA UN PATEK PHILIPPE ES DEL TODO SUYO.
SUYO ES EL PLACER DE CUSTODIARLO HASTA LA SIGUIENTE GENERACIÓN.

PATEK.COM

VEA EL VÍDEO



Las nuevas ayudas acercan la gigafactoría de Stellantis

PERTE VEC/ El Gobierno eleva los fondos al fabricante, que ya suma 207 millones en los Perte, después de mejorar la adjudicación tras el reparto provisional.

Carlos Drake. Madrid

El megaproyecto industrial de Stellantis en España cada vez está más cerca de llevarse a cabo, después de que el Gobierno haya aceptado sus alegaciones y elevado la cuantía de las ayudas de la línea de cadena de valor del segundo Perte del Vehículo Eléctrico y Conectado (VEC).

El ministro de Industria y Turismo, Jordi Hereu, anunció ayer en el *XI Encuentro Sernauto* que finalmente Stellantis recibirá 98,6 millones entre ayudas directas y financiación blanda en la línea B del Perte VEC 2, lo que supone un empujón de casi 15 millones adicionales. Según ha podido saber este diario, la planta de Figueruelas (Zaragoza) pasará a percibir 56,3 millones, es decir, 1,7 millones más, mientras que el centro de Vigo obtendrá 41,1 millones (+11,9 millones) y el de Madrid logrará 1,2 millones.

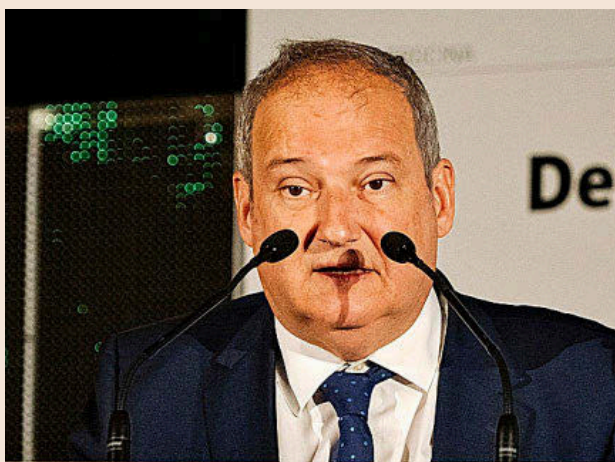
La primera fase del megaproyecto de Stellantis, que activa las demás, es la adjudicación a sus factorías de Vigo y Figueruelas de una plataforma para producir la nueva generación de coches eléctricos del grupo (STLA Small). Esta plataforma vendrá acompañada de una inversión de 1.000 millones y asegurará carga de trabajo para las fábricas más allá de esta década.

Si la STLA Small finalmente recae en España, se abriría una segunda fase que conllevaría instalar una gigafactoría de baterías en Figueruelas, como adelantó EXPANSIÓN el 18 de septiembre, y que vendría acompañada de una inversión de 3.000 millones. En conjunto, el megaproyecto supondría una inversión en España de unos 4.000 millones.

Más apoyo público

El camino hacia este plan no está siendo sencillo, ya que la empresa se había puesto el objetivo de lograr 300 millones en ayudas públicas para que fuera viable y hasta la fecha ha logrado casi 165 millones entre las dos líneas del Perte VEC 2. A esta cifra hay que sumar otros 41,7 millones del primer Perte VEC (no eran para el proyecto STLA Small y de gigafactoría).

En total, el grupo que dirige Carlos Tavares ha captado, por el momento, unos 207 mi-



llones de ayudas en todos los Perte del automóvil, por lo que poco a poco se acerca a la cifra esperada. La empresa también se ha presentado al tercer Perte VEC, cuya línea de baterías se abrió el 17 de junio, con 300 millones. Hereu anunció ayer, además, que hoy se abrirá la línea B de la tercera convocatoria del Perte, con 200 millones.

Si Stellantis logra captar nuevo apoyo público en el tercer o en el cuarto Perte (previsto para final de año con 1.250 millones), el éxito del proyecto es más que factible.

Por otro lado, Hereu tam-

bién confirmó que se han elevado las ayudas al Hub Tech Factory de Barcelona a más de 24 millones en comparación con la dotación provisional de 2,04 millones, mientras que Gestamp obtendrá 10 millones en los tres proyectos que ha presentado.

En conjunto, según Hereu, los fabricantes de componentes han recibido más de 922 millones en las distintas líneas del Perte VEC, lo que supone el 74% del importe repartido.

El presidente de Sernauto y de Gestamp, Francisco J. Riberas, resaltó en su discurso la necesidad de equiparar el ni-

Stellantis, tras la revisión, percibirá 15 millones extra y sumará 165 millones en el Perte VEC 2

Los fabricantes de componentes copan el 74% de las ayudas de los Perte, con más de 922 millones

Riberas: “Es hora de sacar el bazuca de las ayudas para apoyar al sector del automóvil”

Jordi Hereu, ministro de Industria y Turismo, ayer.

vel de ayudas al sector del automóvil en España y Europa respecto a competidores como Estados Unidos o China.

“Es hora de sacar el bazuca de las ayudas”, explicó, al tiempo que confirmó el compromiso de los fabricantes de componentes con la sostenibilidad, aunque indicó que esta tiene que permitir mantener la competitividad. Por ello, pidió el apoyo “decidido” del Gobierno en un momento especialmente “delicado” por la transformación “incierto” a la movilidad eléctrica.

La Llave / Página 2

Renault recibe 62 millones para producir eléctricos

C.D. Madrid

La revisión de la adjudicación provisional de ayudas de la línea de cadena de valor del coche eléctrico del segundo Perte VEC ha traído una sorpresa positiva para la industria española, ya que está más cerca la producción de coches eléctricos por parte de Renault en sus plantas españolas.

Hasta la fecha, la compañía del rombo nunca ha confirmado sus planes de producción eléctricos en

España, puesto que el polo de electrificación lo tiene en Francia, mientras que en España se concentra la producción de híbridos.

Sin embargo, el grupo galó presentó un proyecto al Perte VEC 2 para producir un todocamino 100% eléctrico en su planta de Palencia. Inicialmente, esta solicitud recibió una escasa adjudicación de poco más de 160.000 euros entre incentivos directos y préstamos, pero, tras la revisión

de Industria, el monto adjudicado es de 62 millones.

Esta ya representa una cifra considerable para poner en marcha un proyecto de electrificación. Sin embargo, desde la compañía insisten en que está preparando sus plantas para producciones de futuro.

Renault recibió 1,7 millones en la línea A para su planta de Valladolid y 12,7 millones en el primer Perte. Suma 76 millones en ayudas en todos los Perte.



Idiada gestiona el circuito de pruebas de Santa Oliva (Tarragona).

Applus paga un 80% más para retener el negocio de Idiada

J. Orihuel. Barcelona

El grupo de certificación, inspección y ensayos Applus+ se ha adjudicado provisionalmente el control y la gestión de Idiada Automotive Technology por 25 años más en el concurso convocado por la Generalitat, en el que la compañía cotizada se quedó sola la semana pasada tras la retirada del proceso de licitación de la empresa alemana TÜV Rheinland. Applus retiene así un negocio que está en su poder desde 1999 y que le generó el año pasado unos ingresos de 327 millones de euros.

Como notificó ayer el grupo a la CNMV, Applus ofrece 428 millones de euros por el 80% de la compañía de diseño, ingeniería y ensayos para la automoción, donde la Administración catalana mantendrá el 20% del capital a través del holding público Avançsa.

La cifra ofertada por Applus está casi un 80% por encima del precio mínimo establecido en el concurso del Govern, que es de 238 millones de euros. En conjunto, su propuesta ha conseguido 18.884 puntos sobre un total de veinte.

“Applus+ es la única compañía que ha presentado una oferta y, se espera que, ahora, la mesa de contratación de la licitación remita su propuesta de adjudicación al órgano de

Tras la retirada de TÜV Rheinland, el grupo pujaba en solitario en el concurso público

contratación para que éste, mediante decisión motivada, requiera al licitador [...] para que presente determinada documentación de cara a poder formalizar la resolución de adjudicación”, señaló el grupo en su comunicación al organismo de supervisión bursátil.

Por su parte, la Generalitat cuantificó ayer en 800 millones el importe total que recibirá por Idiada a lo largo de los 25 años del contrato. Al desembolso por el 80% de las acciones hay que sumar un canon concesional de cuatro millones al año, un pago adicional correspondiente al 2% del ebitda obtenido por la empresa y el 20% de los dividendos que reparta la compañía.

TÜV Rheinland lamentó el pasado miércoles la existencia de “irregularidades, errores y debilidades” en el concurso de Idiada y alegó que, ante esta situación, le resultó “imposible” formular una oferta. El grupo alemán dijo que se reserva “el derecho de emprender acciones legales” ante la Generalitat (ver EXPANSIÓN del 26 de junio).

Industria automovilística

● Idiada gestiona el circuito de pruebas y el centro tecnológico para la industria automovilística de Santa Oliva (Tarragona).

● Applus ha asumido el compromiso de traspasar gratuitamente a Idiada una filial americana que opera en el mismo segmento.



SI LO TIENES EN LA CABEZA, PERSÍGUELO.

Si nos hubieran dicho hace 40 años que nos incorporaríamos a BME Growth no nos lo habríamos creído. Nuestro plan de expansión internacional ha arrancado y lo hemos conseguido con trabajo, esfuerzo, compromiso y constancia. Los sueños no siempre son inalcanzables y esto lo sabe muy bien @FranRomeroOriginal, que se ha convertido en uno de los tres mejores influencers financieros de España y que no ha dudado en ponerse uno de nuestros cascos y en confiar en la seguridad con la que avanzamos desde 1983.

Conoce más sobre nuestro proyecto en
nzi.es



Go Rider Stream Duo

Deportivo, integral y con los mayores rendimientos y prestaciones en seguridad.

Disponible en
nzi.es
desde 129,99€

Portobello cierra la venta de USA Group a fortunas vascas

Pepe Bravo. Madrid

La gestora española de capital riesgo Portobello Capital ha cerrado un acuerdo para la venta de su cerca del 80% en USA Group, fabricante de piezas de precisión para la automoción y la bicicleta eléctrica, a Stelum Capital, vehículo impulsado por la Fundación Artizarra, en la que participan empresarios vascos como José Poza (Ibercom), Ignacio Martín (Gamesa y Cie Automotive) o José Galíndez (Solarpack).

El Gobierno vasco también participa en la transacción a través de los vehículos Ezten y Ekarpén. Además, aumentan su participación los socios industriales que ya estaban en minoría en el accionariado junto a Portobello Capital.

La gestora que dirigen Íñigo Sánchez-Asiain, Juan Luis Ramírez, Luis Peñarocha, Carlos Dolz, Ramón Cerdeiras, Norberto Arrate y Víctor Virós entró en la compañía en 2020 cuanto tenía en torno a 50 millones de ventas y 7 millones de ebitda. Ahora, la facturación está cerca de 100 millones y el ebitda se ha casi triplicado, hasta cerca de 20 millones.

Norgestión ha sido el asesor financiero de la transacción, que también despertó el interés de JBCapital, el brazo inversor de Javier Botín, mientras que Cuatrecasas ha estado al frente de los asuntos legales.

Según varias fuentes del mercado consultadas por EXPANSIÓN, el valor empresa de USA Group en la transacción se ha situado entre 100 y 150 millones de euros. Fundada hace más de medio siglo, en 1972, la empresa es una referencia dentro del sector del decoletaje,



Juan Luis Ramírez, socio de Portobello Capital.

La operación, en la que participa el Gobierno vasco, valora el grupo en más de 100 millones

que consiste en la fabricación de piezas de revolución a través de tornos automáticos.

Actualmente, más del 80% de los ingresos de USA Group vienen del extranjero. Tiene oficinas comerciales en Alemania, México y Singapur.

El grupo cuenta con siete plantas de producción situadas en País Vasco, Cantabria, Cataluña y China, confiando en poder ampliar su huella en breve a México, dentro de su plan estratégico 2024-2029.

Se trata de una nueva desinversión que completa Portobello Capital, recursos que facilitarán la recaudación del *Portobello Fondo V*, con el que tratará de levantar una cuantía que se sitúa en el entorno de los 750 millones de euros, como avanzó este medio el pasado 31 de mayo.

Cristian Abelló vende Siber a Zehnder por 86 millones de euros

ACUERDO/ Quarza Inversiones, el 'family office' del financiero español, traspasa la primera firma que incluyó en su cartera.

Roberto Casado/Pepe Bravo. Madrid

El grupo suizo Zehnder anunció ayer la adquisición de la empresa catalana Siber por 86 millones de euros, en una transacción que supone el traspaso de la primera compañía en la que desplegó su capital Quarza Inversiones, el fondo constituido en 2019 por Cristian Abelló.

Siber, que este año espera alcanzar una facturación de 37 millones de euros, frente a los 20 millones que registraba hace cinco años, cuando Quarza tomó la mayoría del capital, se dedica a fabricar e instalar sistemas de ventilación en nuevos edificios residenciales.

Según los analistas de Jefferies, las ventas de la firma catalana van a impulsar alrededor de un 5% la cifra de negocios de Zehnder, y considerarán que teniendo en cuenta un margen operativo del 11%, el múltiplo que implica el precio es generoso.

En la transacción, Zehnder ha contado con asesoramiento de KPMG y Pérez-Llorca, mientras que Quarza ha sido asesorada por DC Advisory, EY y Garrigues. La operación podría cerrarse en unas semanas.

Con esta compra, el gigante suizo de la climatización Zehnder quiere reforzar su



Cristian Abelló constituyó el fondo Quarza Inversiones, en 2019.

Siber, que instala sistemas de climatización de edificios, factura 37 millones de euros

Zehnder busca reforzar su posición en el segmento residencial en España y Portugal

posición en el segmento residencial en España y Portugal. "La adquisición de Siber es otro paso en la expansión selectiva de nuestro negocio de ventilación regional", afirma Matthias Huenerwadel, con-

sejero delegado del grupo helvético.

Siber, que emplea a 120 personas y tiene su sede en Les Franqueses del Vallés (Barcelona), fue fundada en 2006 por Toni Nicolás Salame, quien ahora mantenía una participación minoritaria.

Segunda desinversión

Se trata de la segunda desinversión de Quarza, firma que nació como un *family office* para desplegar unos 100 millones de euros de capital de Cristian Abelló, uno de los hijos de Juan Abelló, fundador de Torreal. El año pasado, vendió Hispamoldes al grupo italiano Sapa.

Charme compra las clínicas veterinarias Animalia

P.Bravo. Madrid

La gestora italiana de capital riesgo Charme Capital Partners, liderada por Matteo di Montezemolo –hijo del exdirigente de Ferrari Luca Cordero di Montezemolo–, ha tomado el control de la cadena de clínicas veterinarias Animalia, con sede en Milán, según coinciden varias fuentes del mercado consultadas por EXPANSIÓN.

La operación se articula a través de una ampliación de capital en la que también invierten los fundadores y consejeros delegados de la compañía, Antonino Santalucia y Giorgio Romani, que se mantendrán como socios minoritarios de Charme, que adquiere algo más del 55% del accionariado.

Los nuevos recursos obtenidos se utilizarán para acelerar el crecimiento de Animalia, tanto orgánica como inorgánicamente. El grupo, fundado en 2019, cuenta con más de 75 clínicas en Italia.

Charme articula la transacción a través de su cuarto fondo de capital riesgo, denominado Charme IV, que levantó 850 millones de euros en 2021. Se trata de la octava inversión del vehículo, que en España ha invertido en Indiba, que inventó la innovadora tecnología de recuperación física con la que se trata el tenista Rafael Nadal, entre otros atletas. Charme también es accionista del grupo de educación Universae y de la tasadora inmobiliaria Gloval.

Rothschild ha sido el asesor financiero de Animalia en la venta, mientras que Charme ha contado con el apoyo de EY, Arcmont y Carlyle, a través de fondos de deuda privada, han financiado al fondo de capital riesgo italiano.

Actividad

El sector de las clínicas veterinarias está dominado por el capital riesgo gracias a una tendencia como la humanización de las mascotas. EQT controla la británica IVC Evidensa, mientras que BC Partners tiene la también inglesa Vetpartners. A su vez, Oaktree posee Unavets, Columna Capital Mivet, mientras que otros operadores en el sector español de clínicas veterinarias son Kitican –de la británica Medivet, adquirida por CVC– y Anicura –rama europea del grupo familiar estadounidense Mars Petcare–.

HM Hospitales crece un 7,5% y factura 663 millones

Expansión. Madrid

HM Hospitales finalizó su ejercicio 2023 con una facturación de 663 millones de euros un 7,5% más que un año antes. Madrid se mantuvo el pasado año como la comunidad que aportó una mayor facturación al grupo. La empresa tiene en la región ocho centros, entre ellos los HM Sanchinarro, HM Montepíncipe y HM Puerta del Sur. La empresa experimentó en Barcelona uno de sus mayores crecimientos durante el pasado ejercicio, un 7,9%, a

través de sus tres centros en la región: HM Nens, HM Nou Delfos y HM Sant Jordi. El grupo hospitalario opera, además, en Galicia (tiene 4 centros), Andalucía (4) y León (2).

El segundo año académico de Cuhmed (Centro Universitario HM Hospitales), asociado a la Universidad Camilo José Cela (UCJC), impulsó la facturación del área de formación hasta los 13,9 millones de euros, un 30% más. En el último tramo de 2024 entrará en funcionamiento el

nuevo campus de Cuhmed en Montepíncipe (Madrid), informa *Ep*.

Según explicó ayer el consejero delegado de HM Hospitales, Alejandro Abarca, "el aumento en los ingresos se deriva principalmente de la consolidación de nuestros proyectos asistenciales, de los ingresos relacionados con el área de formación y de la actividad desarrollada en el campo de la I+D+i. Los datos refuerzan nuestra posición y ponen en valor el sistema privado de salud en España".

CVC se interesará por Elmubas

El fondo de capital riesgo británico CVC anunció ayer la adquisición de una participación mayoritaria en el fabricante húngaro de comida para mascotas PPF, en el que Cinven reinvertirá y se mantendrá como accionista minoritario. La operación tiene interés en España porque ahora CVC puede impulsar el crecimiento de PPF mediante la adquisición de Elmubas, fabricante de comida para mascotas participado por Portobello Capital, que ha contratado a William Blair para estudiar la venta de la compañía, como publicó EXPANSIÓN el pasado 12 de junio. Elmubas sería una adquisición con enorme valor estratégico para PPF, pues le daría entrada en el mercado ibérico, en el que por el momento carece de presencia significativa. El grupo húngaro es uno de los líderes europeos del sector, con 800 millones de ingresos al año.

————— **Expansión**
BUSINESS SCHOOL

QUE LLEGUES A LO MÁS ALTO ES NUESTRO OBJETIVO

**Nace *Expansión Business School*,
programas especializados para profesionales
en nuevas competencias.**

- Informe de sostenibilidad
- Economía Circular
- Análisis Bursátil
- IA por funciones

Más información en

www.expansion.com/businessschool





Las aerolíneas europeas buscan una concentración para competir con sus rivales de Asia y EEUU.

Iberia ve más próxima la compra de Air Europa tras el 'sí' a ITA-Lufthansa

A. Zanón. Londres

Iberia ve más cerca la compra de Air Europa después de que la Comisión Europea autorizara ayer la toma del 41% de ITA por parte de Lufthansa, sujeta al cumplimiento de condiciones. En el futuro, Lufthansa llegará al 100%.

La operación tiene al menos dos derivadas para España. Una está relacionada con la operación de Air Europa por IAG, que también investiga Competencia de la CE. Fuentes de Iberia consideran que Bruselas ha dado un paso decisivo en la concentración del sector en el continente, algo "imprescindible para competir en el mercado global y afrontar con solvencia las inversiones en sostenibilidad".

"El completo y ambicioso paquete de *remedies* ofrecido para comprar Air Europa da todas las garantías a los consumidores. No vemos ningún motivo para que nuestra operación no reciba la misma luz verde que la de Lufthansa-ITA", subrayan desde la compañía presidida por Marco Sansavini.

IAG, matriz de Iberia, ha propuesto ceder el 52% de las rutas de Air Europa y ha señalado a seis aerolíneas como candidatas para recibir los citados *remedies*, con el objetivo de completar la compra del 80% que le falta de Air Europa, valorado en 400 millones. El plazo límite, ampliable, expira el próximo 20 de agosto.

Otra consecuencia para España es operativa. Lufthansa

ANTECEDENTE

Aunque los casos son muy diferentes, la autorización a la operación de Lufthansa e ITA es vista como un antecedente de lo que puede suceder con IAG y la adquisición de Air Europa. El sector ha presionado a Bruselas para que permita fusiones.

"No vemos ningún motivo para que nuestra operación no reciba la misma luz verde", dicen en Iberia

ya ha dicho que el *hub* de Roma "ofrece condiciones ideales para expandir su red de rutas hacia África y América Latina". El corredor entre Europa y esta última región está liderado por Madrid-Barajas y ahora la capital italiana intentará arañar cuota con una ITA con mucho más músculo. La fusión Iberia-Air Europa quiere reforzar Madrid como *hub* con Latinoamérica, pero también mirar hacia Asia y África.

Condiciones por ITA

¿Cuáles son las condiciones que ha puesto Bruselas en Lufthansa-ITA? Los *remedies* pactados comprenden poner

a disposición de "una o dos aerolíneas rivales los activos necesarios" para comenzar vuelos directos entre Roma y Milán y varias ciudades del centro de Europa. También se deberá llegar a acuerdos con competidores en rutas de largo radio con "acuerdos interlínea o intercambio de *slots* [derechos de vuelo]". En el aeropuerto de Milán-Linate, se tendrán que transferir derechos de corto radio.

Las aerolíneas beneficiarias deberán operar las rutas "durante un periodo mínimo de tiempo". Lufthansa y el Estado italiano deberán garantizarles el acceso a rutas nacionales de ITA para redistribuir el tráfico a ciudades diferentes de Milán y Roma.

Competencia ha valorado que el Estado italiano mantendrá la mayoría sobre ITA durante algunos meses y ha argumentado que la operación garantiza la continuidad a largo plazo de ITA, que habría sido "altamente incierta sin la transacción".

Lufthansa confía en cerrar la compra del 41% a finales de 2024, integrar "rápidamente" a ITA y alcanzar el 100% a partir de 2025, para lo que tendrá que aportar 325 millones de euros al capital de ITA, que, con 4.860 empleados, 96 aviones y 15 millones de pasajeros, será la quinta aerolínea de red de Lufthansa. Su CEO, Carsten Spohr, aplaude que Bruselas haya lanzado "una clara señal" para consolidar el sector en Europa.

El dueño de Panaria crecerá un 15% tras el impulso de PHI

COMPAÑÍA DEL TRÓPICO/ El grupo de restauración pone orden en su situación financiera y lanza un plan de aperturas.

Víctor M. Osorio. Madrid

Compañía del Trópico, la cadena de restauración dueña de Panaria y Café y Té, entre otras enseñas, forma parte de la lista de grupos hosteleros que se vio más afectado por la pandemia, debido a la dependencia de su negocio de las ubicaciones de alto tráfico, las últimas que se recuperaron del Covid, y a su escasa exposición al *delivery*.

El resultado fue un balance tocado, que recibió un salvavidas el año pasado cuando el fondo PHI Industrial –dueño de Lladro– se hizo con el control de la cadena, hasta entonces en manos de Kartesia, a través de una ampliación de capital. "Su entrada ha aportado una inyección de solvencia y un espíritu industrial de trabajo junto al equipo directivo que busca aportar valor sin un escenario de salida a corto plazo", afirma Augusto Méndez de Lugo, CEO de Compañía del Trópico.

El directivo señala que el punto de inflexión ya se ha producido. Tras un 2023 en el que la compañía facturó 42 millones y logró un resultado operativo positivo –tuvo pérdidas en la parte baja de su cuenta de resultados–, el grupo ha cerrado el primer semestre de 2024 creciendo un 9,4% a través de un mayor



Panaria es la principal enseña de Compañía del Trópico.

tráfico en sus locales (+5,4%) y un impulso de su ticket medio debido a una redefinición de su oferta.

"Nuestra previsión es finalizar el año con un crecimiento en torno al 15% y alcanzar los 50 millones de euros de facturación a nivel sistema –su red se divide casi al 50% entre locales propios y franquiciados–", explica.

La empresa ha fijado varias prioridades para crecer. La primera es facturar más y obtener una mayor rentabilidad

con sus establecimientos actuales, a través de un plan de remodelaciones y de la citada revisión de la oferta.

Además, la nueva situación financiera ha permitido abrir una nueva etapa de crecimiento a través de aperturas. "El objetivo es finalizar el año con unas 20 aperturas y mantener ese ritmo durante los próximos ejercicios", señala Augusto Méndez de Lugo.

Panaria es el concepto más grande de la empresa, con 70 locales y está liderando también las inauguraciones, mientras que Café y Té, su segunda enseña con 26 locales, se volverá a franquiciar a partir del último trimestre del año. El grupo tiene además marcas como Charlotte (26), Café y Tapas (1) y lo que denomina Tabernas Contemporáneas (14), donde se ubican las enseñas La Carmen, Sereño, La Revolea o Estado Puro.

"La intención es crecer de forma orgánica con nuestras marcas, a las que vemos un gran futuro, y más adelante analizar operaciones corporativas dependiendo del momento y la oportunidad. Si se hace con caja, financiación o con una inyección de fondos del inversor ya se verá", añade. El grupo se centrará en España y en la categoría de *coffee & bakery*.

Google aumenta un 48% las emisiones en 5 años por la IA

Expansión. Madrid

Las emisiones de gases de efecto invernadero de Google aumentaron un 48% en los últimos cinco años debido a la incorporación de la inteligencia artificial (IA) en muchos de sus productos principales, según un informe ambiental publicado este martes por la tecnológica estadounidense.

En 2021, Google, del grupo Alphabet, fijó como objetivo alcanzar "cero emisiones netas" en todas sus operaciones para 2030, pero en cambio en el último año sus emisiones

contaminantes alcanzaron los 14,3 millones de toneladas de CO₂, un 13% más que el año anterior y un 48% más que en 2019.

La compañía aseguró que la razón es el aumento del consumo de energía que requieren los centros de procesamiento de datos que albergan información proveniente de aplicaciones o sitios web, con las que se nutren las nuevas herramientas de IA generativa, como ChatGPT. A medida que la IA generativa crece de manera fulgurante se

necesitan más centros de almacenamiento de datos, lo que supone mayores necesidades energéticas. "A medida que integramos más la IA en nuestros productos, reducir las emisiones puede resultar un desafío", reconoce Google en el informe.

En un estudio de sostenibilidad de Microsoft publicado en mayo, la empresa, que también tiene el objetivo de llegar a cero emisiones netas en 2030, dijo que éstas aumentaron un 29% desde 2020, también por la IA.

La UE quiere imponer tasas a los productos baratos de Temu y Shein

SIGUE A EEUU/ Bruselas planea eliminar el umbral de 150 euros por debajo del cual los productos están libres de impuestos, lo que afectará a los artículos que se compran a través de las plataformas chinas.

Andy Bounds/Paola Tamma. FT
Bruselas está elaborando un plan para imponer tasas de aduana a los productos baratos que se compran en plataformas chinas online como Temu y Shein. Se trata de un intento por frenar el aumento de lo que, según la Unión Europea, son artículos de calidad inferior procedentes de China.

Según explican a *Financial Times* tres personas que conocen los planes, a finales de este mes la Comisión Europea propondrá suprimir el actual límite de 150 euros por debajo del cual los artículos pueden comprarse libres de impuestos. Las principales plataformas en el punto de mira de Bruselas son Temu, AliExpress y Shein.

Según la Comisión, el año pasado se importaron 2.300 millones de artículos por debajo del umbral de 150 euros libres de impuestos en la UE. Las importaciones de productos que se compran por Internet se han duplicado de un año a otro. De hecho, en abril superaron los 350.000 artículos, es decir, casi dos entregas por hogar.

China se beneficia de una

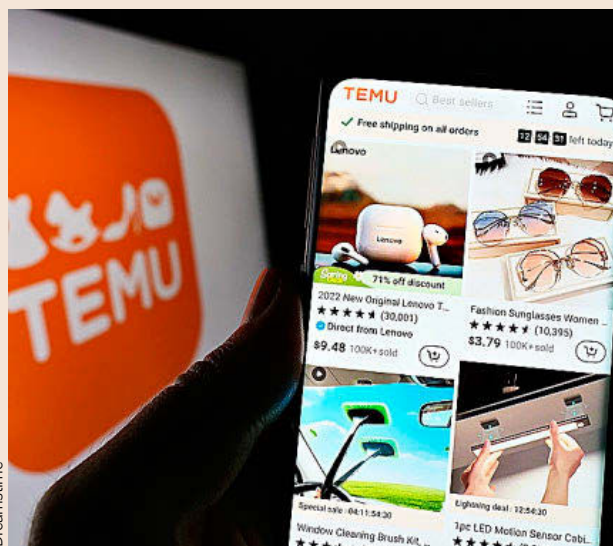
La medida afectará a cualquier plataforma que envíe artículos a la UE desde fuera del bloque comunitario

subvención a los gastos de envío, por lo que resulta rentable transportar productos baratos por avión.

La medida se aplicaría a cualquier plataforma online que realice envíos a clientes de la Unión Europea directamente desde fuera del bloque. Amazon, con sede en Estados Unidos, suele recurrir a vendedores que tienen su sede en Europa.

Otra posible medida sería obligar a las grandes plataformas a registrarse para el pago del IVA online, con independencia de su valor. Desde 2021, los paquetes enviados a empresas de la UE ya pagan IVA independientemente de su valor, pero están libres de impuestos. Las opciones se plantearán de cara a la nueva Comisión, que tomará posesión a finales de este año.

La Comisión ya propuso el año pasado suprimir el límite, pero ahora podría intentar



Aplicación de la empresa china Temu en un teléfono móvil.

acelerar la medida para contrarrestar la oleada de importaciones baratas, según funcionarios de la UE.

Sin embargo, en Bruselas también advierten de que conseguir que los países de la UE acepten la propuesta podría ser difícil, dado que el nuevo régimen aumentaría la presión sobre los funcionarios de aduanas, que ya soportan una enorme carga de trabajo.

El número de productos

Bruselas quiere contrarrestar la creciente oleada de importaciones baratas

cos, juguetes y electrodomésticos, entre otros.

Acusaciones de riesgo

La industria juguetera de la UE ha acusado a los minoristas chinos de enviar artículos peligrosos a Europa. Toy Industries of Europe, una agrupación del sector, declaró en febrero que había comprado 19 juguetes a Temu y ninguno cumplía las normas de la UE, mientras que 18 presentaban un riesgo real para la seguridad de los más pequeños.

Temu declaró que “los 19 productos ya no se venden en nuestro sitio web de la UE”.

Añadió que “la seguridad de los productos es una preocupación primordial para nosotros y hemos reforzado la supervisión de este grupo de productos y sus requisitos asociados”.

Temu afirmó que su crecimiento no dependía de artículos baratos y que “estamos abiertos y apoyamos cualquier cambio en las políticas que se realicen siguiendo los intereses de los consumidores, siempre que estas políticas sean justas”.

AliExpress afirma estar “trabajando con los legisladores” para “asegurarnos de que cumplimos y cumpliremos las normas en el mercado de la UE”. Shein también afirma que “apoya plenamente” los esfuerzos para reformar los derechos de aduana.

La Llave / Página 2

Jeff Bezos venderá títulos de Amazon por 4.600 millones

A.F. Madrid

El fundador de Amazon, Jeff Bezos, ha anunciado planes para desprenderse de acciones del gigante de comercio online por un valor cercano a los 5.000 millones de dólares (4.600 millones de euros), días después de que la tecnológica superase los 2 billones de dólares de capitalización por primera vez en su historia.

Bezos planea vender 25 millones de títulos de Amazon este mes de julio, valoradas en unos 4.900 millones de dólares, según la documentación presentada al regulador bursátil y recogida por *Financial Times*.

Con esta desinversión, el fundador y consejero delegado de Amazon hasta 2021 habrá vendido títulos de la tecnológica por valor de más de

13.400 millones de dólares (12.485 millones de euros), ya que el pasado febrero se desprendió de títulos por 8.500 millones de dólares.

Mayor accionista

El magnate, que se mantiene como presidente ejecutivo del grupo estadounidense de comercio electrónico, seguirá siendo el mayor accionista de Amazon tras la operación, con una participación en el entorno del 9%, según S&P Capital IQ.

La nueva colocación de Bezos se conoce una semana

El fundador de la tecnológica seguirá siendo su mayor accionista, con cerca del 9% del capital

después de que Amazon se uniera al selecto club de las tecnológicas que superan los 2 billones de dólares de valor en Bolsa, integrado actualmente por Microsoft (3,42 billones), Apple (3,39 billones), Nvidia (3,12) y Alphabet (2,3), la matriz de Google.

La cotización de Amazon se ha revalorizado un tercio en lo que va de año, hasta 2,05 billones de dólares, impulsada por la buena marcha de su negocio tradicional de comercio online y las positivas expectativas de su filial en la nube (AWS) gracias al furor de la inteligencia artificial.

Pese al alza, la compañía todavía está lejos de Microsoft, el fabricante del iPhone y el grupo de chips para IA Nvidia, que han rebasado los 3 billones de dólares.

XXIII ENCUENTRO DE MÚSICA Y ACADEMIA DE SANTANDER
CANTABRIA 1-27 JULIO 2024
 Péter Csaba, director artístico

69 jóvenes músicos de 30 nacionalidades se reúnen durante el mes de julio para participar en lecciones magistrales con artistas invitados y ofrecer con ellos 50 conciertos en Santander y otras localidades de Cantabria

Artistas invitados
 Zakhar Bron y Mihaela Martin (violin), Isabel Charisius (viola), Frans Helmerson (violonchelo), Patrick Gallois (flauta), Alexei Ogrintchouk (oboe), Calogero Palermo (clarinete), Eberhard Marschall (fagot), Szabolcs Zempléni (trompa), Márta Gulyás y Ralf Gothóni (piano) y Péter Fried (canto).
 Director invitado Andrés Orozco-Estrada (Orquesta Sinfónica del Encuentro) y el maestro Péter Csaba, (Orquesta de Cámara y Ensemble del Encuentro)

Escuelas asociadas
 Hochschule für Musik Akademie Basel (Basilea); Hochschule für Musik Hanns Eisler y Universität der Künste (Berlín); Erasmushogeschool Koninklijk Conservatorium Brussel (Bruselas); Ferenc Liszt Academy of Music (Budapest); University of the Arts, Sibelius Academy (Helsinki); Royal Academy of Music, Royal College of Music y Guildhall School of Music and Drama (Londres); Instituto Internacional de Música de Cámara de Madrid y Escuela Superior de Música Reina Sofía (Madrid); Royal Northern College of Music (Manchester); Hochschule für Musik und Theater München (München); Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse (París); Queen Elisabeth Music Chapel (Waterloo)

www.encuentrodesantander.es

Con la colaboración de

Compra la empresa de videojuegos Keywords por 2.476 millones de euros

EQT El fondo sueco comprará la empresa irlandesa de videojuegos Keywords Studios por 2.100 millones de libras (2.476 millones de euros), después de que su consejo haya recomendado la oferta. EQT ofrece a los accionistas de Keywords Studios el pago de 2.450 peniques en efectivo por cada acción, lo que supone una prima del 5,7% respecto al cierre del martes y del 66,7% sobre el pasado 17 de mayo, antes de que trascendieran las conversaciones. El fondo sueco EQT afirmó que "el precio de adquisición es definitivo y no aumentará", excepto si surge una posible oferta de compra rival.

Introduce una 'poison pill' para defenderse del fondo activista Elliott

SOUTHWEST AIRLINES La aerolínea estadounidense ha introducido la denominada *poison pill*, cláusula que permite a una compañía defenderse de planes hostiles de compra y otras actuaciones no solicitadas, tras la entrada en su capital del fondo activista Elliott Investment. El anuncio de Southwest para disuadir a terceros de lo que llamó un "control de facto o negativo" de la compañía se produce semanas después de que Elliott revelase que ha amasado una participación valorada en 1.900 millones de dólares y reclamase una nueva dirección y medidas para enderezar el negocio.

Lanza tres Socimis al BME Scaleup valoradas en 89 millones de euros

INBEST GPF El consejo de administración de BME Scaleup aprobó ayer la incorporación a partir de este viernes de las Socimis Inbest GPF III, Inbest GPF IV e Inbest GPF VIII a este mercado, enfocando a empresas en crecimiento. Así lo ha determinado una vez analizada y estudiada toda la documentación presentada por las empresas y emitidos los informes de evaluación favorable, con unas capitalizaciones de 12,9, 55,7 y 19,8 millones de euros, respectivamente (89 millones en total). La actividad de las tres Socimis se enfoca en inmuebles en zonas 'prime' de ciudades de la península ibérica.

Skydance sella un preacuerdo para hacerse con Paramount

MEDIOS Y ENTRETENIMIENTO/ La productora prevé comprar National Amusements, dueña de Paramount Global, para después fusionar las dos compañías.

A.Fernández. Madrid

La productora estadounidense Skydance ha alcanzado un acuerdo preliminar para comprar National Amusements, holding de la familia Redstone que controla Paramount Global con el 77% de los derechos de voto, por 1.750 millones de dólares (1.630 millones de euros), según *The Wall Street Journal*.

Los dueños del grupo de cine y televisión Paramount Global llevan meses en negociaciones con diferentes candidatos para su posible venta

El pacto debe ser aún ratificado e incluye 45 días para escuchar posibles ofertas rivales

y finalmente parecen haberse decantado por Skydance.

El objetivo de la productora dirigida por David Ellison, hijo del cofundador de Oracle, Larry Ellison, es hacerse con National Amusements para posteriormente fusionar Skydance con Paramount. La propuesta de Skydance, productora de la serie *Jack Ryan* (la emite Amazon), debe ser

aprobada por un comité de Paramount que aún no se ha pronunciado.

Además, según lo acordado con National Amusements, la matriz de Paramount dispondría de 45 días en los que podría recibir ofertas rivales por Paramount, por lo que el culebrón aún no ha dicho su última palabra. El grupo Paramount es dueño de un icónico



David Ellison, CEO de la productora Skydance.

estudio de Hollywood responsable de grandes éxitos de la historia del cine como *Titanic*, *Indiana Jones* o *El Padrino* y se ha convertido en un codiciado objeto de deseo, pe-

se a su elevada deuda. Además, la empresa es dueña de la cadena CBS y de canales como MTV y Nickelodeon. Paramount subió ayer un 6,9% en Wall Street.

Expansión

pwc

SIA
An Indra company

CIBERSEGURIDAD

10 JULIO 9:00h.

ZÉNIT THE VENUE

C/ Orense, 69,
28020 Madrid



Información e inscripciones:

www.eventosue.com/CiberseguridadExp24

marketing.conferencias@unidadeditorial.es

Imprescindible confirmación por parte de la organización

#CIBERSEGURIDADEXP

FINANZAS & MERCADOS

BBVA y Sabadell controlarían juntos la financiación al capital riesgo

NEGOCIO MUY RENTABLE/ Las operaciones de ambos bancos superan el 50% del mercado de la gran banca y unidos arrebatarían a Santander su tradicional posición de líder en el sector.

Inés Abril. Madrid

BBVA lleva tiempo compitiendo con Santander y Caixa-Bank para lograr la máxima participación en las financiación del capital riesgo en España, y Sabadell lanzó el año pasado una ofensiva para ganar pulso en ese territorio, que lo ha llevado a disputar el liderato a los más grandes.

La unión de BBVA y Sabadell tendría casi la mitad del mercado. Se trata de un negocio en el que los bancos han redoblado su empeño para hacerse con unos clientes que pagan más que los demás por los préstamos, dado el mayor perfil de riesgo, y cuyo volumen de empresas en cartera hace que siempre estén buscando recursos.

Santander domina históricamente el crédito al capital riesgo en España, gracias a su actividad tradicional de banca y a su fondo de préstamo directo, Tresmares, que acude a las operaciones que se escapan del rango más ortodoxo.

Juntos hicieron 10 financiación en el primer trimestre del año, según el banco de inversión Houlihan Lokey, que rastrea cada tres meses las transacciones de más de 20 millones de euros. Santander se apuntó ocho y Tresmares, dos.

Sabadell, en el podio

Ningún otro banco o fondo de préstamo hizo más, pero el segundo con más créditos al capital riesgo en su palmarés fue Sabadell, con siete, seguido de BBVA, con seis. CaixaBank puso dinero en cinco.

Si triunfa la opa hostil y BBVA y Sabadell unen sus fuerzas, Santander perderá la corona. Lo hará por solo tres financiación en el primer trimestre de 2024, pero por



Josep Oliu, presidente de Sabadell, y Carlos Torres, presidente de BBVA, se saludan el pasado 24 de junio en un acto en el Ministerio de Economía.

20 si se mira el acumulado de doce meses.

BBVA tiene 29 transacciones en ese plazo; seguido de Santander y CaixaBank, que están empatados a 26; de Sabadell, con 22, y de Tresmares, que se queda con cinco.

BBVA y Sabadell juntos llegarían a 51, casi la mitad del mercado de la gran banca, aunque hay que tener en cuenta que hay clientes duplicados.

Houlihan apunta a grandes fondos internacionales como artífices de la posición de los dos bancos, junto a gestoras nacionales. EQT, Cinven, Bridgepoint, Bain o Investindustrial han recurrido a BBVA y Sabadell para financiar las operaciones de sus participadas en España y tam-

BBVA y Sabadell han financiado a EQT, Cinven, Bridgepoint, Bain o Investindustrial

Sabadell entró en el negocio tras fichar en Natixis a Luis López-Coronado en abril de 2023

bién lo han hecho MCH, Magnum, Portobello o Miura.

Por sus manos han pasado las operaciones más relevantes de los últimos 12 meses, como las financiación a Windar, Idealista, Tendam, Sacyr Facilities, Grupo Palacios, Palex o Tragaluz.

Hace poco Sabadell estaba al margen de este negocio. Pero en abril de 2023 fichó a Luis López-Coronado, procedente de Natixis, y lo puso al mando de las Operaciones de Compra Apalancada (LBO), que son las que pide el capital riesgo para adquisiciones o para refinar sus participadas.

López-Coronado montó un equipo especializado de cerca de una decena de personas con la intención de dar un servicio integral a una parte de sus principales clientes: empresas medianas que trabajan con la banca comercial en su día a día desde hace años y que ahora han pasado a formar parte de la cartera del capital riesgo o son potenciales objetivos de los fondos.

El ejecutivo también estrechó lazos con las gestoras que deciden las transacciones.

Las operaciones empezaron a llegar y desde mediados de 2023 Sabadell ha participado en muchas de las principales financiación LBO.

Ahora compite de tú a tú con Santander, BBVA y CaixaBank, que llevan más tiempo explotando este negocio que ofrece atractivos rendimientos.

Las compañías del capital riesgo no son grandes corporaciones, sino grupos sin rating que hacen operaciones fuera del canal comercial tradicional y que por eso pagan unos tipos de interés más altos que en los préstamos más estandarizados.

Eso eleva el riesgo, pero la banca puede compensarlo por el conocimiento que le da el negocio comercial que hace con estas entidades, según fuentes financieras.

Los fondos

Los fondos de préstamo directo no tienen esas ventajas. Frente a las 108 financiación que han hecho los cuatro grandes bancos y Tresmares en los últimos 12 meses, el mayor prestamista alternativo, Oquendo, ha hecho siete. El siguiente es el fondo de Goldman Sachs, con tres.

Y Houlihan anticipa que el negocio seguirá creciendo. La bajada de los tipos de interés, la estabilización de la inflación y la reactivación de las fusiones y adquisiciones permitirán un mayor número de operaciones en los próximos trimestres, asegura.

DC Advisory, otro de los bancos de inversión que sigue más de cerca este mercado, detecta mucho apetito por los activos de alta calidad.

Atom gana 14,4 millones y busca dar salida a los accionistas

N.M. Sarriés. Madrid

Atom Bank, el banco digital británico participado por BBVA (dueño de un 49,5% de su capital), registró el último año fiscal, a marzo de 2024, el primer beneficio neto de su historia, lo que le permitió ganar 12,5 millones de libras (14,4 millones de euros), según las cuentas publicadas recientemente.

“Ha sido nuestro mejor año hasta el momento”, resalta Mark Mullen, CEO de la entidad, en un comentario adjunto a las cuentas anuales en el que hace balance del ejercicio y en el que destaca que Atom ha logrado este resultado a partir de una estrategia basada en el control de costes y el crecimiento acelerado.

Atom ha logrado multiplicar por siete su beneficio operativo: registró 27 millones de libras el pasado año, frente a los apenas cuatro millones de 2022. Ese año Atom Bank abandonó por primera vez los números rojos operativos, aunque no evitó perder 5,6 millones de libras netas en el periodo que va entre marzo de 2022 y de 2023. No obstante, anticipaba que la entidad dejaba de quemar capital y pasaba a ser un negocio con rentabilidad.

El neobanco elevó un 55% su cartera hipotecaria en el último ejercicio, hasta superar los 3.200 millones de libras. Como la concesión de préstamos al consumo se mantuvo estable (900 millones el año pasado, la misma cifra que el anterior), el riesgo crediticio creció en total un 39% hasta marzo de 2024.

La mayor actividad en financiación le ha permitido aprovechar al máximo el entorno de tipos de interés al alza en Reino Unido. Así, el margen de interés de Atom se elevó un 31% el pasado ejercicio.

Mullen advierte de que se ha producido en el mercado británico un cambio en el sentimiento de los consumidores sobre las perspectivas de los tipos de interés, lo que, a su juicio, pondrá presión sobre los márgenes registrados este ejercicio.

Una de las prioridades para este ejercicio será “crear una salida para los más que pacientes propietarios”, que apenas han obtenido retornos de la inversión, según reconoce su consejero delegado.

El viernes, junta de accionistas para ampliar capital por la opa

La junta de BBVA para conseguir el sí a la ampliación de capital para financiar la opa puede ser un paseo militar. La mayoría de los grandes accionistas van a autorizar la operación, según las

intenciones de voto de los ocho grandes inversores. Entre ellos se encuentran el fondo soberano de Noruega (Norges Bank Investment Management), los planes de pensiones californianos Calpers y Calstrs, el fondo de

Florida SBA, el gestor de las pensiones de Nueva York (NYC), el gigante canadiense Canadian Pension Plan Investment Board (CPPIB), British Columbia Investment Management (BCI) y Calvert Investments (gestora de

fondos propiedad de Morgan Stanley). ISS y Glass Lewis, los principales asesores de voto de los grandes inversores institucionales, recomendaron el voto a favor de la transacción,

aunque advierten de la posibilidad de que BBVA no logre todas las autorizaciones regulatorias. Si la participación supera el 50% del capital basta mayoría simple para aprobar la ampliación.

Sabadell reestructura los costes de TSB en plena opa

CONCLUYE EL PLAN DE EFICIENCIA/ El banco inició los ajustes en la filial en el cuarto trimestre de 2023 y ahora prevé cerrar 36 oficinas y despedir a 250 empleados.

Alejandro Montoro. Madrid

Sabadell ejecutará el plan de eficiencia de su filial británica, TSB, pese a la opa de BBVA. La entidad presidida por Josep Oliu completará la reestructuración de costes sobre su filial que inició en el cuarto trimestre de 2023. Fuentes de Sabadell aseguran a EXPANSIÓN que el plan "sigue" aunque BBVA avance con la opa.

César González-Bueno, consejero delegado de Sabadell, indicó el pasado febrero que hay reservados alrededor de 62 millones de euros para el nuevo plan de eficiencia. De estos, 34 millones serán para costes de reestructuración, y 28 millones para cubrir deterioros. El plan de eficiencia dura hasta 2025.

El pasado 8 de mayo, una semana después de anunciar BBVA su interés en fusionarse con Sabadell, TSB detalló que el plan incluye el cierre de 36 oficinas y 250 despidos. La matriz apuntó que un 77% del plan se ejecutará en 2024, y el restante en 2025.

La cúpula de Sabadell prevé que TSB comience a "dar alegrías" a partir de 2025. González-Bueno augura un 2024 de "transición" para TSB, pero confía en que a partir del siguiente curso se refuerce la rentabilidad del Grupo.

Oliu destacó en un encuentro informativo previo a la Junta de Accionistas del pasado abril que "TSB nos ha dado



Sucursal de TSB.

TSB ganó 45 millones de euros en el primer trimestre de 2024, un 30% menos

muchos dolores de cabeza", pero "tiene potencial para los próximos tres años". El presidente reconoció "presiones del mercado" para vender la filial. Pero en distintas ocasiones los ejecutivos de Sabadell han descartado esta posibilidad.

La opa de BBVA ha cambiado parte del guión de Sabadell, que ha paralizado la venta de su plataforma de pagos a Nexi por el transcurso de la operación. Sin embargo no le obligará a Sabadell a detener el plan de eficiencia sobre TSB.

Coincide con la opa

Los tiempos para acometer la reestructuración de costes coinciden con los plazos de BBVA para cerrar la opa sobre Sabadell y la posterior fusión.

Carlos Torres, presidente de BBVA, indicó en la presentación de la opa que esperan cerrar la operación en seis u ocho meses, aunque los plazos pueden variar en función de los requerimientos de los reguladores.

BBVA integraría a Sabadell en 2025, ejercicio en el que se espera que TSB eleve su rentabilidad y finaliza el plan.

TSB ganó 45 millones de euros en el primer trimestre, un 30% menos, y el margen de intereses cedió un 11%, hasta 281 millones de euros.

Unicaja emite 1.300 millones en bonos verdes en dos años

Expansión. Madrid

Unicaja ha emitido 1.300 millones de euros en bonos verdes entre 2022 y 2023. La entidad informó ayer de que ha ejecutado una emisión de hasta tres bonos verdes relacionados con proyectos de energías renovables y edificios verdes.

El primero fue un bono verde sénior por 500 millones de euros, que fue colocado el pasado 30 de junio de 2022. Unicaja emitió otro bono sénior no preferente por otros 500 millones de euros. El tercero fue un bono verde sénior no preferente por 300 millones de euros. Éste fue emitido el pasado septiembre.

La entidad detalló que los bonos verdes se destinan a la financiación o refinanciación de proyectos verdes. El objetivo es fomentar inversiones en activos sostenibles y socialmente responsables en varios sectores, como el de las energías renovables.

Así, en el caso de Unicaja, los proyectos elegibles apoyan la generación de electricidad a partir de las energías solar, eólica, hidráulica, geotérmica, hidrógeno y bioenergía, incluyendo la adquisición, construcción, operación, mantenimiento o repotenciación de instalaciones.

Unicaja también incluye entre las inversiones sostenibles la adquisición, desarrollo y construcción de edificios, o la renovación de inmuebles para impulsar su eficiencia energética. Entre las distintas medidas de renovación de viviendas, el banco destaca la

La entidad destinó el volumen captado a 3.277 proyectos de energías renovables y ecoedificios

El 98% de los proyectos asignados está vinculado al desarrollo de edificios sostenibles

instalación de calefacción urbana, redes inteligentes o la puesta en marcha de medidas de renovación eficiente.

Los proyectos asignados a cada uno de los bonos verdes emitidos por Unicaja son en total 3.277, relacionados con energías renovables y edificios verdes, por un importe global de 1.300 millones de euros y que representan un impacto medioambiental de 54.791 toneladas de CO₂ evitadas, según señala la entidad, así como una energía anual generada de 452.653 megavatios hora y una capacidad instalada de 623 MWP.

El 98% de los proyectos asignados están relacionados con edificios verdes. Representan un importe de 815 millones de euros. El restante corresponde a proyectos relacionados con energías renovables, y representan un importe de 486 millones.

Unicaja ha medido el impacto con una metodología basada en estándares y directrices de alcance internacional desarrollada por el asesor externo Ecoedes.

Santander vende una cartera de dudosos por 100 millones a Hoist Finance

A.M. Madrid

Santander ha acordado la venta de una cartera de préstamos hipotecarios dudosos (NPL en la jerga) con la entidad sueca Hoist Finance por 100 millones de euros. Dicha cartera, que tiene un valor de 270 millones de euros, aglutina únicamente préstamos en España.

Apollo también era otro de los interesados en esta cartera, según informa Bloomberg.

El fondo estadounidense era uno de los principales candidatos para hacerse con

la cartera de préstamos dudosos que Santander finalmente venderá a Hoist Finance.

El fondo cerró hace dos semanas la compra de una cartera de hipotecas morosas de CaixaBank que tenía un valor de 610 millones de euros.

Apollo es una de las entidades más activas en el mercado

Santander ha vendido el 15% de Aktua a Intrum por 10 millones de euros

nacional, especialmente desde la última crisis financiera.

El fondo norteamericano tomó renombre tras la compra de Evo Banco en 2013. Apollo vendió el neobanco en 2019 a Bankinter y al servicer inmobiliario Altamira por 65,8 millones de euros.

Movimientos

Por otro lado, Santander vendió el 15% que poseía en la sociedad inmobiliaria Aktua Soluciones Financieras a Intrum por 10 millones de euros.

El movimiento encaja en la nueva estrategia de Santander, que busca simplificar al máximo su estructura.

Según informó Bloomberg, Intrum continuará gestionando algunos activos inmobiliarios y préstamos dudosos de Santander.

Morosidad contenida

Santander cerró el primer trimestre con una ratio de mora del 3,10%, ligeramente por debajo del 3,14% con el que finalizó 2023, aunque por encima del 3% del sector.

HSBC pone freno a las contrataciones

Expansión. Madrid

HSBC, el mayor banco europeo, está frenando la contratación y pidiendo a los banqueros de inversión que controlen sus gastos de viajes. El objetivo primordial del consejero delegado, Noel Quinn, es poner límites a los costes.

El banco no está cubriendo las vacantes de ejecutivos que han dejado voluntariamente la entidad.

El ajuste de cinturón de HSBC es la última señal de que el sector está comenzando a prepararse para que los bancos centrales comiencen a



Noel Quinn, consejero delegado.

recortar los tipos de interés en los próximos meses de manera prácticamente simultánea en todo el mundo.

HSBC ha salido recientemente de Asia.

Santander tiene los CoCos más rentables de Europa

IMPULSO/ La nueva política del banco más “amistosa” con las recompras atrae a los inversores y mejora su deuda.

Inés Abril. Madrid

Santander ha virado el timón de su estrategia en el mercado de deuda y está cosechando los frutos. El banco tiene los bonos contingentes convertibles (CoCos o *ATI*) más rentables de Europa y los analistas creen que los últimos movimientos a favor de los inversores tienen mucho que ver con ello.

La firma experta en renta fija CreditSights lo define como “una política de recompra cada vez más amistosa” de las colocaciones de CoCos que llegan a su primer vencimiento. Todo lo contrario a la práctica de guiarse solo por criterios económicos que llevó a Santander a convertirse en 2019 en el primer banco de la historia en dejar un CoCo con vida y a sumar otro más a la cuenta hace menos de un año. La entidad no rescató esas emisiones cuando llegó la ventana de amortización porque le salía más caro refinanciarlas que extenderlas.

Los inversores tomaron nota. Siguió comprando los bonos en las subastas, algunos con precios de salida muy agresivos. Nunca dieron la espalda a los CoCos de Santander, pero mantuvieron sus recelos porque prolongar los *ATI* en lugar de recomprarlos es una práctica que no gusta en el mercado, aseguran fuentes financieras.

Pero esta política comenzó a cambiar. Primero fue una modificación técnica en una emisión en dólares que necesitaba ajustar el cupón a la desaparición del libor. Fue en octubre del año pasado y Santander eligió la opción más beneficiosa para los inversores.

Compra anticipadas

En noviembre de 2023 vino la cancelación de la emisión que había dejado con vida solo dos meses antes, y, a principios de 2024, la amortización en la primera ventana de la colocación que vencía en febrero, cuando “las condiciones económicas de la cancelación estaban a favor de que no lo hiciera”, según CreditSights.

El último movimiento ha sido la oferta para recomprar con antelación una emisión



Sede de Santander en Boadilla del Monte (Madrid).

CreditSights aconseja comprar las emisiones de bonos de BBVA por su potencial alcista

que paga un cupón del 4,75% y que ha sido sustituida por otra nueva que abona el 7%.

Los inversores han tirado a la basura sus recelos. La nueva estrategia ha eliminado los miedos del mercado, que ha comprado a manos llenas los CoCos de Santander.

El renovado apetito ha disparado el precio de estos instrumentos. La deuda *ATI* de Santander en euros renta un 7,66% sobre el tipo de interés libre de riesgo en lo que va de año y eso es más que ningún otro banco europeo, según CreditSights. La media de los grandes está en el 5,56% y BBVA se queda en el 2,35%.

La subida puede seguir. CreditSights considera que los CoCos de Santander siguen estando baratos a pesar de la escalada y recomienda comprar las emisiones para el resto del año.

Es el único instrumento entre la deuda de Santander con ese consejo. La firma de análisis cree que los otros bonos del banco (sénior, no preferentes y subordinados) están en precio y no depararán demasiadas alegrías.

Positivos con BBVA

La perspectiva es mejor para BBVA. CreditSights asegura que es aconsejable comprar cualquiera de sus instrumentos de deuda porque todos ellos están baratos y cotizan por debajo de lo que la calidad crediticia de la entidad se merece.

Es el único banco de Europa que hace pleno en las cuatro categorías que analiza CreditSights (CoCos, bonos sénior, no preferentes y subordinados) y para el que se vaticina que lo hará mejor que el mercado.

Los otros dos grandes bancos españoles tienen una recomendación cada uno para una tipología. Sabadell está en la lista de los que destacarán en deuda subordinada y CaixaBank, en no prefe-



Gonzalo Gortázar, CEO de CaixaBank.



César González-Bueno, CEO de Sabadell.



Isidro Rubiales, CEO de Unicaja.

CaixaBank, Sabadell y Unicaja, en el grupo europeo de pruebas de tecnología ‘blockchain’

Nicolás M. Sarriés. Madrid

CaixaBank, Sabadell y Unicaja han sido seleccionados por el Banco Central Europeo (BCE) como parte de un grupo de 48 entidades bancarias de la zona euro que realizarán pruebas con tecnologías de registro distribuido (conocidas como DLT, de las que *blockchain* es su ejemplo más conocido) aplicadas a los pagos. Junto a las tres cotizadas, el BCE también cuenta con Cecabank, Banco Cooperativo Español y Renta 4. La firma de compensación de pagos Iberclear también formará parte de los ejercicios, así como las sucursales españolas de grupos bancarios extranjeros como Sociéte Générale, BNP Paribas y Crédit Agricole.

Los dos mayores bancos españoles, Santander y BBVA, no participarán en estas pruebas, en las que sí colaboran grandes grupos europeos, como Deutsche Bank, UBS o Intesa Sanpaolo, así como los gigantes estadounidenses JPMorgan, Goldman Sachs y The Bank of New York (BNY), entre otros.

Hasta 48 entidades europeas realizarán pruebas con el Banco Central Europeo

Cecabank, Banco Cooperativo y Renta 4 también participan

Santander sí está en el grupo de trabajo impulsado por el BCE para fomentar las nuevas tecnologías en la liquidación de pagos mayoristas (conocido como NTW-CG). Estas entidades colaboran con las autoridades en el análisis de las soluciones e innovaciones que van surgiendo en el segmento de las transacciones de mayor tamaño.

Ejemplos específicos

Los seis bancos españoles seleccionados para probar tecnologías *blockchain* participarán en pruebas destinadas a examinar distintos ejemplos de tecnologías DLT des-

tinadas a realizar transacciones mayoristas.

Entre julio y noviembre de este año, las entidades “explorarán casos de uso específicos”, según detalla el BCE. Ya ha habido un primer grupo de trabajo realizando pruebas desde mayo con dinero del banco central. “Esta segunda oleada ampliará el foco de los trabajos exploratorios” y se llevarán a cabo experimentos con pagos domésticos, transacciones con valores y operaciones con divisas extranjeras, entre otras opciones.

Las tecnologías DLT suponen un cambio de paradigma para los pagos. Hasta ahora, las transacciones mayoristas se realizan con un sistema centralizado, de manera que todos los participantes han de acudir a una institución a través de la cual se gestionan las operaciones. Estas nuevas tecnologías, sin embargo, se basan en que cada participante tiene su propia base de datos, que es común a todos los demás, eliminando o reduciendo la dependencia de una autoridad central.

BANCAJA 8 Fondo de Titulización de Activos

LIQUIDACIÓN ANTICIPADA DEL FONDO Y AMORTIZACIÓN ANTICIPADA TOTAL DE LOS BONOS

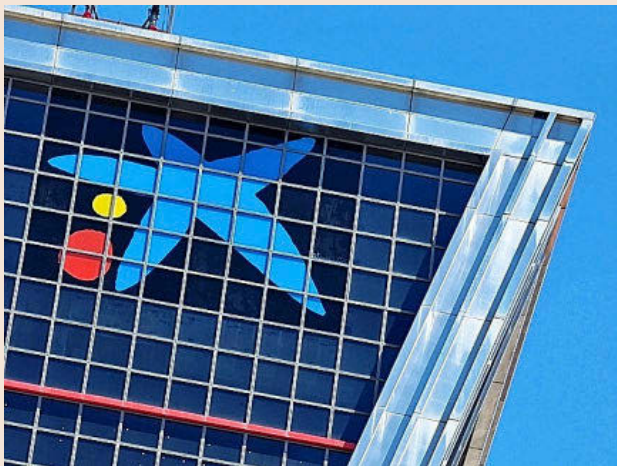
En cumplimiento de lo dispuesto en la Escritura de Constitución del Fondo y en el Folleto Informativo, se hace público el acuerdo adoptado por Europea de Titulización, S.A., S.G.F.I., de proceder a la Liquidación Anticipada de BANCAJA 8 Fondo de Titulización de Activos y a la Amortización Anticipada de los Bonos de las Series A, B, C, D y E en la próxima Fecha de Pago que tendrá lugar el 26 de julio de 2024, dado que el Saldo Vivo de los Préstamos es inferior al 10% del Saldo Vivo Inicial, conforme al Supuesto de Liquidación Anticipada previsto en el apartado (i) de la estipulación 4.1.1 de la Escritura de Constitución del Fondo, así mismo reproducido en la capítulo III.7.1.1 apartado (i) del Folleto Informativo.

De acuerdo con lo establecido en la normativa del Fondo, se procederá a la venta de los Préstamos pendientes de amortización. A tales efectos, esta Sociedad Gestora ha suscrito un compromiso de compraventa de los Préstamos en virtud del cual podrán ser atendidos y cancelados en su totalidad las obligaciones de pago derivadas de los Bonos de las Series A, B, C, D y E coincidiendo con la próxima Fecha de Pago correspondiente al 26 de julio de 2024, según el siguiente detalle por Serie:

| Bonos Serie A (ES0312887005) | Bonos Serie B (ES0312887013) | Bonos Serie C (ES0312887021) | Bonos Serie D (ES0312887039) | Bonos Serie E (ES0312887047) |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 25,139.935 euros | 1.050,844.444 euros | 1.107,066.667 euros | 1.439,288.889 euros | 879,014.193 euros |
| 4,776.588 euros | 199,660.444 euros | 210,342.667 euros | 273,464.889 euros | 167,012.697 euros |
| 20,363.347 euros | 851,184.000 euros | 896,724.000 euros | 1.165,824.000 euros | 712,001.496 euros |
| 2.464,27 euros | 100.000,00 euros | 100.000,00 euros | 100.000,00 euros | 46.594,70 euros |

• Intereses brutos:
Retención fiscal (19%):
Intereses netos:
• Amortización de Principal:

Madrid, a 4 de julio de 2024
Europea de Titulización, S.A., S.G.F.I.



Sede corporativa de CaixaBank en Madrid.

CaixaBank lanza MyBox para captar ahorro de autónomos

E. del Pozo. Madrid

CaixaBank amplía su oferta de ahorro a largo plazo. La entidad, que trabaja en este terreno con su filial VidaCaixa, busca atraer a los autónomos después de que la reforma de la previsión complementaria aumentara los beneficios fiscales para este colectivo.

La nueva oferta, MyBox Jubilación Autónomos, ofrece a estos profesionales la contratación unificada de tres productos –plan de pensiones, *unit linked* y seguro de vida– con los que estos trabajadores por cuenta propia pueden configurar un capital objetivo para su jubilación, señala el banco.

Este producto se lanza un año después de la salida al mercado del primer servicio MyBox Jubilación, destinado a los particulares, que cuenta ya con cerca de 230.000 clientes y gestiona más de 1.450 millones de euros en patrimonio acumulado en los productos vinculados, apunta en CaixaBank.

Según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), en España hay más de tres millones de autónomos y su pensión media de jubilación se sitúa en los 959 euros mensuales, mientras que la de un trabajador por cuenta ajena alcanza de media los 1.597 euros.

Planificación

Para reducir el riesgo financiero de los autónomos durante la jubilación y facilitar su planificación financiera, la entidad afirma que MyBox Jubilación Autónomos fija un capital objetivo para la jubilación, teniendo en cuenta la edad y los ingresos de cada cliente, y establece un ahorro mensual para conseguirlo.

CaixaBank añade que su nueva propuesta suma el be-

La nueva oferta está ligada al plan de pensiones simplificado lanzado por ATA

Incluye la contratación de un plan de pensiones, un 'unit linked' y un seguro de vida

neficio fiscal de los planes de pensiones, la liquidez del *unit linked* y la protección personal y familiar del seguro de vida.

CaixaBank pone de manifiesto las ventajas del ahorro periódico y flexible, ya que “suaviza el efecto de la volatilidad de mercado repartiendo a lo largo del año los momentos de entrada o inversión. La rentabilidad obtenida se acumula con las aportaciones, generando así un efecto acumulativo que impacta en el crecimiento de los ahorros”.

Plan de ATA

El nuevo servicio del banco está vinculado al Plan de Pensiones de Empleo Simplificado Destino ATA, dirigido a los trabajadores por cuenta propia y autónomos promovido por la Asociación de Trabajadores Autónomos y gestionado por VidaCaixa.

Los empleados por cuenta propia pueden ampliar la aportación estándar de 1.500 euros hasta 5.750 euros anuales y optar así a una mayor reducción fiscal.

VidaCaixa es la mayor aseguradora de vida, con un ahorro gestionado de 72.667 millones de euros. Es también la primera del ranking por patrimonio gestionado en planes de pensiones, donde acumula 43.054 millones de euros.

POLÍTICA MONETARIA/ EL BCE TEME UNA POLÍTICA FISCAL MENOS CAUTA QUE AMENACE LA ESTABILIDAD FINANCIERA, DIFICULTE EL DESCENSO DE LA INFLACIÓN Y TRABE LAS REBAJAS DE TIPOS.

El BCE ve en Francia el mayor riesgo para la rebaja de tipos

ANÁLISIS por Andrés Stumpf

El Banco Central Europeo (BCE) no se mete en política. Sus miembros, no elegidos en un proceso democrático, ejercen un papel técnico y tratan de mantener su independencia apartándose del ruido. Sin embargo, en ocasiones la ola política acaba rompiendo en las costas de la autoridad monetaria con amenazas de trastocar los planes del banco central.

Eso es exactamente lo que ha pasado tras las elecciones europeas y los comicios franceses. En Sintra (Portugal) donde esta semana se ha celebrado el Foro de Bancos Centrales organizado por el BCE, Francia ha sido el gran elefante en la habitación. En los paneles no se habló de ello, los artículos académicos debatidos no trataron la amenaza, pero en los corrillos no había nadie que no preguntara por este asunto.

Lo cierto es que un entorno de optimismo palpable respecto a la inflación, con confianza generalizada en que a partir del año que viene el crecimiento de los precios se acercará al objetivo del 2% por primera vez en varios años, el país galo se ha convertido en el principal riesgo tangible. Así lo ven fuentes conocedoras de la posición de diferentes miembros del Consejo de Gobierno del BCE, que temen que Francia tome una deriva en términos de política fiscal que ponga en riesgo la estabilidad financiera, primero, y el objetivo de inflación, después.

Si bien el riesgo de una escalada geopolítica con un nuevo *shock* inflacionario tendría un impacto mucho más directo, lo cierto es que eso es todavía una posibilidad mu-



Sede del BCE en Fráncfort.

cho más lejana que la incertidumbre francesa.

El BCE ha hecho llamamientos claros a una política fiscal responsable que contribuya a mantener el endeudamiento controlado y la inflación bajo control, algo que puede tornarse ahora más difícil con una de las principales economías en el foco y a la espera de la segunda ronda de los resultados electorales.

“Las reglas fiscales deben respetarse en la zona euro y se deben afrontar reformas estructurales que lleven a una mejora de la productividad, que es la única vía de Europa para seguir siendo próspera y fuerte”, aseguró Christine Lagarde, presidenta del BCE, en su intervención el martes en un panel compartido con Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal, y Roberto Campos Neto, presidente del Banco Central de Brasil.

Si los gobiernos estimulan la economía, la política monetaria podría ser más restrictiva

Si los Estados Miembros no cumplen su parte y estimulan la economía, el BCE podría verse obligado a mantener una política monetaria más restrictiva de lo esperado, achicando agua en el terreno de la inflación con costes de financiación más elevados de lo que de otra forma sería deseable. Así, el ansiado descenso de los tipos de interés podría verse retrasado tras el primer recorte efectuado en la última reunión de junio.

Cualquier debate sobre qué ocurrirá con los tipos de interés en la zona euro, por lo tanto, queda pendiente de que se despeje la incertidumbre res-

El BCE, dispuesto a actuar si la tensión francesa arrastra las primas de riesgo de otros países

pecto a Francia, que se suma a la lista de dolores de cabeza de los bancos centrales junto con el fuerte crecimiento salarial y la persistencia de la inflación en el sector servicios.

Pero lo cierto es que los miembros del BCE desconocen cómo se desplegará el riesgo francés. Una fuerte subida de las primas de riesgo –mucho mayor que la registrada hasta la fecha– podría dar lugar a riesgos sobre la estabilidad financiera. Y también ahí el tono generalizado del Consejo de Gobierno parece más duro de lo habitual.

Primas de riesgo

El BCE diseñó hace dos años el Instrumento para la Protección de la Transmisión de la política monetaria, un plan de compra de deuda de emergencia y completamente flexible con el que contener las primas de riesgo. Sin embargo, distintas fuentes aseguran que no está nada claro que el BCE tuviera base para activar esta herramienta de contención si Francia se declara abiertamente en contra de cumplir con las normas de estabilidad fiscal. De modo que el país quedaría a merced de los mercados, que podrían reajustar sus perspectivas ante el cambio de fundamentales por un mayor endeudamiento. El BCE, en cambio, sí estaría más dispuesto a actuar en un escenario en el que la tensión francesa arrastrase más de lo razonable a las primas de riesgo de otros países que sí cumplan el pacto fiscal. Pese a ello, la salvaguarda no podría ser permanente.

A&G nombra jefe de ventas de los fondos New Capital

EN IBERIA A&G incorpora a Borja Álvarez como nuevo director de distribución de los fondos New Capital, una gama de fondos de la gestora EFG Asset Management, basados en estrategias de alta convicción.

Nuevo director de Inversiones en Edmond de Rothschild

EN EUROPA La firma de banca privada Edmond de Rothschild nombra a Benoit de la Boulaye nuevo director de Inversiones en Europa. El directivo procede del brazo inversor inmobiliario de BNP.

JPMorgan ficha al bróker de tecnología de Barclays

MERCADOS JPMorgan Chase ha contratado al operador de mercado Douglas Melsheimer, especializado en tecnología, según publicó ayer ‘Bloomberg’. Se unirá a JPMorgan después de un período de ‘garden leave’.

Basilea evalúa la exposición de bancos a ‘criptos’

DIVULGACIÓN El Comité de Basilea aprueba un marco de divulgación para las exposiciones a los cryptoactivos de los bancos y ha introducido modificaciones en su norma sobre este ámbito.

LA SESIÓN DE AYER

El mercado se anima con los datos macro

EL IBEX 35 SUBE EL 1,32%, HASTA LOS 11.056 PUNTOS/ Los índices gestores de compras en Europa y los datos del sector servicios en EEUU hacen que los inversores compren una bajada de los tipos de interés a ambos lados del Atlántico.

R.P.M. Madrid

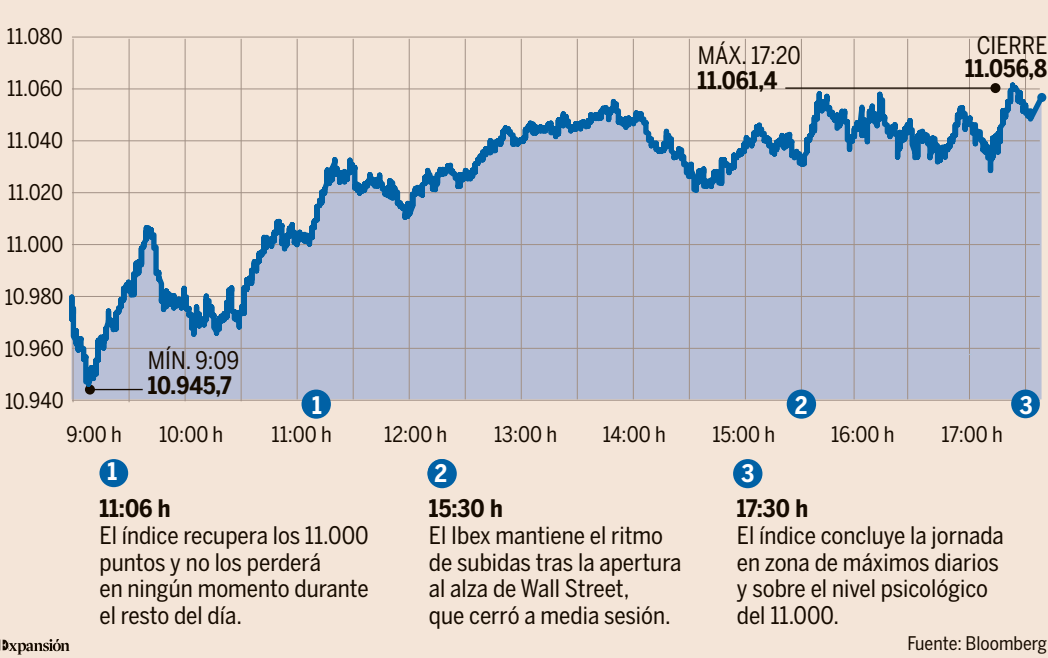
La actividad económica de la eurozona, medida a través de los índices gestores de compras conocidos como PMI, animaron ayer al mercado después de arrojar lecturas superiores a las previstas porque los inversores compraron un escenario de resistencia económica con bajadas de los tipos de interés. El mercado también se animó al publicarse que la actividad del sector servicios de Estados Unidos se contrajo en junio al mayor ritmo en cuatro años, las solicitudes de subsidio por desempleo crecieron por novena semana consecutiva y la creación de puestos de trabajo fue moderada en junio, lo que también conduce a un marco con el precio del dinero más baratos.

Los datos económicos conocidos a ambos lados del Atlántico hacen que las declaraciones de la presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde, y el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, el martes en la cita de Sintra, organizada por el banco central de la eurozona, sobre la desinflación adquieran aún mayor relevancia.

Ibex 35. Cerró con un alza del 1,32%, hasta 11.056 puntos. Los ascensos más abultados fueron en **Grifols**, el 5,81%, después de que Scranton Plasma, propiedad de la familia Grifols y que controla el 8,672% de la compañía, llegase a un acuerdo para refinanciar su deuda, según prensa; **IAG**, que subió el 5,81% gracias a la segunda mejora de valoración de BNP Paribas en menos de un mes; y **Sabadell**, el 2,34%. Siete valores terminaron en negativo (ver gráfico adjunto).

El resto de Europa. El mayor avance fue para el Cac 40, del 1,24%, después de conocerse que más de 200 candidatos se han retirado de la segunda vuelta electoral en un esfuerzo por unirse contra Marine Le Pen. Firmas de inversión galas como La Française Asset Management señalan que si Le Pen no logra la mayoría absoluta las acciones francesas y las europeas en general rebotarán. El Dax avanzó el 1,16% y el Ftse Mib, el 1,09%. El Ftse 100 se anotó el 0,61% el día antes de los comicios en Reino Unido. Citi publicó un informe que apuesta por el Ftse 250, donde se encuentran las cotizadas con más negocio doméstico, que el Ftse 100, porque suele ofrecer un mejor rendimiento cuando gana el Partido Laborista, tal y como se espera hoy.

EL IBEX RETORNA AL 11.000



LOS PROTAGONISTAS DEL DÍA

Los valores que más suben y bajan, en %

| LOS MEJORES | Grifols | 5,81 | LOS PEORES | Rovi | -1,62 |
|-------------|--------------|------|------------|-----------------|-------|
| | IAG | 5,39 | | Repsol | -1,39 |
| | Sabadell | 2,34 | | Bankinter | -0,68 |
| | Amadeus | 2,33 | | Solaria | -0,53 |
| | Meliá Hotels | 2,23 | | Indra | -0,21 |
| | Santander | 2,20 | | Acciona Energía | -0,10 |

Expansión

Fuente: Bloomberg

Banca Monte dei Paschi agita la banca italiana en Bolsa

Banca Monte dei Paschi cerró ayer con un ascenso del 5,71%, aunque llegó a rebotar el 7,92%, después de que el ministro de Finanzas italiano, Giancarlo Giorgetti, señalase que se está buscando un acuerdo para vender la participación del país en el banco, que es del 26,7%. “Cualquier acuerdo se producirá

con buenas condiciones para el Estado y la economía porque Italia no está desesperada por vender su participación”, señaló. La noticia agitó al sector italiano en Bolsa, pues los inversores creen que protagonizará este año uno o varios movimientos de consolidación. La principal entidad del país, UniCredit, que

subió ayer el 1,78%, ha reconocido públicamente que está abierta a compras. Pero ahora es BPER Banca, que ayer se revalorizó el 3,59%, el que acapara las mayores miradas del mercado, tanto como posible comprador como por objetivo de una posible compra, al igual que sucede con Banco BPM.

Be Semiconductor subió el 7,38%. Morgan Stanley asegura que Apple podría adoptar una de sus tecnologías a partir de 2025. **H&M** sumó el 2,64% después de que Deutsche Bank le elevase la recomendación a comprar. Y **Anglo American** subió el 1,23% tras anunciar que sigue adelante con la venta de su división de carbón.

Wall Street. La bolsa neoyorquina solo celebró media sesión bursátil por tratarse de la víspera de la

festividad del Día de la Independencia. Hoy el mercado permanecerá cerrado. El Nasdaq subió un 0,88%; el S&P 500, el 0,51%; y el Dow Jones terminó plano.

Paramount subió el 4,04% durante la jornada después de conocerse la posibilidad de fusión con Skydance Media. **Southwest Air** sumó el 1,68% al anunciar un plan de derechos de los accionistas para intentar contrarrestar la posición del inversor activista Elliott, que tiene el 11% de la aerolínea.

Deuda. El interés del bono estadounidense a 10 años, la principal referencia mundial en el mercado de deuda y cuya rentabilidad se mueve de forma inversa al precio, cayó al 4,36% frente al máximo del año del 4,7%.

→ COTIZACIONES

| | Cierre | | Variación (%) | |
|---------------|-----------|---|---------------|-----------|
| | | | En el día | En el año |
| Ibex 35 | 11.056,80 | ↑ | 1,32 | 9,45 |
| Euro Stoxx 50 | 4.965,80 | ↑ | 1,21 | 9,82 |
| Dow Jones | 39.308,00 | ↓ | -0,06 | 4,29 |
| Nikkei 225 | 40.580,76 | ↑ | 1,26 | 21,27 |
| Brent | 87,16 | ↑ | 0,80 | 13,08 |

| | Cierre | | Variación diaria |
|-----------------|---------|---|------------------|
| | | | |
| Euro/Dólar | 1,0758 | ↑ | 0,27% |
| Euro/Yen | 174,18 | ↑ | 0,50% |
| Bono español | 3,375% | ↓ | -0,07pb |
| Prima de Riesgo | 79,34pb | ↓ | -4,62pb |

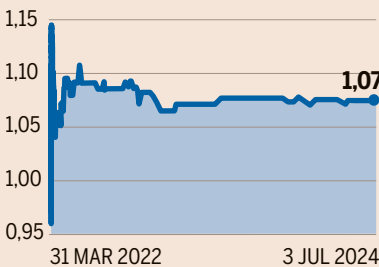
→ DE UN VISTAZO

Cotización en euros

| Título | Última cotización | Variación (%) | | |
|-------------------|-------------------|---------------|--------|--------|
| | | Ayer | 2023 | 2024 |
| Acciona | 107,100 | 1,42 | -22,45 | -19,65 |
| Acciona Ener | 19,070 | -0,10 | -22,30 | -32,09 |
| Acerinox | 9,850 | 1,03 | 15,29 | -7,56 |
| ACS | 38,740 | 0,78 | 50,02 | -3,54 |
| Aena | 191,200 | 1,59 | 39,90 | 16,51 |
| Amadeus | 63,340 | 2,33 | 33,64 | -2,37 |
| ArcelorMittal | 21,520 | 1,75 | 4,37 | -16,15 |
| B. Sabadell | 1,862 | 2,34 | 26,36 | 67,34 |
| B. Santander | 4,418 | 2,20 | 34,86 | 16,91 |
| Bankinter | 7,590 | -0,68 | -7,53 | 30,95 |
| BBVA | 9,594 | 2,06 | 46,01 | 16,63 |
| CaixaBank | 5,006 | 0,32 | 1,47 | 34,35 |
| Cellnex Telecom | 31,230 | 1,63 | 15,33 | -12,42 |
| Colonial | 5,575 | 1,73 | 8,99 | -14,89 |
| Enagás | 12,900 | 0,86 | -1,67 | -15,49 |
| Endesa | 17,795 | 0,14 | 4,68 | -3,60 |
| Ferrovial Se | 36,980 | 1,99 | 34,94 | 11,99 |
| Fluidra | 19,400 | 1,20 | 29,82 | 2,92 |
| Grifols | 8,420 | 5,81 | 43,50 | -45,52 |
| IAG | 2,044 | 5,39 | 28,08 | 14,77 |
| Iberdrola | 12,280 | 0,78 | 8,60 | 3,45 |
| Inditex | 45,690 | 0,97 | 58,67 | 15,88 |
| Indra | 18,950 | -0,21 | 31,46 | 35,36 |
| Logista | 26,700 | 0,75 | 3,73 | 9,07 |
| Mapfre | 2,124 | -0,09 | 7,35 | 9,32 |
| Meliá Hotels Int. | 7,800 | 2,23 | 30,19 | 30,87 |
| Merlin Properties | 10,610 | 1,05 | 14,64 | 5,47 |
| Naturgy | 20,780 | 1,46 | 11,07 | -23,04 |
| Redeia | 16,130 | 0,50 | -8,30 | 8,18 |
| Repsol | 14,920 | -1,39 | -9,43 | 10,93 |
| ROVI | 84,950 | -1,62 | 66,94 | 41,11 |
| Sacyr | 3,374 | 1,08 | 20,23 | 7,93 |
| Solaria | 11,200 | -0,53 | 8,70 | -39,82 |
| Telefónica | 3,956 | 0,82 | 4,40 | 11,94 |
| Unicaja Banco | 1,273 | 0,24 | -13,68 | 43,03 |

EURO

Evolución del euro, en dólares.



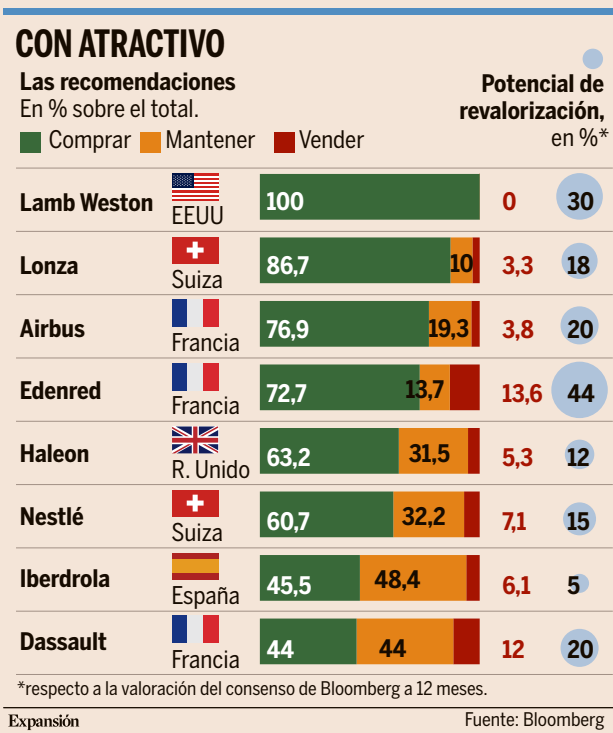
Oportunidades en Bolsas europeas: valores defensivos

PERSPECTIVAS DE CREAND/ La entidad ve buenos precios en ‘utilities’, como Iberdrola; en salud, a través de Lonza; y en consumo vía Nestlé y Lamb Weston.

C. Rosique. Madrid
Es momento de aprovechar la atractiva valoración de las empresas europeas, que cotizan con un descuento histórico. Creand Wealth Management es más optimista con la renta variable europea que con la americana, pero aconseja adoptar un sesgo defensivo con valores de servicios públicos (*utilities*), de salud y de consumo.

Es lo que han estado comprando últimamente en esta entidad, según comentó ayer Miguel Ángel Rico, director de Inversiones de Creand Asset Management, en la presentación de perspectivas para el semestre. “Tras el buen comportamiento de algunos sectores prevemos cierta rotación a sectores más defensivos, como las *utilities*, que han estado más penalizadas por el entorno de tipos y la caída de los precios de la electricidad, aspectos negativos que son insostenibles”, explicó Rico. En el sector energético dijo que han aprovechado para invertir en Iberdrola.

En el sector farmacéutico han comprado acciones de Lonza y Haeon, “que tienen bastante potencial”, afirma. Y en consumo, mantienen su confianza en Ahold, una de sus posiciones históricas, han



incrementado su posición en Nestlé y ven oportunidad en la empresa americana de patatas fritas congeladas Lamb Weston, que tiene clientes como McDonald’s y que se ha quedado atrás por el auge de la alimentación saludable.

Oportunidad en Francia
Los expertos de Creand consideran que las caídas sufridas por la Bolsa francesa tras la

convocatoria de elecciones son una oportunidad para invertir, “ya que sus ingresos en muchos casos proceden de fuera de Francia”, explicó Rico. Por eso, han incrementado sus posiciones en Airbus, Dassault y la empresa de vales de comida Edenred.

Esta semana Generali también se mostró positiva con acciones como Renault y Société Générale por sus buenas

La concentración de valores alcistas en el S&P 500 aumenta su vulnerabilidad y las decepciones

La caída de las acciones francesas hace más atractiva su compra con un riesgo limitado

perspectivas y el potencial de revalorización en Bolsa tras las caídas.

En cuanto a EEUU, Luis Buceta, director de Inversiones de Creand WM, cree que hay demasiada complacencia y considera excesiva la expectativa de crecimiento de beneficios del 15% para 2024. Alerta de la excesiva concentración del índice (un 33% de la capitalización se concentra en Nvidia), que hace al índice muy vulnerable a las decepciones. Aunque por ahora los beneficios de las grandes tecnológicas crecen fuerte con vientos de cola, es posible que en algún momento se frenen.

Por eso, creen que tiene más sentido aprovechar la infravaloración de las pequeñas empresas americanas y de la Bolsa europea.

BlackRock confía en Europa al calor de los resultados empresariales

Raúl Poza Martín. Madrid
BlackRock cree que las bolsas pueden seguir al alza animadas por los resultados empresariales. Su coeficiente de revisión de beneficios de los valores mundiales está por encima de cero, lo que significa que un mayor número de empresas están viendo mejoradas sus previsiones que revisadas a la baja. Las esperadas bajadas de los tipos de interés también apoyarían, sobre todo, a las compañías más cíclicas del mercado. BlackRock asegura en un informe que Europa y Reino Unido reúnen las mejores condiciones para tomar posiciones con este marco.

Las acciones europeas han ido a la zaga de las estadounidenses en la última década, “ahora creemos que, al menos a corto y medio plazo, está dinámica podría revertirse”, afirma la casa estadounidense. Cuatro son las razones: los beneficios, que se han acelerado; la economía, con la inflación en el 2,4%, cerca del objetivo del 2% del BCE; las valoraciones, que muestran un descuento del 40% respecto a las estadounidenses y frente a su media histórica del 20%; y la calidad, porque Europa alberga “una gran cantidad de empresas de calidad, en una amplia gama de sectores”, esgrime. Reino Unido comparte un análisis similar, en el que se incluyen las recompras de acciones.

Respecto a la incertidumbre derivada de las elecciones europeas, Helen Jewell, directora de inversiones de BlackRock Fundamental Equities, EMEA señala a EXPANSIÓN que “la reciente agitación política ofrece oportunidades para adquirir grandes empresas a un precio razonable”.

Europa cotiza con un descuento del 40% respecto a EEUU y frente a la media histórica del 20%

BlackRock ve oportunidades de compra en compañías de energías renovables, sobre todo en fabricantes de aerogeneradores, “con una demanda que debería mantenerse sólida a largo plazo”. También en cotizadas de servicios públicos, porque en un entorno de tipos a la baja aumentan considerablemente los flujos de ingresos. Las “empresas verdes” tienden a ofrecer unos beneficios resistentes a largo plazo. Además, la regulación europea, y también la estadounidense, son puntales para este sector. Las de materiales de construcción y las que ofrecen soluciones de eficiencia energética para edificaciones se han vuelto atractivas por la recuperación económica.

BlackRock cree así que las oportunidades actuales para los inversores van más allá de la IA, pero esta sigue siendo el centro de atención y los semiconductores europeos, “se beneficiarán del repunte cíclico y los gastos de las empresas en esta tecnología”.

Banca española
La banca es un sector en el que BlackRock “se ha centrado recientemente”, asegura Jewell. Es el que más peso tiene en la Bolsa española y sus bancos “son los que más rápido se han beneficiado de la subidas de los tipos de interés”, añade, pero también avisa de que la fuerza “relativa” de sus beneficios desde ahora puede ser menor “a medida que bajan los tipos”.

Los inversores minoristas buscan nuevos ganadores en IA

C.R. Madrid
Los inversores minoristas buscan nuevos ganadores en inteligencia artificial (IA). Nvidia, el exponente máximo del auge de la IA sube del cuarto al segundo valor que más poseen los clientes minoristas de eToro a nivel global. Sólo le supera Tesla, que se mantiene en la primera posición.

El líder del mercado de IA ocupaba la cuarta posición a finales del primer trimestre y la séptima tres meses antes, pero ha seguido atrayendo a nuevos inversores, impulsado por otra subida de casi el 40% en el precio de sus acciones durante los últimos tres meses.

Los pequeños inversores atesoran también acciones de Amazon y Apple y están además a la caza de nuevos ganadores en IA. Dell, Broadcom, Micron Technology y MongoDB son las compañías que logran mayor incremento de inversores en el segundo trimestre, entre un 34% y un 45% más de minoristas.

Dell ha realizado recientemente varios anuncios de productos de IA y es un posible proveedor de la nueva empresa de Elon Musk, xAI. Los fabricantes de chips semiconductores Broadcom y Micron Technology y MongoDB, que ayuda a otras compañías a desplegar IA generativa, atraen también interés.

PRINCIPALES VALORES

Posición en las carteras de los minoristas de eToro a cierre de junio.

| Compañía | Segundo trimestre | Primer trimestre |
|----------|-------------------|------------------|
| Tesla | 1 | 1 |
| Nvidia | 2 | 4 |
| Amazon | 3 | 2 |
| Apple | 4 | 3 |
| Alphabet | 8 | 9 |
| Alibaba | 9 | 8 |

Fuente: eToro

Varios valores europeos figuran en la lista de los más alcistas, con la energética francesa Air Liquide a la cabeza. Suscita un gran interés tras

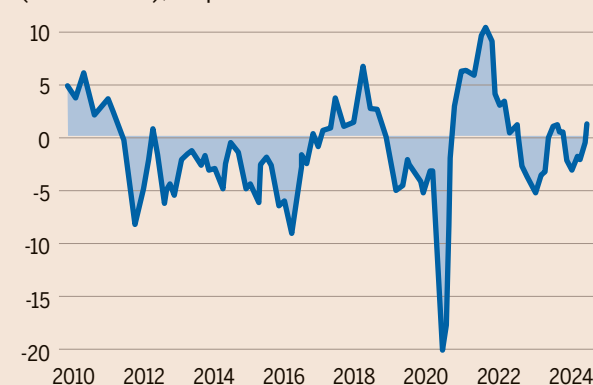
conocerse que suministrará energía al fabricante de chips semiconductores Micron. “Es interesante ver que los inversores minoristas miran más allá de la IA y, en general, de la tecnología, y varias empresas europeas de los sectores del automóvil, la energía y los servicios financieros acapararon mucha atención en el segundo trimestre”, apunta Sam North, analista de eToro.

El apetito baja en compañías como Reddit, tras su OPV de marzo, y ZIM Shipping, cuya cotización casi se ha duplicado este año.

Y los inversores parecen haber perdido la paciencia con Puma y su débil rendimiento en Bolsa.

AUMENTO DE LOS BENEFICIOS

Ratio de revisión de beneficios del MSCI World (2010-2024), en puntos.



Expansión

Fuente: BlackRock

La CNMV dispara un 500% el importe total de sus multas

CUANTÍA RÉCORD/ El supervisor abrió 17 expedientes en 2023, con propuestas de multas valoradas en 12,75 millones, centradas en el abuso de mercado.

Sandra Sánchez. Madrid

Uno de los deberes de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) como supervisor es asegurar la integridad del mercado y, entre las herramientas de las que dispone para conseguirlo, el organismo tiene la potestad de imponer sanciones, según su criterio.

En 2023, la CNMV abrió 17 nuevos expedientes sancionadores por conductas, a su juicio, discutibles, con propuestas de multas valoradas en 12,75 millones de euros. El importe de las sanciones graves o muy graves que ha impuesto en el supervisor ha alcanzado los 12,75 millones de euros. Esta cuantía supone un incremento de prácticamente el 500% frente a los 2,13 millones correspondientes a 14 expedientes en 2022.

Esta cifra, que muestra una tendencia creciente en los últimos ejercicios, ha alcanzado durante 2023 su máximo histórico, cuando el abuso de mercado ha sido la cuestión que ha provocado la mayoría de las sanciones propuestas.

El supervisor dirigido por Rodrigo Buenaventura destaca infracciones como “la comunicación y uso de información privilegiada, la realización de prácticas de manipulación de mercado por el propio emisor y sus accionistas principales o el incumplimiento de las obligaciones de inmediata difusión pública de información privilegiada y elaboración de listas de iniciados.

El presidente de la CNMV, Rodrigo Buenaventura, deta-



Rodrigo Buenaventura, presidente de la CNMV.

El año anterior, la CNMV abrió 14 expedientes sancionadores de 2,13 millones

lló al iniciar su mandato a finales de 2020, que una de sus prioridades de su mandato sería la lucha contra el abuso de mercado.

32 infracciones

En los 17 nuevos expedientes sancionadores, la CNMV ha imputado en total 32 presun-

tas infracciones. El organismo no detalla cuándo se cometieron las infracciones que ha detectado, ni ofrece mucho detalle sobre ellas. Es posible que la investigación de la infracción haya llevado varios años, y que algunas se remonten a años anteriores 2023 o incluso 2022, por ejemplo.

En los expedientes abiertos, el organismo contempla 19 infracciones por abuso de mercado (cinco de ellas relacionadas con manipulación de mercado, diez con información privilegiada y cuatro

El montante de las sanciones de la CNMV muestra una tendencia creciente en los últimos años

con otros incumplimientos relacionados); tres por incumplimientos de normas de conducta en relación con clientes o inversores, 4 por vulneraciones de la normativa general sobre empresas de servicios de inversión; cuatro por incumplimientos en materia de publicidad de productos de inversión y dos por incumplimientos de la Ley de Sociedades de Capital.

En paralelo, durante el año, el supervisor también cerró 12 expedientes. La CNMV impuso durante el ejercicio un total de 43 multas por un importe cercano a los dos millones de euros, una sanción de suspensión en el ejercicio del cargo y una sanción de restitución de beneficios por importe de 471.403 euros, según ha detallado el organismo público, en su informe anual sobre el ejercicio 2023, publicado ayer.

Resultado

En el mismo informe, el supervisor del mercado de valores ofrece mucho más detalle sobre su actividad durante el ejercicio 2023, en el que logró un beneficio neto de 15,8 millones de euros, lo que supone un aumento de prácticamente el 14% respecto al año anterior, cuando ganó 13,8 millones de euros.

Los inversores ganan un 16,6% con las salidas a Bolsa en Europa



Puig salió a cotizar en BME el pasado mes de mayo.

La ventana de las salidas a Bolsa se ha abierto este año en Europa pero de una manera muy selectiva. Prueba de ello es lo sucedido en España. Puig logró sacar adelante su colocación, captando 2.610 millones de euros, pero Astara Mobility, Tendam y Europastry se vieron obligadas a frenar sus planes de debutar en el parque.

En total, 17 compañías realizaron ofertas públicas de venta (OPV) por encima de los 50 millones cada una en las bolsas europeas durante el primer semestre, deshaciéndose de acciones valoradas en 11.500 millones de euros. Puig fue la de mayor volumen, por delante de Galderma y CVC Capital Partners.

Esa cifra multiplica por cuatro los 2.400 millones y los 3.200 millones del mismo periodo de 2023 y 2022 (años nefastos para este tipo de operaciones), pero está muy por debajo de los 38.300 millones de 2021.

Lo mejor para el futuro de las OPV en Europa es que el comportamiento general de las nuevas empresas en el parque ha sido positivo. Según datos de Berenberg Bank, la rentabilidad media ponderada para los inversores que acudieron a las salidas de Bolsa ha sido del 16,6%. Entre las más rentables están Renk, Planisware y Galderma.

Los fondos son selectivos y acuden a grandes OPV como las de Puig, Galderma y CVC

Las firmas que salen a los precios altos de la horquilla se han comportado mejor en Bolsa

Puig cotiza a 26,02 euros, tras debutar a 24,5 euros.

El mismo banco refleja que las empresas que realizaron la colocación al precio más elevado de la horquilla prevista han tenido un mejor comportamiento posterior (22,5% de subida en la primera semana), lo que refleja el consenso entre los inversores a la hora de apostar por una OPV y seguir comprando tras el debut.

“Los inversores se enfocan cada vez más a la liquidez”, indican en Berenberg. “Quieren OPV grandes para que haya más contratación bursátil y la inclusión en los índices es otro criterio que atrae demanda”.

El segundo semestre de 2024 puede mantener esta tónica selectiva, opina el banco alemán. “Los candidatos a OPV en Europa miran más a 2025”. En lista de espera hay grupos españoles como Hotelbeds, Cirsra, Coxy y Volotea.

DE COMPRAS POR EL MUNDO

Por Joaquín Tamames

Eaton, un siglo de dividendos

La estadounidense Eaton, fundada en 1911 y domiciliada en Irlanda, es uno de los líderes mundiales en electrificación, compitiendo con ABB, Schneider Electric, Siemens Energy y Legrand.

Emplea a 94.000 personas y está muy bien posicionada en lo que considera un “super ciclo de crecimiento”, impulsado por la electrificación, la digitalización y la

transición energética.

Eaton opera cinco segmentos: Electricidad Américas, 45% de los ingresos; Electricidad Global, 25%; Aeroespacial, 15%; Vehículos, 12%; y eMobility, 3%. Los primeros 3 a 7 clientes de cada uno aportan entre el 15% y el 30% de los ingresos.

El grupo es muy fuerte en megaproyectos, con una ratio de contratación sobre ofertas

del 40%. En el primer trimestre se iniciaron 42 megaproyectos de construcción en Estados Unidos por un total de 130.000 millones de dólares, de los cuales el 54% está relacionado con incentivos del gobierno federal.

En el primer trimestre, Eaton tuvo ingresos de 5.943 millones de dólares (+8%) y beneficio operativo de 1.371 millones (+27%), subiendo el

margen más de 3 puntos hasta el 23,1%, un récord en ambas magnitudes.

En 2024, el grupo espera aumentar las ventas el 8% con un margen del 23% y un cash flow libre en el entorno de 3.400 millones.

Eaton paga dividendo ininterrumpidamente desde 1923 y capitaliza 125.250 millones de dólares en Bolsa, con la cotización en máximo histórico.



La banca de inversión de Wall Street quiere retener talento.

Bonus excesivos en banca de inversión

Si ha conseguido conservar su empleo como banquero de inversión, probablemente le estén pagando demasiado. Aunque las fusiones y las salidas a Bolsa se recuperan lentamente, las ratios salariales de los bancos de inversión siguen siendo elevadas.

Se supone que los bonus deben fluctuar con las condiciones del mercado, pero se están manteniendo rígidos: las firmas no quieren perder a los buenos profesionales y a menudo también necesitan garantizar retribuciones para atraer nueva antes de que se produzca la mejora.

Goldman Sachs, por ejemplo, tiene como objetivo una "ratio de eficiencia" del 60% (en referencia a todos los costes operativos en relación con los ingresos), de la cual el salario es el mayor elemento. En 2023, su ratio de eficiencia se disparó hasta casi el 75% debido a diversos cargos extraordinarios. La proporción de los salarios fue mayor que en 2022, cuando la ratio de eficiencia fue del 66%, una cifra todavía elevada.

Morgan Stanley se ha fijado el 70% como objetivo para su ratio de eficiencia. A pesar de ese objetivo bastante elevado, últimamente no ha dado la talla.

En los bancos de inversión que se dedican exclusivamente al asesoramiento, el objetivo es tener una ratio de retribución de alrededor del 55%. Ninguno de los grandes asesores (Evercore, Lazard, PJT Partners, Moelis) se ha acercado a ese nivel, y todos han superado al menos el 65% en periodos recientes.

Los ejecutivos han dejado

ver que están dando prioridad a la contratación de banqueros, sugiriendo a Wall Street que cuando se recupere la actividad habrá suficiente negocio para reducir la ratio de remuneración a niveles más razonables. Goldman Sachs, por ejemplo, registró en el año récord de 2021 una ratio de eficiencia del 54%, a pesar de que la remuneración bruta alcanzaba niveles jugosos.

Pero la tensión entre accionistas y empleados es difícil de conciliar. Los accionistas quieren limitar los salarios para centrarse en los márgenes de beneficio.

Pero el talento es móvil y quiere tanto del pastel como pueda conseguir. La solución ha sido pagar a los banqueros en acciones de la empresa para alinear mejor los incentivos con los inversores externos. La contribución de cada banquero al balance global es limitada, por lo que persiste el rompecabezas entre socios y ejecutivos.

Las sociedades y los bufetes privados tienen la capacidad de destinar todo el efectivo a bonus al final de año, ya que no hay accionistas externos que exijan un rendimiento concreto sobre su capital.

Algunos ejecutivos se frotan las manos ante la posibilidad de que la inteligencia artificial pueda alterar fundamentalmente la estructura salarial en la banca, ya sea a través de reducciones de plantilla o del aumento de la productividad, dejando menos banqueros o más baratos. Pero, de momento, es de esperar que las grandes bestias de Wall Street exijan cada dólar que puedan conseguir, y que los accionistas sigan pagando la factura.

La Bolsa podría enfrentarse a una década perdida

TRES ESCENARIOS/ Hay indicios de que la especulación reduce la capacidad de la Fed para combatir la inflación, pero el banco central parece no darse por aludido.

OPINIÓN

Richard Bernstein (FT)

Ningún modelo económico habría pronosticado que las acciones alcanzarían máximos históricos y los diferenciales de crédito serían tan estrechos después de que la Fed subiera su tipo de interés en 5,25 puntos porcentuales desde principios de 2022. Sin embargo, eso es exactamente lo que ha ocurrido.

La Fed parece dispuesta a declarar la victoria en su lucha contra la inflación, pero la buena evolución de las inversiones especulativas sugiere que un aumento tan brusco de los tipos no ha logrado absorber el exceso de liquidez en los mercados.

Parece que los bancos centrales aún no entienden que las burbujas financieras son un foco de inflación futura de los activos reales. Las burbujas distribuyen mal el capital hacia activos innecesarios (*criptos* y acciones *meme*, por ejemplo). Y el capital no fluye hacia inversiones que mejoren la productividad. De hecho, el IPC de EEUU alcanzó un récord del 5,6% tras la burbuja tecnológica de 2008.

Hay indicios de que la especulación podría estar reduciendo la capacidad de la Fed para combatir la inflación, pero el banco central parece no darse por aludido. Los inversores deberían darse por enterados.

Históricamente, el rendimiento de los valores de mayor y menor calidad ha sido constante en todas las clases de activos. El rendimiento relativo de los valores de menor capitalización frente a los de mayor tamaño suele imitar a los diferenciales de crédito, es decir, el tipo de interés que pagan las empresas por encima de los niveles de referencia. Esto se debe a que las empresas más pequeñas y de menor calidad están más apalancadas y les afectan más los ciclos económicos y de beneficios.

En otras palabras, los valores pequeños tienden a obtener mejores resultados que los de gran capitalización y los diferenciales de crédito se estrechan cuando mejoran los beneficios empresariales; pero los grandes tienden a obtener



Sede de Wall Street.

mejores resultados y los diferenciales de crédito crecen cuando empeoran los beneficios.

La especulación de los dos últimos años ha distorsionado considerablemente la relación de calidad entre mercados. Los valores de gran capitalización han superado a los pequeños a pesar de la aceleración de los beneficios y la reducción de los diferenciales de crédito. Esto ha sido impulsado por los llamados Siete Magníficos: Apple, Microsoft, Meta, Amazon, Alphabet, Nvidia y Tesla. El resultado ha sido un liderazgo limitado del mercado y un énfasis en los valores de mayor calidad. El rendimiento de la renta fija, sin embargo, ha sido más amplio y más cíclico, beneficiándose el crédito de menor calidad.

Esta divergencia hace pensar en tres posibles resultados. En primer lugar, debido al rendimiento superior de las grandes tecnológicas, se podría estar ignorando la mejora de los flujos de caja de las empresas, mientras que los estrechos diferenciales de crédito sí reflejan el repunte cíclico. Esto parece razonable porque el ciclo de beneficios en EEUU se está acelerando y 160 empresas del S&P 500 tienen ahora un crecimiento de beneficios del 25% o más.

Un segundo escenario podría ser que el liderazgo de unas pocas empresas en la Bolsa esté justificado ante un posible acontecimiento credi-

La mala asignación de capital en la economía puede elevar la inflación en el futuro

Tras la burbuja tecnológica siguió una década de modesta rentabilidad en Wall Street

ticio apocalíptico. Goldman Sachs ha señalado que la década de 1930 fue la última vez que el liderazgo del mercado de renta variable fue tan limitado como ahora mismo.

El liderazgo estrecho tiene sentido durante una depresión porque las empresas luchan por sobrevivir más que por crecer. Sin embargo, el fenómeno actual va acompañado de una aceleración de los beneficios empresariales y de un sistema bancario saneado. Así pues, parece improbable que se produzca un evento crediticio significativo de la magnitud que justificaría un liderazgo tan estrecho del mercado de renta variable.

Un tercer escenario podría ser que el exceso de liquidez esté alimentando la especulación tanto en los mercados de renta variable como en los de renta fija, y que ni el rendimiento superior de los Siete Magníficos ni los estrechos diferenciales de crédito sean apropiados.

Ciertamente hay pruebas de especulación en ambos mercados. Si este escenario es la interpretación adecuada, los segmentos del mercado de renta variable que no suelen ser defensivos, como los mercados emergentes y las empresas de menor capitalización, podrían ser refugios en caso de que aumente la volatilidad de los actuales líderes bursátiles.

Aunque parezca extraño, existe un precedente. Cuando la burbuja tecnológica empezó a desinflarse en marzo de 2000, la Bolsa inició la "década perdida", durante la cual el S&P 500 obtuvo una rentabilidad anualizada negativa: cayó 0,7% anual de media y el sector tecnológico del S&P 500, se dejó un 8% anual. Sin embargo, el sector energético del S&P 500 subió un 9,4% anual, el índice S&P Small Cap subió un 6,6% anualizado y el MSCI Emerging Market subió un 10%.

Estos sectores se beneficiaron de la reasignación de capital desde las tecnológicas y también de la inflación posterior a la burbuja, que estimuló sus beneficios. El pasado de la Fed podría ser el prólogo. El capital está siendo nuevamente asignado de manera incorrecta dentro de la economía, pero la Fed todavía no parece apreciar que esto alimenta la inflación futura.

El autor es CEO y director de inversiones de Richard Bernstein Advisors

ESTE FIN DE SEMANA GRATIS CON **Expansión**
Fin de Semana

GUÍA DE LOS VALORES DE LA BOLSA



Análisis de todas las empresas del Ibex una a una, sus estrategias y su potencial alcista

Ranking de las empresas que pagan más dividendos

Lista de los mejores fondos de inversión

Una selección de los mejores valores internacionales

ECONOMÍA / POLÍTICA

El Gobierno endurecerá de forma urgente los requisitos para el alquiler temporal

ESTOS CONTRATOS TENDRÁN QUE JUSTIFICARSE Y SUBIRSE A UNA PLATAFORMA/ La ministra de Vivienda afirma que se camuflan alquileres residenciales bajo contratos de temporales para escapar así de los topes de precios de la Ley de Vivienda.

Carlos Polanco Madrid

El Ministerio de Vivienda ha identificado el crecimiento desaforado en los últimos meses de dos fenómenos que merman la oferta de vivienda residencial, encareciendo así este bien de primera necesidad: el alquiler turístico y el temporal. Para el primero ya han ido anunciando en las últimas semanas medidas, como la modificación de la Ley de Propiedad Horizontal para que las comunidades de propietarios puedan decidir si tienen o no pisos turísticos. Para lo segundo, la ministra del ramo, Isabel Rodríguez, adelantó ayer una nueva medida: un real decreto por el cual, y con carácter urgente, se endurezcan los requisitos para poder celebrar los contratos de alquiler temporal. Lo hizo tras reunirse con el grupo de trabajo para la regulación del alquiler de temporada creado por mandato de la Ley de Vivienda y que reúne a figuras del sector.

En concreto, Rodríguez destacó que el decreto, que pretende trasladar de manera pronta al Gobierno para lanzarlo antes de que termine el verano, regule la causalidad del arrendamiento, con un desarrollo del artículo 3 de la Ley de Arrendamientos Urbanos (LAU), que es el que regula los arrendamientos para uso distinto del de vivienda. Es decir, que quede perfectamente establecida cuál es la motivación del contrato y, a raíz de esta, su duración. Por ejemplo, si la motivación es realizar un curso de posgrado de dos años, el contrato de alquiler temporal cubrirá ese periodo de tiempo.

Atajar el fraude

La idea de esto es evitar que detrás de un contrato de alquiler temporal en realidad se enmascare uno residencial, es decir, intentar atajar un fraude de ley. Y es que el Gobierno ha detectado que este fenómeno puede estar ocurriendo como un artificio para esquivar la Ley de Vivienda. Esta ley, aprobada el pasado año, imponía límites de subidas de precio en la renovación de los alquileres, pero solo de los residenciales. De ahí que la treta



Establecerá la “causalidad” de dicho alquiler, que determinará la duración del mismo

En un año, la oferta de alquiler turístico se ha disparado un 56% y el tradicional, contraído un 12%

Actores del sector inmobiliario aplauden la medida, por un mercado “transparente”

La ministra de Vivienda, Isabel Rodríguez, ayer, en la reunión del grupo de trabajo para regular el alquiler de temporada.

de esconder un arrendamiento de vivienda habitual detrás de un contrato de alquiler temporal haya ido en aumento desde la aprobación de esta polémica ley.

Tanto es así que la empresa de gestión de arrendamientos Alquiler Seguro certificó que se estaba produciendo un tsunami de propietarios interesados en explorar la opción de formalizar contratos de alquiler temporal, aun teniendo detrás uno residencial. Por su parte, el portal inmobiliario Idealista ha comprobado cómo

en su plataforma los anuncios de alquileres temporales escalaron un 56% interanual en el primer trimestre de este año, hasta suponer el 30% de la oferta en capitales como Barcelona y San Sebastián, al tiempo que los de arrendamiento residencial descendieron un 15%. Todo ello sin un incremento de la demanda que justifique tal evolución.

“Es necesario establecer todos los mecanismos para no burlar la LAU y salvaguardar los alquileres de temporada

para lo que son: atender situaciones de personas que por cuestiones laborales o académicas requieran de un alquiler distinto al que es su residencia habitual. Es necesario que podamos acreditar esa causalidad a la hora de formalizar el contrato, igual que se nos puede requerir nuestra nómina o nuestra historia laboral, para evitar este fenómeno que está tensionando el mercado del alquiler residencial, al tiempo que esta tensión genera un incremento de precios, del mismo modo que

los alojamientos turísticos”, resumió la ministra de Vivienda.

El grupo de trabajo ha contado con el Consejo General de los Colegios Oficiales de Agentes de la Propiedad Inmobiliaria de España, cuyos representantes defendieron a la salida de la reunión la necesidad de que “se lleve a cabo un despliegue reglamentario para la preservación del alquiler de temporada”. Jaime Cabrero, presidente del Coapi de Madrid, resaltó lo importante que es que los contratos

se atengan a esta causalidad y que, a partir de ahí, “puedan durar seis meses, un año, dos, lo que haga falta”. Por su parte, la Federación de Asociaciones de Empresas Inmobiliarias (Faei), también participante, considera el decreto “como un paso más para lograr un mercado del alquiler de temporada efectivo, transparente y sin comportamientos fraudulentos”.

Además, la ministra explicó que los arrendamientos de temporada deberán incluirse en un registro en el que también figurarán los alquileres turísticos. Esta medida se adapta a un reglamento europeo para impulsar la transparencia de alquileres de uso distinto a la vivienda. Rodríguez ya había adelantado el lanzamiento, antes de que acabe 2025, de esta plataforma para alquileres turísticos, a los que también se sumarán los temporales. Con ella la ministra defendió que se podrá “ver el fraude. Uno no puede tener la vivienda en temporal y en turístico al mismo tiempo, porque entonces algo no está saliendo bien”. Una ofensiva contra los alquileres distintos al residencial, puesto que en opinión de Rodríguez “hay que preservar el derecho a una vivienda digna”.

Cataluña amplía los límites al alquiler a un total de 271 municipios

David Casals. Barcelona

Cataluña extiende los límites a los alquileres. Si a mediados de marzo declaró como tensionados 140 municipios, entre ellos las cuatro capitales provinciales y los principales núcleos turísticos del litoral, ayer el *Diari Oficial* de la Generalitat extendió estos toques a 131 localidades más. Así, estarán en 271 municipios, donde reside el 90% de la población de Cataluña.

Lo que hace la Generalitat

es aplicar la ley nacional de vivienda, que permite a varias comunidades autónomas topar las mensualidades. Primero, deben recoger en su publicación oficial cuáles son las zonas que consideran tensionadas y luego remitirla al Ministerio de la Vivienda, quien debe promulgar una resolución que así lo confirme.

Con la ampliación, los límites se harán extensivos, llegarán a prácticamente to-

da la costa con alguna excepción muy puntual, y también a municipios del interior como Viella (Lleida) o Bellver de Cerdanya (Lleida).

Una ley que aprobó el Parlament en 2020 por amplia mayoría limitó durante dos años el incremento de los alquileres, pero la norma fue anulada por el Tribunal Constitucional por invasión de competencias. Hace poco más de un año, la ley nacional de vivienda concedió esta

posibilidad a algunas autonomías, previa autorización del Gobierno. Con todo, es una posibilidad que hasta ahora únicamente se ha aplicado en Cataluña.

Según el sector, el control de precios se salda con una reducción de la oferta, ya que hay propietarios que deciden poner a la venta sus viviendas o retirarlas del mercado, por lo que todavía se tensiona más en un contexto de alta demanda.

Los turistas extranjeros se disparan un 14% hasta mayo y su gasto, un 22%

DATOS DEL INE/ El gasto de los turistas internacionales entre enero y mayo alcanza los 43.200 millones de euros, un 41,3% más que antes del Covid, con Comunidad Valenciana y Madrid a la cabeza del avance.

Pablo Cereza. Madrid

Los datos turísticos de los primeros meses del año preludian una muy buena temporada estival para el sector. El número de visitantes extranjeros se incrementó un 13,6% entre enero y mayo con respecto al mismo periodo del año anterior lo que, junto con un fuerte aumento de los precios, hizo que el gasto realizado en el país se disparara un 21,8%, hasta los 43.200,4 millones de euros. Con ello, los ingresos derivados de la llegada de turistas extranjeros se han disparado en casi toda España respecto a las cifras previas a la pandemia, aunque Cataluña todavía sigue por debajo de las cifras de 2019 en términos reales, una vez descontados los efectos de la inflación.

El número de turistas extranjeros se disparó un 13,6% entre enero y mayo con respecto al mismo periodo del año pasado, hasta alcanzar los 33,2 millones de visitantes en lo que va de año y los 9,3 millones de turistas internacionales solo en el quinto mes del año, un 11,5% más. Con ello, de mantenerse este ritmo a partir de junio, España cerraría el año rebasando su récord de llegada de turistas, si bien hay que tener en cuenta que buena parte del avance del sector turístico se está produciendo fuera de las fechas principales por el agotamiento de plazas en algunas zonas

en julio y agosto y por que los visitantes tratan de mitigar las subidas de precios, por lo que es posible que el crecimiento se modere en los próximos meses.

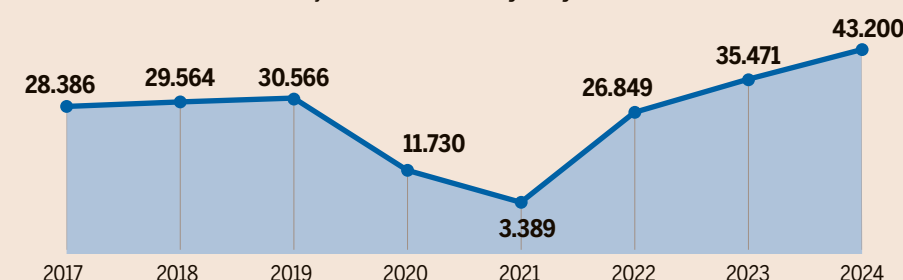
Además, este crecimiento es doblemente positivo, ya que está desbordando a la oferta disponible, permitiendo una fuerte alza de los precios. Con ello, el sector puede repercutir la subida de sus costes a los clientes e incluso aumentar sus márgenes sin perder por ello cuota de mercado. Así se explica que los ingresos turísticos hayan aumentado un 21,8% en lo que va de año, hasta los 43.200,4 millones de euros, con 11.687,3 logrados solo en mayo, un 19,7% más que en mayo de 2023. Así, los visitantes extranjeros han reaccionado a las subidas de precios acortando sus visitas, pero gastan 181 euros al día en el país, un 6,2% más que el año pasado. Con ello, el sector turístico ingresa ya un 41,3% más que antes de la crisis, un 19,5% más en términos reales, descontando la inflación.

Por comunidades

Por regiones, se observa una gran heterogeneidad, aunque casi todas han registrado un gran avance en los últimos años, con la gran excepción de Cataluña, que todavía se sitúa por debajo de las cifras previas al coronavirus una vez se suprime el efecto de las

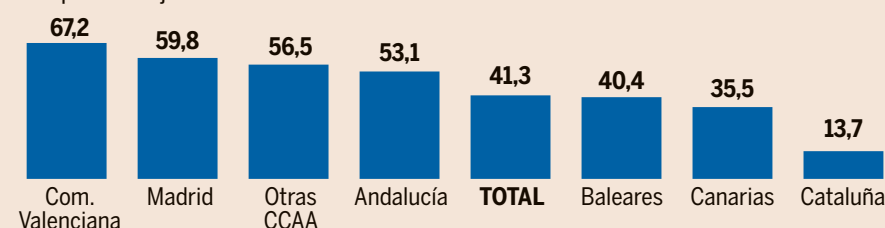
UNA RECUPERACIÓN FUERTE PERO DESIGUAL

Gasto de los turistas extranjeros entre enero y mayo. En millones de euros.



Variación entre 2019 y 2024

En porcentaje.



Expansión

Fuente: INE

subidas de precios. En lo que va de año, el gasto turístico ha subido un 32% en Madrid, hasta los 6.465,7 millones de euros, seguida de Comunidad Valenciana (28,3%) y Andalucía (26,9%). Y, a lo largo de los últimos cinco años, es la Comunidad Valenciana quien lidera este avance, con un alza del gasto turístico del 67,2% respecto a la situación pre-pandemia, seguida de Madrid (59,8%), las comunidades con un menor peso del sector turístico que no aparecen desglosadas (56,5%) y Andalucía (53,1%). En el extremo con-

trario, Cataluña apenas recibe un 13,7% más de ingresos que en 2019, casi cinco puntos menos que la inflación acumulada en este periodo.

Esta diferente evolución se debe a distintos factores. Por un lado, la Comunidad Valenciana ha ganado peso frente a Cataluña gracias a que cuenta con unos precios sustancialmente más bajos, lo que le ha permitido atraer a buena parte del turismo *low cost*, clave ante la notable pérdida de poder adquisitivo de la población europea en los últimos años. Por otro lado, en el

avance de Madrid ha sido clave la ampliación de la oferta cultural en la región, con más conciertos, espectáculos, ocio y gastronomía, además del turismo de negocios. Esto ha llevado a que los turistas, además, extiendan sus visitas a la región hasta las 9,3 pernoctaciones, la cifra más elevada de España, y cada turista se deja 1.799 euros, un 38,3% por encima de la media española, cuando hace cinco años la diferencia se reducía a la mitad. En cambio, Cataluña quizá ha acusado el impacto de la saturación de algunos de sus espa-

A pesar de la atonía económica en Europa, mejoran todos los mercados tradicionales

cios, la creación de impuestos específicos en el sector y la percepción de turismofofia, inseguridad y precios caros entre los visitantes extranjeros.

También se perciben ciertas diferencias en cuanto a la evolución de los turistas según su país de origen, si bien la parte positiva es que España logra crecer con fuerza entre sus principales mercados a pesar de la atonía de las economías europeas. En los cinco primeros meses del año, el gasto turístico por parte de los turistas de Italia se eleva un 25,3% respecto al mismo periodo de 2023, seguidos de los de Alemania (23,4%) y Reino Unido (21,3%), mientras que Francia (17,9%) y los países nórdicos (16,7%) quedan algo rezagados. De hecho, los países nórdicos apenas aportan en 2024 un 15,8% más que hace cinco años y Reino Unido, un 29% más que en 2019, cuando el resto de mercados han crecido entre el 40% y el 50%.

Aunque el ocio sigue siendo el principal motivo del turismo, en los últimos años también ha crecido con fuerza el turismo de negocios o por motivos profesionales, donde el gasto es un 25,3% superior al del año pasado. Además, el gasto en alojamientos se ha disparado un 23,8% el último año y un 69% respecto a 2019, y también ha ganado peso de forma muy significativa el gasto en comida y restaurantes (49,3%) y en actividades (47,6%), mientras que el gasto en paquetes turísticos va perdiendo importancia.

Las empresas del sector reclaman un pacto de Estado contra la vivienda turística ilegal

Carlos Polanco. Madrid

El turismo está mostrando unas cifras de visitantes nunca antes vistas (ver información de arriba), algo que, paradójicamente, podría no ser la mejor noticia posible. El sector comienza a transmitir su preocupación por las consecuencias negativas de uno de los principales motores económicos del país, como el descontento ciudadano que generan la masificación, el encarecimiento de la vivienda a consecuencia de, entre otros motivos, los pisos turís-

ticos y la gentrificación de los barrios. De ahí su incesante apuesta por un turismo de calidad que prime las cifras de gasto económico por encima de las de visitantes y de ahí que Exceltur, organización que representa a 30 de las grandes empresas del sector, presentara ayer un manifiesto en defensa de un turismo "socialmente responsable". Para ello, pidió un pacto de Estado. "Tenemos propuestas que son competencia empresarial, pero hay otras para las que necesitamos al sector

Exceltur pide "no morir de éxito" por un modelo que empieza a generar rechazo ciudadano

público y al social. Abogamos por la colaboración público-privada y también con la ciudadanía, tenemos que hacerla presente para un turismo más amigable", reconoció Gabriel Escarrer, presidente de Exceltur.

Son un total de 80 medidas

para que el sector no pierda su impulso pero que a la vez tampoco vaya a "morir de éxito", tal y como expresó en la presentación del manifiesto Escarrer. El líder de Exceltur admitió que se ha producido un "crecimiento en algunos casos mal gestionado, con intrusismo e ilegalidades: no hablamos solo de alquiler vacacional, también de si hay hoteles que ofrecen más plazas de las que corresponden, transporte ilegal, guías sin titulación... Estas externalidades suponen un desafío".

Las medidas del manifiesto se articulan en cinco ejes principales: contra la saturación, contra la gentrificación, a favor del empleo de calidad, en defensa del medioambiente y en pro de la gobernanza. Y, aunque el sector está en la actualidad en plena forma, hasta el punto de que el PIB turístico superará en 2024 por primera vez los 200.000 millones de euros, Escarrer defendió que el cambio de modelo "se ha de llevar a cabo en momentos de bonanza para que España siga siendo una

80 MEDIDAS

Exceltur presentó ayer un **manifiesto** con 80 medidas para un turismo "con propósito, responsable, inclusivo y regenerativo". Entre ellas, "trabajar en la concienciación de los visitantes" para un turismo respetuoso con los valores nacionales.

gran potencia y sea más competitiva, porque cuando estábamos desesperados por recibir a turistas no hablábamos de masificación ni de gentrificación".

Cuando los políticos desquician la Justicia en España

LA AGUJA DE MAREAR

Javier Ayuso

El pacto entre el PSOE y el PP para avanzar en la despolitización de la Justicia y la desjudicialización de la política no ha sido más que un espejismo en el desierto intelectual de la vida en España. Una semana después del acuerdo para renovar los miembros del Consejo General del Poder judicial, socialistas y populares vuelven a atacar las resoluciones judiciales, mientras los propios jueces, magistrados, fiscales y abogados del Estado se muestran desquiciados en algunas de sus actuaciones. Parece que esto no tiene solución.

Pensábamos que las batallas contra la separación de poderes habían tocado techo, pero no ha hecho más que empezar. Dentro del propio poder judicial se ha iniciado una lucha sin cuartel con los más importantes tribunales poniéndose en evidencia mutuamente. Y, todo ello, jaleado por los líderes políticos que se dicen defensores de la Constitución y de las instituciones del Estado. ¿Hasta dónde vamos a llegar?

El Tribunal Constitucional inició la semana pasada una especie de indulto encubierto contra una parte de los altos cargos socialistas de la Junta de Andalucía condenados por el escándalo de los ERE. En su resolución, niega el delito de malversación para varios consejeros y llega a acusar al Tribunal Supremo (y a todos los tribunales inferiores que los sentenciaron con anterioridad) de actuar sin argumentos, saltándose la separación de poderes.

Y, para más escándalo, su presidente, Cándido Conde-Pumpido, prohíbe publicar los votos particulares de los cuatro magistrados que votaron en contra. Algo inédito en este tribunal, que se justifica por la “sarta de acusaciones y descalificaciones” de los últimos escritos. Una censura en toda regla en un tribunal cada vez más polarizado.

La resolución del TC ha llevado al mundo jurídico a preguntarse sobre las funciones del máximo tribunal. En teoría, se trata de un órgano de garantías y no de una instancia de apelación. Pero estas últimas actuaciones le sitúan asumiendo unas funciones jurisdiccionales que no le corresponderían y que pueden sentar un peligroso precedente para futuras decisiones.

Inmediatamente después, como si lo estuvieran esperando, el PSOE se ha lanzado a denunciar una “cacería política” del PP contra sus líderes en Andalucía, olvidando los 670 millones de euros que se repartieron durante años entre socios y amiguete. Una cosa es que se pueda considerar que los responsables de elaborar los Presupuestos de Andalucía no formaran parte de la trama y otra muy distinta que no se produjera una grandísima corrupción a todos los niveles en el robo del dinero público.

En paralelo, la Sala de lo Penal del Tribunal Supremo ha bloqueado la aplicación de la Ley de Amnistía para los delitos de malversación, mientras mantenía las órdenes de detención

para los políticos independentistas fugados de España para evitar la acción de la Justicia. Además, en la sentencia, critica abiertamente el texto de la Ley, que le sirve de justificación para paralizar su ejecución.

Tanto el Constitucional como el Supremo están actuando bajo una apariencia clara de obediencia, incluso sometimiento, al poder político. Es como si los jueces, magistrados, fiscales e incluso abogados del Estado estuviesen divididos en dos bandos, en los que la ideología está por encima del cumplimiento de las leyes.

No soy yo el que pueda criticar las recientes resoluciones del TC y el TS (no tengo los conocimientos jurídicos suficientes), pero no cabe duda de que la batalla política se ha vuelto a trasladar a los tribunales y de que sus máximos responsables deberían evitar los planteamientos ideológicos y los ataques mutuos. Vivimos unos momentos en los que los legisladores que dedican más tiempo a defender la constitucionalidad de una ley en su preámbulo que a su desarrollo y los propios jueces critican su propia formulación para justificar sus sentencias. ¿Dónde ha quedado la división de poderes?

Es lamentable que cualquier decisión judicial lleve consigo la adjetivación de las personas que las firman. Todos los jueces, magistrados y fiscales reciben ya, junto a sus nombres y apellidos, su caracterización política. Unos son progresistas y otros conservadores; los hay incluso fascistas o antisistema cuando los afectados por sus decisiones no están conformes. Es la consecuencia de demasiados años de intervencionismo político en la Justicia española.

Además, desde las distintas formaciones políticas se producen cada vez más ataques directos y agresivos contra jueces de distintas instancias con procedimientos en marcha contra personas vinculadas a sus familias. Crecen los bulos y las mentiras sobre la vida privada o pública de los que tienen que aplicar la justicia, mientras se descalifican las instrucciones por parte de importantes autoridades políticas. El término de “la máquina del fango” se está aplicando para descalificar determinados procedimientos judiciales. ¿No sería mejor defender la inocencia de las personas investigadas dando las explicaciones públicas oportunas?

Y el último de los ejemplos de lo desquiciadas que están las instituciones judiciales en España es el espectáculo que está dando el fiscal general del Estado. Álvaro García Ortiz ha sufrido varios golpes judiciales por el nombramiento de su predecesora y amiga, Dolores Delgado, para un puesto no le correspondía, además de maniobrar contra los fiscales del *procés* en defensa de la Ley de Amnistía.

Y ahora ha decidido echar un pulso a los tribunales, negando que su decisión de divulgar información de un procedimiento de la pareja de la presidenta de la Comunidad de Madrid sea ilegal. Es más que probable que acabe investigado por el Tribunal Supremo, al estar aforado, pero Pedro Sánchez (su jefe directo, “¿de quién depende la fiscalía?, pues eso”), ya ha advertido que le seguirá apoyando y que no debe dimitir. Así nos va.



La ministra de la Seguridad Social, Elma Saiz, ayer, con la presidenta del Congreso, Francina Armengol.

La ‘hucha’ de las pensiones podrá entrar en deuda extranjera

INFORME DEL FONDO DE RESERVA/ Resucita la posibilidad de invertir en deuda de Alemania, Francia y Países Bajos.

M.Valverde. Madrid

El Fondo de Reserva de las pensiones podrá volver a invertir sus recursos en deuda de Alemania, Francia y Holanda. Esto se debe a la elevada calidad crediticia de estos países. Alemania y Países Bajos tienen una valoración de AAA. Y Francia, una calificación de Aa2, con perspectiva estable. La ministra de la Seguridad Social, Elma Saiz, presentó ayer en el Congreso de los Diputados el informe del Fondo de Reserva de las pensiones, correspondiente a 2023.

El comité de gestión de lo que también se conoce como la *hucha* de las pensiones ha decidido continuar la inversión en deuda pública española y, además, resucitar la inversión en deuda de Alemania, Francia y Países Bajos. También en activos emitidos por el Instituto de Crédito Oficial (ICO). Este es un hecho importante porque el Fondo de Reserva dejó de invertir en deuda de estos tres países cuando estalló la crisis financiera, comprendida entre 2007 y 2013. Entonces, los sucesivos gobiernos decidieron restringir la inversión a la deuda española, ante la necesidad de hacer frente a la recesión, en lugar de financiar a otros países con una economía más

La Seguridad Social calcula que el Fondo de Reserva terminará el año con 9.200 millones

fuerte que la española.

Eso sí, el comité de gestión del Fondo de Reserva ha decidido que el importe de la deuda extranjera sobre el total de la cartera no supere el límite del 55% de su valor nominal de la cartera. De la misma manera que también establece que, si las condiciones del mercado lo aconsejan, sea posible la enajenación de activos “de acuerdo con criterios de seguridad, rentabilidad y diversificación”.

Valores españoles

El informe del Fondo de Reserva también recalca un criterio de prudencia en la inversión de los valores españoles, de los bonos, letras del Tesoro o activos del ICO. Así, los gestores deben diversificar la inversión en los activos, para evitar concentraciones de una misma referencia en la cartera. Por lo tanto, su peso en el saldo vivo nominal acumulado “no superará, con carácter general, el 16%”. Como mucho podrá llegar al 35% para aquellos títulos donde sea es-

trictamente necesario para cumplir con las condiciones de la inversión.

El 31 de diciembre de 2023, la cartera de activos que forman parte del Fondo de Reserva de la Seguridad Social ascendía a 2.981 millones, y “está compuesta, exclusivamente, por deuda pública española”. En conjunto, desde que se instauró, en 2000, la *hucha* de las pensiones, su rentabilidad acumulada ha sido del 93,80%, lo que da una media anual hasta diciembre de 2023 del 2,9%.

En estos momentos, la *hucha* de las pensiones cuenta con 7.343 millones. Esta cifra es el resultado de los rendimientos de las inversiones en deuda española, los intereses de la cuenta corriente en el Banco de España, los excedentes de las mutuas colaboradoras de la Seguridad Social y la fuente de ingresos más importante, de la cotización adicional del Mecanismo de Equidad Intergeneracional, que este año es del 0,7%.

La ministra Elma Saiz calcula que el Fondo de Reserva terminará el año con una cuantía total de 9.200 millones de euros y con 25.000 millones, la presente legislatura. En su mejor momento, en 2011, llegó a rondar los 68.000 millones de euros.

Enmienda a la totalidad de las pymes al Gobierno: “Basta ya de injerencias”

MANIFIESTO DE LA PYME CONTRA EL GOBIERNO/ Cepyme reclama al Ejecutivo en un contundente manifiesto que “renuncie a su política persecutoria e inculminatoria hacia el empresario”.

M. Valverde. Madrid

La patronal de la pequeña y mediana empresa (Cepyme) publicó ayer el manifiesto más duro de su historia contra un Gobierno. Y lo hizo en su asamblea anual, harta ya de lo que piensa que son continuos ataques del Ejecutivo a la figura social del empresario, de la regulación permanente de las prácticas del sector privado, la invasión de la negociación colectiva y de la propia organización interna de las empresas.

“Por la libertad de empresa” reza el principio del manifiesto que Cepyme leyó en su asamblea anual. Su fuerza es que la pequeña y mediana empresa española supone más del 99,8% del tejido productivo con cerca de 11 millones de empleos. Un universo que se expresa así: “Decimos basta ya a la injerencia del Gobierno en la empresa”.

Así, Cepyme protesta “ante la aprobación en los últimos años de medidas intervencionistas que menoscaban la flexibilidad y el buen funcionamiento de las compañías, pedimos salvaguardar la libertad de empresa en España”.

Los empresarios deploran lo que consideran *prácticas abusivas* del Ejecutivo: “La sobreintervención y el control excesivo que se está imponiendo sobre la empresa; las continuas políticas tendentes a aumentar la carga de costes y burocracia, la política continuada de aumento de costes y cargas burocráticas, fiscales y sociales se combina con un discurso estigmatizador [del empresario] y un cambio de cultura que se está procurando sobre su figura basada en la persecución de los beneficios, la rentabilidad y el éxito en los negocios”.

Política persecutoria

Por lo tanto, el manifiesto exige al Gobierno que “renuncie a su política persecutoria e inculminatoria hacia el empresario”. En su opinión, “en los últimos años, se ha aprobado un goteo de medidas de control, de supervisión y de sanciones cuyo origen es la desconfianza hacia el cumplimiento de las normas por parte del empresario”. “Una desconfianza infundada, y que además supone un trato discriminatorio hacia el empresario, a la que exigimos poner fin”. El presidente



La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz-Ayuso; el presidente de Cepyme, Gerardo Cuerva; y el presidente de la patronal de Madrid CEIM, Miguel Garrido, ayer, en la asamblea general de los empresarios.

CEOE denunciará al Gobierno ante la OIT

M.V. Madrid

El presidente de la patronal CEOE, Antonio Garamendi, anunció, en la clausura de la asamblea, que la patronal denunciará al Gobierno ante la OIT por no respetar el diálogo social. Así, impugnará los acuerdos del Ejecutivo que dan representatividad a Conpyme y a Pimec en las instituciones del diálogo social. Garamendi las definió como “amiguetes” del Gobierno. Y aunque aseguró que el país está en un momento de “monólogo social” por parte del Gobierno manifestó que

la posición de la CEOE es apostar “permanentemente” por el diálogo social.

El ministro de Transformación Digital y de la Función Pública, José Luis Escrivá, excusó a última hora su presencia y fue sustituido por la secretaria de Estado de Transformación Digital, Mayte Ledo, que habló de la necesaria digitalización de la pyme. El acto fue inaugurado por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, que fue una vez más muy crítica con el Gobierno socialista. Efectivamente, Díaz Ayuso ex-

presó todo su apoyo a los empresarios y cargó con mucha dureza contra el Gobierno central. La presidenta madrileña acusó al Ejecutivo de Sánchez de “montar toda una estrategia para acabar con la economía social y de mercado”, como la que hay en España. Y así, Díaz Ayuso apuntó que el Ejecutivo toma “decisiones políticas frías, intervencionistas, para una economía subsidiada”.

La presidenta madrileña dijo que “no hay un día sin ocurrencias” del Gobierno. Por ejemplo, con la subida

permanente del SMI, la intervención de los alquileres, la subida de los impuestos y de las obligaciones. “No hay ningún aspecto de la actividad económica que el Gobierno no quiera *proletarizar* (sic)”, dijo Díaz Ayuso, que añadió: “[El Ejecutivo] Ha llegado a montar una organización empresarial en paralelo” para deslegitimar la representación de Cepyme. Díaz Ayuso se refiere a la decisión del Gobierno de impulsar en las instituciones del diálogo social a Conpyme y a la patronal catalana Pimec.

Piden al Gobierno que abandone la “estigmatización” de los empresarios ante la sociedad

Los empresarios acusan al Gobierno de intervenir y deslegitimar los convenios

rios también critican a Díaz por su proyecto de encarecer el despido improcedente, que ahora tiene una indemnización de 33 días de salario por año de trabajo, hasta una cuantía máxima equivalente a dos años de retribución. “Considerar que la mejor garantía del empleo es prohibir el despido, tal y como preconiza el Gobierno, es ignorar el funcionamiento del mercado y de la empresa y caminar en sentido opuesto a nuestros vecinos europeos”.

Encarecer el despido

Para los empresarios, “encarecer el despido, ampliar las causas de su nulidad, introducir incertidumbre en su tramitación alargando plazos son malas soluciones por las que apuesta el Gobierno a un problema que sólo ha creado él”.

Además, Cepyme protesta porque, durante la gestión del Gobierno de coalición el salario mínimo interprofesional ha crecido un 54%. Desde los 736 a los 1.134 euros mensuales. “Supone desvirtuar la negociación salarial bipartita, anulando convenios y acuerdos firmados, rompiendo su equilibrio, deslegitimando la estructura que sindicatos y empresarios han construido desde hace ya más de un siglo. Pero también tensa la relación entre el trabajador y la empresa al aumentar la conflictividad en la propia plantilla por la homogeneización de salarios”.

Máxime, cuando los empresarios piden que terminen ya las subidas constantes de las cotizaciones sociales de los últimos años. El aumento de la carga fiscal para el conjunto de la sociedad, especialmente para las empresas, “es un mecanismo erróneo de ajuste, menoscabando la competitividad y el atractivo de España como lugar para emprender, crecer y generar bienestar”.

De la misma manera, Cepyme dice que “reducir el tiempo del trabajo sin reducir la remuneración no sólo es una subida evidente de salarios, desligada de la productividad empresarial, sino que también es una injerencia política en la negociación laboral entre la empresa y los trabajadores”.

Airef insta a Hacienda a negociar el ajuste de las reglas fiscales con las CCAA

PLAN A SIETE AÑOS/ La Autoridad Fiscal pide al Gobierno que haga público el límite de gasto impuesto por Bruselas, calculando que será del 2,7% y que obligará a ajustes anuales de 7.000 millones hasta 2031.

Juande Portillo. Madrid

Consenso, transparencia y ambición. Estas son algunas de las palancas que España debería activar para abordar con éxito los ajustes derivados de las nuevas reglas fiscales europeas. Así lo defendió ayer la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (Airef) al publicar su informe de *Opinión sobre la nueva gobernanza fiscal europea*, en el que insta a Hacienda a involucrar a las comunidades autónomas en el diseño del plan estructural de ajustes que habrá que presentar en septiembre; a hacer público el límite del gasto neto que Bruselas impone al país; y a encarar la nueva etapa abordando una revisión integral tanto del marco fiscal nacional como del sistema de financiación regional.

“En un país descentralizado como el nuestro, el éxito del conjunto depende del éxito de las partes y, por ello, el éxito del plan de ajuste estructural depende de lograr el consenso más amplio posible”, sostuvo ayer la presidenta de la Airef, Cristina Herrero, reivindicando que en su diseño cuente con “la participación de todas las administraciones públicas, incluyendo comunidades autónomas y entes locales”. “Incluso sería deseable que pase por el Parlamento nacional, aunque no requiera su aprobación, que al menos se le informe”, dijo.



La presidenta de la Airef, Cristina Herrero.

Las nuevas reglas fiscales reactivan los viejos límites comunes de 3% de PIB de déficit y 60% de deuda pero permiten a cada país personalizar la senda de consolidación en función de su situación de partida. Los incumplidores deberán remitir en septiembre a la Comisión Europea un plan de ajustes a cuatro años vista –o siete si incorpora reformas estructurales– que asegure que la deuda pública se sitúa en senda descendente a los 10 años de su conclusión. En el caso de España, que aspira a reducir el déficit al límite del 3% a finales de este mis-

Herrero aboga por hacer asimétrico el reparto de esfuerzos según la situación de cada territorio

mo año, el gran problema será la deuda, que ha rebajado del 125% al que escaló en 2021 al 108%, pero que Airef estima que se estabilizará sobre el 100% a final de esta década y volverá a subir en la próxima.

Aunque la reducción de la deuda es el gran objetivo del nuevo marco de gobernanza, la variable operativa que de-

terminará la aplicación de las nuevas reglas fiscales será el límite de gasto primario neto de medidas de ingresos. Este tope se calcula para cada país en función de la evolución inercial de su deuda, su comportamiento bajo escenarios de estrés y *shocks* previos. Bruselas comunicó a cada país su trayectoria de referencia el pasado 21 de junio, y países como Austria y Holanda ya las han hecho públicas. Ayer la Airef instó al Gobierno español a hacer lo propio en un ejercicio de transparencia que, de momento, el Ministerio de Hacienda no ha hecho.

Los cálculos de la Autoridad Fiscal apuntan a que el límite del aumento del gasto neto de medidas de ingresos para España será del 2,7%, frente al 3,8% al que tiende y el incremento superior al 4,5% que viene registrando en los últimos años. “Si el gasto sigue como hasta ahora, crecería en 26.000 millones cada año, y eso habría que reducirlo en 10.000 millones para cumplir la tasa de gasto”, ilustra Lucía Rodríguez, subdirectora de división de análisis económico de la Airef, que explica que a cuatro años vista ese ajuste anual sería de 0,63 puntos de PIB. La Autoridad fiscal asume, sin embargo, que España optará por un plan a siete años, que conllevaría un ajuste anual de 0,43 puntos, “unos 7.000 millones” al año hasta 2031.

Como la Administración Central concentra más del 70% de la deuda pública del país, pero las territoriales gestionan casi el 50% del gasto, la Airef considera clave involucrar a las autonomías en el diseño del plan aprovechando el Consejo de Política Fiscal y Financiera que Hacienda ha anunciado para finales de junio, e incluso convocando una conferencia de presidentes regionales. En paralelo, la Airef ve necesario “modificar el marco fiscal nacional” para amoldarlo al europeo y abordar la reforma del sistema de financiación autonómica.



José Luis Bonet, presidente de la Cámara de Comercio de España.

Bonet recibe la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil

Expansión. Madrid

El Consejo de ministros aprobó ayer el Real Decreto por el que se concede al presidente de la Cámara de Comercio de España, José Luis Bonet, la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil en reconocimiento a sus “méritos y circunstancias”. Esta insignia ha sido concedida a propuesta del ministro de Asuntos Exteriores, José Manuel Albares, y trata de premiar de esta forma la dilatada carrera empresarial de Bonet y su defensa de las empresas españolas en el exterior. Nacido en Barcelona en 1941, José Luis Bonet es desde 2014 presidente de la Cámara de Comercio de España, institución dedicada a la defensa, promoción y representación de los intereses generales de las empresas españolas. Además, Bonet ha liderado muy diferentes instituciones, como la Fira de Barcelona entre 2004 y 2018 o el Foro de Marcas Renombradas Españolas, entre 2002 y 2018. Bonet había accedido a estos cargos a raíz del ejercicio de la presidencia de la empresa familiar Freixenet, cargo que ocupó entre 1999 y 2019 y donde en la actualidad ocupa la presidencia de honor. Además, es miembro de los patronatos de la Fundación Pro Real Academia y del Real Instituto Elcano y preside la Fundación Conexión España, creada para poner en valor el talento directivo español en el extranjero. La Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil es un reconocimiento que trata de reconocer “las virtudes cívicas de los funcionarios al servicio del Estado, así como los servicios sobresalientes de los ciudadanos españoles y extranjeros en beneficio de la Nación”.

La salud presupuestaria de las comunidades autónomas empeorará en 2025, según S&P

Expansión. Madrid

La salud presupuestaria de las comunidades autónomas mejorará este año, coincidiendo con la reactivación de las reglas fiscales y gracias a la inyección de recursos del sistema de financiación autonómica, pero la situación empeorará en 2025 ante la desaceleración de ingresos y el incremento del gasto. Así lo advirtió ayer la agencia de calificación de riesgos S&P Global Ratings.

“Los recientes aumentos de ingresos han permitido a

las regiones españolas reducir sus ratios de deuda, aunque persisten importantes diferencias regionales. La deuda sigue aumentando en términos nominales”, resumió, según recoge *Europa Press*, la analista de crédito de S&P Global Ratings, Marta Sáenz. La agencia de calificación crediticia destaca que, además de las transferencias, la aplicación de reglas fiscales con objetivos vinculantes de déficit, deuda y gasto podría mejorar más el estado de los presupuestos, aunque se

muestra escéptica con que los gobiernos las cumplan.

El informe apunta que todas las regiones españolas, menos País Vasco y Navarra por su régimen foral, podrían beneficiarse de la condonación de deuda propuesta por el Gobierno central en 2025. El calendario exacto y el efecto sobre cada región siguen siendo, sin embargo, “inciertos”. En todo caso, señala, esta sería una medida de alivio a corto plazo que dejará sin abordar los “problemas estructurales” de financiación.

Para S&P los retos estructurales y las incertidumbres cíclicas que afrontan las comunidades autónomas emanan, principalmente, de la situación política en España, si bien se ven compensados en parte por factores atenuantes como es un crecimiento económico “sólido”.

La agencia de calificación ha anticipado que las dificultades surgirán a partir de 2025 a medida que el crecimiento de los ingresos se desacelere y los gastos elevados pesen sobre el margen de ma-

niobra fiscal. De media, calcula, las comunidades autónomas registrarán “pequeños superávits” en el periodo 2025-2026, pero el menor crecimiento de los ingresos significa que estos no igualarán los superávits de 2024. En paralelo, apunta, se moderará el gasto al contenerse las presiones inflacionistas. La agencia de calificación prevé que su deuda cierre este año en los 335.000 millones de euros y crezca a razón de 10.000 millones por ejercicio hasta 2026.

Joe Biden no descarta retirarse de la carrera presidencial

SEGÚN 'NYT' El presidente de EEUU es consciente del aumento de la presión para que dé un paso al lado y ayer se reunió con la plana mayor del Partido Demócrata para estudiar todas las posibilidades.

Sergio Saiz. Nueva York

No quiere renunciar a la reelección como presidente de EEUU, pero Joe Biden empieza a dudar de que sea capaz de recuperarse de la imagen que proyectó en el debate de la semana pasada contra Donald Trump. Al menos, eso es lo que ha confesado entre sus colaboradores más cercanos tras la presión a la que se ha visto sometido estos últimos días, tal y como publicó ayer *The New York Times*.

La presión sobre el presidente crece. Ayer mismo mantuvo un encuentro a puerta cerrada con la vicepresidenta, Kamala Harris, los gobernadores demócratas y los líderes del partido, desatando los rumores sobre la posibilidad de que renuncie a la carrera a favor de la vicepresidenta.

Sin embargo, las fuentes oficiales desmienten estas informaciones y aseguran que Biden todavía no estaría dispuesto a tirar la toalla y podría intentar recuperar terreno en diversos actos públicos este fin de semana, entre los que se incluye una entrevista en *ABC News* el viernes y varios actos de campaña en Pennsylvania y Wisconsin hasta el domingo tras la celebración oficial del Día de la Independencia este 4 de julio. La próxima semana comparecerá durante la cumbre de la OTAN en Washington.

“Estoy comprometido hasta el final”, aseguró ayer Biden ante los miembros de su equipo de campaña. Aun así, el presidente sabe que le analizan con lupa y que otra noche como la del debate del pasado jueves acabaría con sus aspiraciones de seguir en la Casa Blanca otros cuatro años más.

La cita fue el primer cara a cara de la campaña (están previstos otros dos debates para después del verano) y tenía como objetivo demostrar que Biden está en plenas facultades mentales para seguir en el cargo como presidente de la mayor potencia económica del mundo. No fue así. Todo lo contrario, ya que disparó las alarmas, e incluso los miembros de su partido ya han empezado a pedir en público que se retire de la carrera y dé un paso al lado.

Lloyd Doggett se convirtió el martes en el primer congre-



El presidente de EEUU, Joe Biden.

El presidente de EEUU ha multiplicado sus actos públicos para demostrar que está en plena forma

Voces prominentes del Partido Demócrata han pedido a Biden que dé un paso al lado

sista demócrata en alzar la voz y pedir abiertamente a Biden que se haga a un lado, afirmando que “hay demasiado en juego como para arriesgarse a una victoria de Trump”.

Le siguió Jared Golden, congresista demócrata por Maine y que esta semana ha publicado un artículo en un periódico local en el que reconocía que no confiaba en la capacidad de Biden para ganar en los comicios que se celebrarán en noviembre.

Los últimos sondeos también son demoledores para Biden. Si antes del debate la carrera parecía más igualada que nunca, ahora la balanza se inclina claramente a favor de su rival republicano, que le sacaría hasta seis puntos de ventaja, la mayor diferencia desde que empezó la campaña. Nada que no sospecharan ya en las filas demócratas.

“Todos vimos lo que vimos, no se puede borrar y, a decir

verdad, creo que Biden va a perder contra Trump. Sé que es difícil, pero creo que el daño ya está hecho por ese debate”, admitió la congresista demócrata Marie Gluesenkamp Pérez en una entrevista en una televisión local de Washington.

También hay temor entre los grandes donantes del partido, aunque de momento hablan desde el anonimato y no se han pronunciado tan abiertamente como los miembros del Partido Demócrata. “Cada vez hay más partidarios de sustituir a Biden. En parte también se debe a la decisión del Tribunal Supremo, en la que Trump obtiene esta inmunidad. A todos nos preocupa que gane Trump. Sería

un desastre”, según declaraciones recogidas por *Financial Times* de un importante contribuyente del bando progresista.

Plan de acción

Sin embargo, el presidente de EEUU se ha mantenido firme los últimos días, insistiendo en que no piensa renunciar a su aspiración de ser reelegido. De hecho, desde el pasado jueves ha protagonizado más actos públicos seguidos que en los últimos cuatro años. Ha multiplicado sus apariciones ante los medios y disparado su actividad en redes sociales. Todo con el objetivo de demostrar que es apto para el puesto, pero la estrategia no está dando los frutos deseados y la determinación de Biden podría estar flaqueando.

Incluso ha entonado el *mea culpa*. Aunque cree que no lo hizo “tan mal” y que “una mala noche la tiene cualquiera”, también ha reconocido que “no fue muy inteligente viajar alrededor del mundo un par de veces” antes del debate. Sin embargo, el mensaje no cala, sobre todo teniendo en cuenta que antes del cara a cara contra Trump estuvo aislado en Camp David casi una semana entera preparándose para el encuentro. Y aun así, “no hice caso a mis asesores y luego casi me duermo en el escenario”, ha reconocido.

Macron descarta gobernar con la izquierda antisistema

David Casals. Barcelona

Nuevo movimiento en Francia a las puertas de la segunda vuelta de las elecciones legislativas en las que la extrema derecha de Reagrupamiento Nacional (RN) parte como favorita, tras la amplia victoria que consiguió el pasado domingo, cuando reunió una de cada tres papeletas.

El presidente de la República, Emmanuel Macron, cerró ayer la puerta a que en el próximo Ejecutivo esté presente La Francia Insumisa (LFI), el partido de izquierda antisistema Jean-Luc Mélenchon. Se trata de uno de los principales socios de la coalición izquierdista Nuevo Frente Popular (NFP), en la que también confluyen socialistas, comunistas, ecologistas y otras fuerzas.

Varios medios franceses informaron ayer de que el propio Macron trazó esta línea roja sobre las alianzas poselectorales en la reunión del Consejo de Ministros. La portavoz del Ejecutivo, Prisca Thevenot, aseguró ayer que “combatir hoy a RN no significa aliarse mañana con LFI”. La misma tesis defendió el primer ministro en funciones, Gabriel Attal, en las redes sociales. “No hay ni habrá nunca una alianza con La Francia Insumisa”, proclamó.

Tras la victoria de la extrema derecha, el bloque centrista de Macron y el Nuevo Frente Popular acordaron que en aquellas circunscripciones en las que las tres listas pasan en la segunda vuelta, la que reunió menos apoyos el pasado domingo se retirará, para evitar que RN alcance la mayoría absoluta.

Cerca de sus 80 candidatos del partido de Macron, Juntos por la República, y de otras fuerzas centristas se han retirado y han pedido a sus bases que apoyen a la candidatura unitaria de izquierdas. Sin embargo, otros han rechazado secundar la consigna oficial, precisamente por el peso que tiene en LFI el Nuevo Frente Popular.

Las encuestas no garantizan la mayoría absoluta para RN, por lo que en la nueva legislatura, el bloque centrista deberá entenderse con la izquierda, aunque con el objetivo de garantizar que ningún miembro de los insumisos entre en el Ejecutivo.

Página 18 / El BCE ve en Francia el mayor riesgo para la rebaja de tipos

Kamala Harris, la favorita para coger el relevo

Ya hay lista para posibles sustitutos para Biden: el gobernador de Illinois, JB. Pritzker; Gavin Newsom, gobernador de California; Gretchen Whitmer, gobernadora de Michigan; Josh Shapiro, gobernador de Pennsylvania; la exprimera dama Michelle Obama y Kamala Harris, vicepresidenta de EEUU. Muchos de ellos estuvieron ayer en el encuentro a

puerta de cerrada que mantuvo Biden para atenuar los miedos sobre su capacidad para seguir al frente de la Casa Blanca otros cuatro años más y sus posibilidades contra Biden. La cita despertó todo tipo de rumores, especialmente sobre la posibilidad de que si el presidente decide dar un paso al lado apoyará que Harris sea quien tome el relevo en la carrera.



La vicepresidenta de EEUU, Kamala Harris.

ELECCIONES EN REINO UNIDO

10 claves del cambio de ciclo político británico

LAS ENCUESTAS DAN MAYORÍA ABSOLUTA A LOS LABORISTAS/ Inestabilidad en Downing Street, crisis del coste de la vida, promesas incumplidas y una economía que no acaba de despegar, elementos que condicionarán el voto de hoy de los británicos.

Artur Zanón. Londres

Los británicos irán a las urnas hoy con la sensación de cambio de era tras 14 años de gobiernos conservadores. “Se ha acabado. Hemos fracasado”, resumía ayer en *The Telegraph* la muy combativa exministra de Interior Suella Braverman, mientras el primer ministro y candidato conservador, Rishi Sunak, se ha centrado en las últimas jornadas en movilizar a su electorado para evitar la “supermayoría” laborista que pronostican todas las encuestas. Keir Starmer, el líder de este último partido, insiste en la necesidad de consumir el cambio.

Reino Unido comenzará mañana una nueva etapa en un momento crucial para su economía, con muchas carpetas sobre la mesa. Estas son las diez claves de la votación.

● **Economía estancada.** El deterioro del nivel de vida es la gran preocupación de los británicos. Según datos provisionales de Resolution Foundation, la renta per cápita disponible ha bajado en 2024 sobre 2019 un 0,6%, o 120 libras (140 euros) por persona, la peor evolución desde 1950.

Aunque el PIB creció un 0,7% en el primer trimestre, el país ha encadenado varios trimestres de altibajos que dibujan una economía estancada. La previsión para 2024 indica un alza inferior al 1%. En cambio, la inflación está controlada en el 2% y los salarios suben a un ritmo del 6%, unos cambios que todavía son imperceptibles para la población a pesar de disfrutar de pleno empleo.

La inflación ha subido desde la guerra de Ucrania en un 20% y la carestía y el precio de la vivienda se ha convertido en un problema generacional para los menores de 35 años. Casi un millón de empleos están por cubrir.

● **Impuestos altos.** Para un país acostumbrado a impuestos bajos, resulta inédito alcanzar una presión fiscal de casi un 37%, la mayor desde la segunda posguerra mundial, pero padecer unos servicios depauperados, con colas crecientes en la sanidad pública, carreteras con 11,5 millones de baches y una red ferroviaria que no funciona.

Si ganan los conservadores o los laboristas, los británicos terminarán pagando globalmente más impuestos en 2029 que ahora porque figuras como el IRPF mantendrán congelados los tramos en un contexto de subida generalizada de los salarios.

La deuda sobre el PIB se ha situado en el 99,8% por la presión de los servicios públicos, el alza del gasto en defensa, el coste de subvencionar el alza de la energía y el servicio de la deuda. El compromiso de estabilidad presupuestaria de laboristas y conservadores solo deja tres salidas: subir impuestos (mucho más), ajustar el gasto público o una combinación de ambas medidas. Por ello, el Instituto de Estudios Fiscales ha acusado a los dos principales partidos de una “conspiración del silencio” por ocultar los esfuerzos que serán necesarios a partir de mañana.

● **La City, tranquila.** Deutsche Bank publicó ayer un informe firmado por su estratega Maximilian Uleer en el que alaba la “escasa incertidumbre” que han despertado los comicios entre los inversores “en contraste con Francia y el debate presidencial de EEUU y apuesta por el FTSE 100, el principal índice de la Bolsa de Londres, por su equilibrio entre sectores representados y las expectativas de beneficios.

“La naturaleza fiscalmente más conservadora de Keir Starmer y el deseo laborista de demostrar estabilidad significan que es poco probable que este resultado electoral [la victoria de Starmer] altere fundamentalmente la dirección del mercado de renta variable del Reino Unido”, apuntó ayer el responsable de renta variable de Reino Unido en M&G Investments, Michael Stiasny.

La evolución de la libra ha estado más vinculada en las últimas semanas a factores externos (por ejemplo, subió frente al euro tras conocerse el anticipo electoral francés) que por deméritos propios.

● **“Caos” político.** “Parar el caos” es una de las promesas laboristas en estas elecciones. Pocos dudan en definir así los últimos casi cinco años de mayoría absoluta *tory*. Dos grandes escándalos han las-



El número 10 de Downing Street alberga la residencia del primer ministro británico.

trado a los conservadores. El primer caso fueron las fiestas organizadas en Downing Street, con Boris Johnson como primer ministro, la gestión errática (más que en otros países) del Covid y el doble rasero de ciertos ministros, que podían desplazarse a cientos de kilómetros mientras el país sufría un duro confinamiento.

Liz Truss relevó a Johnson el 6 de septiembre de 2022 y el 25 de octubre fue sustituida por Sunak. Recuérdese la humillante comparación que realizó el tabloide *The Sun* –inspirado por *The Economist*– en relación a que Truss aguantaría en Downing Street menos tiempo que una lechuga tarda en echarse a perder ¿El motivo de fondo? El minipresupuesto que presentó Truss con un gran recorte de impuestos no respaldado por los ingresos suficientes. Los mercados se desplomaron ante el sonrojo internacional. Los conservadores ya habían malgastado todo su rédito.

● **Sunak no convence.** Desplomados ya en las encuestas, los *tories* eligieron a Sunak, que inicialmente consiguió repuntar algo en popularidad e intención de voto, aunque desde entonces se mantiene casi invariable la diferencia de 20 puntos porcentuales a favor de los laboristas. Sunak ha sobrevivido a varios intentos internos de destituirlo.

Sin el tirón de Johnson y percibido como un rico (él y su mujer acumulan un patrimonio de 760 millones de euros), Sunak ha sido incapaz de cumplir sus promesas de crecimiento económico, freno de la inmigración y reducción de las listas de espera.

● **Un “nuevo” laborismo.** Sir Keir Starmer será, con casi toda probabilidad, el nuevo primer ministro británico. Starmer es el mismo que ayudó a hacer campaña a Jeremy Corbyn en 2019, con planteamientos mucho más radicales en economía o política internacional. Starmer ha explicado que era consciente hace

cinco años de que no iban a ganar las elecciones y que, desde que asumió el liderazgo del partido, su misión ha sido dar un giro a los laboristas, que él describe como un partido “nuevo”.

Muchos críticos desconfían de que se trata de una capa de maquillaje, pero el ámbito económico y mediático lo está apoyando, con excepciones. Su popularidad es baja y su carisma nada tiene que ver con el de Tony Blair, pero se verá beneficiado por el voto de castigo a los *tories*.

Es destacable el apoyo de cabeceras como *Financial Times*, *The Economist*, *The Sunday Times* y *The Sun*, además del previsible de *The Guardian*. Gratuitos como *City AM* y *Evening Standard* se han pronunciado a favor de Starmer, mientras que los conservadores retienen el apoyo de *The Telegraph* y *The Daily Mail*.

● **Errores de la campaña.** Sunak avanzó las elecciones al pensar que era el mejor mo-

mento, pero podría haber esperado hasta el próximo enero. Quizá un hipotético triunfo de Donald Trump en EEUU le habría beneficiado, como también la esperada rebaja de los tipos de interés.

Más allá de estas cábalas, los laboristas se han dedicado a no cometer errores de bulto, pero los *tories* han cometido varios errores, el mayor de los cuales fue la ausencia de Sunak en el final de la conmemoración del 80 aniversario del Desembarco de Normandía, en un país que tiene marcadas a fuego ciertas fechas de las dos guerras mundiales.

La otra gran sorpresa negativa para los conservadores fue que Nigel Farage cambiase de opinión y decidiese presentarse a las elecciones. Su tirón puede agudizar la división del voto conservador entre ambas formaciones y ganar el sufragio sobre todo de los que ven flojo a Sunak en inmigración y con el Brexit.

● **El Brexit sigue ahí.** Muchas de las crisis de los últimos años están relacionadas, directa o indirectamente, con la salida de Reino Unido de la Unión Europea. En 2019, Johnson fue capaz de reunir todo el voto que exigía ejecutar el Brexit y penetró así en la Muralla Roja (laborista) del norte de Inglaterra.

Problemas en la exportación e importación de bienes –con algunas estanterías vacías en algunas fechas–, falta de mano de obra en algunos sectores y la sensación (así lo ve el 53% de la población) de que los perjuicios superan a los beneficios completan la situación.

Ni laboristas ni conservadores pretenden volver a la UE, pero las discrepancias en campaña sobre la relación futura con la UE –habrá que seguir negociando múltiples acuerdos– son evidentes.

● **Encuestas demoledoras.** Desde hace dos años, los sondeos conceden una distancia de unos 20 puntos a Starmer sobre Sunak que se ha mantenido muy estable.

En los últimos días, Sunak ha insistido en que es posible evitar una “supermayoría” de Starmer que supondría extenderle un “cheque en blanco” para subir impuestos. La situación es tal que ha tenido

Deutsche Bank compara la “escasa incertidumbre” de Reino Unido con Francia y EEUU

El alza de los salarios y la contención de la inflación no influirán y los electores buscan castigar a los ‘tories’

que intervenir el ex primer ministro Johnson, quien dijo que no participaría en la campaña. Johnson no olvida que Sunak participó en la conjura para echarle de Downing Street, pero participó por sorpresa en un mitin anteanoche. No nombró al primer ministro, pero pidió el voto para su partido. Fue aplaudido a rabiar por los suyos con mensajes como “No dejéis que los putinistas dejen hacer a los corbynistas”. Los primeros son Reform UK, comprensivos con Rusia en la guerra de Ucrania, y los segundos, los laboristas.

La encuesta publicada ayer por YouGov otorga 431 diputados a los laboristas, 229 más que en 2019, frente a los 102 asientos de los *tories*, 263 menos que en los comicios anteriores. Los liberaldemócratas llegarían a 72 diputados, 61 más, mientras que el Partido Nacional Escocés se desplomaría al pasar de 48 a 18 representantes. Reform UK se quedaría con solo tres actas.

● **El sistema electoral favorece las mayorías.** *The Times* incidía ayer en que esta victoria, de confirmarse, sería la mayor en la historia moderna, desde 1832. Haciendo caso a esa encuesta –otras arrojan resultados similares–, ¿por qué los laboristas, con un 39% de los votos, se podrían llevar el 66% de los diputados?

La respuesta hay que buscarla en el sistema electoral. Reino Unido se divide en 650 circunscripciones y, en cada una se elige un solo diputado que lo obtiene quien gana, aunque sea por un voto. Ser el segundo no sirve para nada, pero sí ser el primero de forma sostenida en muchos territorios, aunque sea por poca distancia. La irrupción de Nigel Farage con Reform UK implica laminar el espacio electoral para los conservadores y reducir sus opciones de, siendo segundos, alcanzar la primera plaza. Verdes y socialdemócratas no son una amenaza para los laboristas, que en Escocia también barrerán, previsiblemente, al Partido Nacional Escocés.

RECTA FINAL ANTE LAS ELECCIONES BRITÁNICAS/ SE AVECINA UNA SERIE DE CUMBRES INTERNACIONALES Y ANUNCIOS POLÍTICOS, STARMER PLANEA ACORTAR LAS VACACIONES DE VERANO SI RESULTA ELEGIDO.

Cómo serán los primeros 100 días de gobierno

ANÁLISIS

por Jim Pickard y George Parker

Jim Pickard/George Parker.

Financial Times

Se prevé que los votantes británicos devuelvan al Partido Laborista al poder por primera vez en 14 años cuando acudan a las urnas hoy.

Estos son algunos de los momentos clave que se producirían en los 100 primeros días de un Gobierno de Keir Starmer.

● **5 de julio: resultado de las elecciones.** Si el jueves por la noche queda claro que los laboristas han obtenido la mayoría de escaños en la Cámara de los Comunes, los acontecimientos se precipitarán. Los diputados conservadores esperan que Rishi Sunak dimita como primer ministro el viernes, dando comienzo a lo que probablemente será una discolorada carrera para sucederle como líder del partido. Después de que Sunak presente su dimisión en una audiencia con el rey Carlos, Starmer visitaría el Palacio de Buckingham y pediría al rey su permiso para formar Gobierno, un requisito de procedimiento para todos los nuevos primeros ministros. Starmer viajaría entonces a Downing Street y pronunciaría un discurso a la nación antes de reunirse con el personal del Número 10 y empezar a formar su gabinete.

● **9 de julio: cumbre internacional** Se espera que Starmer asista a la cumbre de tres días de los miembros de la OTAN en Washington DC, junto con otros líderes como el presidente de EEUU, Joe Biden, y el presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski. Tras subrayar la importancia de la seguridad nacional durante la campaña electoral, es probable que señale la intención de Reino Unido de mirar hacia el exterior y colaborar más estrechamente con sus aliados.

● **Primeros días y semanas.** Dentro de unos días, los laboristas podrían promulgar varios cambios políticos para subrayar su ruptura con las sucesivas administraciones conservadoras. Starmer ha dicho que eliminará el plan de asilo a Ruanda “el primer día”. Ed Miliband, ahora ministro de Energía en la sombra, ha prometido revocar en unas semanas la prohibición de facto de los parques eólicos terrestres.

John Healey, ministro de Defensa en la sombra, querrá poner en marcha rápidamente su revisión de un año de las capacidades militares de Reino Unido. Wes Streeting, ministro de Sanidad en la sombra, iniciará conversaciones con la Asociación Médica Británica para poner fin a las prolongadas huelgas de médicos residentes en Inglaterra.



El candidato laborista Keir Starmer, favorito en todas las encuestas.

Se espera que la líder adjunta laborista, Angela Rayner, que dirigiría el Departamento de Nivelación, Vivienda y Comunidades, publique un borrador del marco político de planificación nacional. Con ello se recuperarían los objetivos de entrega de viviendas en todos los municipios de Inglaterra, para aliviar la crisis inmobiliaria.

● **17 de julio: Discurso del Rey.** Este acto permitirá al Parlamento iniciar un nuevo periodo de sesiones y poner en marcha sus actividades. Se espera que los laboristas presenten una ley que faculte a la Oficina de Responsabilidad Presupuestaria (OBR, por sus siglas en inglés), el regulador fiscal, a publicar de forma independiente las previsiones de cualquier acontecimiento fiscal que implique cambios importantes en los impuestos y el gasto.

El proyecto de ley, de marcado carácter político, sería una réplica al malogrado “minipresupuesto” de la ex primera ministra Liz Truss, que impidió a la OBR presentar las previsiones que suelen acompañar a un presupuesto. El Discurso del Rey también incluiría el plan laborista de incentivos a la participación laboral. Supervisadas por Rayner, las reformas laborales incluyen medidas enérgicas contra los contratos de cero horas y el “despido y recontratación”, una nueva negociación del convenio colectivo del sector de la asistencia social y la ampliación de las protecciones de la igualdad sala-

rial a los trabajadores de minorías étnicas y discapacitados. El partido necesitaría legislar para poner en marcha la pieza central de sus planes en materia de energía verde. También se espera que los laboristas presenten un proyecto de ley sobre delincuencia y policía para hacer frente a los comportamientos antisociales y crear un nuevo delito de explotación criminal de menores para luchar contra el tráfico de drogas en los condados, ante el uso de jóvenes mensajeros para transportar sustancias ilegales de los centros urbanos a zonas más rurales.

Otros posibles anuncios incluyen legislaciones para: crear una nueva Comisión de Integridad y Ética en el Parlamento, que sustituiría al actual organismo de control de nombramientos de Whitehall; abordar el problema del creciente número de personas internadas por problemas de salud mental y mejorar la atención a las personas con dificultades del aprendizaje; cumplir los planes de nacionalización gradual de los ferrocarriles; reformar el sistema de planificación urbanística.

Los laboristas recuperarán varias leyes como el proyecto de ley sobre tabaco y vapeo, que prohibiría comprar cigarrillos a los nacidos después de 2009 e introduciría nuevos límites a la venta de vapeadores; el proyecto de ley de reforma del régimen de alquileres, que prohibiría los “desahucios injustificados”; y el proyecto de ley sobre la gobernanza del fútbol, que crearía

un nuevo regulador del deporte en Inglaterra.

● **18 de julio: cumbre de la CPE.** Después de Washington DC, Starmer tendría una segunda oportunidad de exponer su visión a los aliados al presidir una reunión de la Comunidad Política Europea en el Palacio de Blenheim, en Oxfordshire, lugar de nacimiento de Winston Churchill.

● **1 de agosto: receso estival.** Se espera que Starmer acorte el receso parlamentario, que suele durar desde finales de julio hasta principios de septiembre, para que sólo abarque la mayor parte de agosto.

● **Reequilibrio del Parlamento.** Se espera que los laboristas creen 20 o 30 pares para intentar reequilibrar la Cámara de los Lores, hoy bajo el dominio de los conservadores. En la actualidad, la Cámara Alta del Parlamento cuenta con 171 miembros laboristas, frente a 275 conservadores. Al dar este paso, es probable que Starmer asigne puestos ministeriales a los nuevos pares.

● **Septiembre: conferencias de los partidos.** La temporada anual de conferencias de los partidos políticos comenzará con los Liberal Demócratas, que se reunirán en Brighton entre el 14 y el 17 de septiembre. Los laboristas se reunirán en Liverpool entre el 22 y el 25 de septiembre, donde habrá un aumento significativo de la seguridad si el partido está en el poder. Los conservadores se reúnen en Birmingham una semana después, en lo que podría ser su primera conferencia anual en la oposición desde hace 15 años.

● **Octubre: Presupuesto.** Rachel Reeves presentaría su primer presupuesto a mediados de septiembre o, más probablemente, después de las conferencias de los partidos en octubre. Alrededor de esa fecha revelaría su primera revisión exhaustiva del gasto, a uno o tres años, para fijar los presupuestos.

Entre las medidas de los laboristas figuran la subida de los impuestos a los no residentes, la ampliación del impuesto a los beneficios extraordinarios de las empresas energéticas y la aplicación del IVA a las matrículas de los colegios privados. El partido también ha prometido aumentar el impuesto que pagan los directivos del capital riesgo. La cuestión más importante es si Reeves aprovechará su primer presupuesto para aumentar los impuestos sobre el patrimonio, tras negarse a descartar una subida de gravámenes como el impuesto sobre las plusvalías y el impuesto de sucesiones.

La alternativa sería aceptar un fuerte recorte del gasto público en la mayoría de los departamentos, propuesto por el Gobierno de Sunak.

Expansión & EMPLEO

Por qué es desastroso que júnior y sénior no se hablen en el trabajo

TENDENCIAS/ Los más jóvenes tratan con los jefes, pero no suelen hacerlo con los veteranos. Y a estos tampoco les va la interacción con los 'Z'. El riesgo de esta 'no relación' es cada vez más evidente.

Tino Fernández, Madrid

Las empresas de hoy son las más diversas de la historia en términos de generaciones. Hasta cinco al mismo tiempo conviven ya en las compañías. Pero esta diversidad de edades no impide que aparezcan *cámaras de resonancia* que afectan a la vida laboral de las organizaciones.

El autor de *The Generation Myth*, el director del Policy Institute del King's College de Londres, Bobby Duffy, recuerda que "se da una creciente separación física entre generaciones que podría estar contribuyendo al declive de sus interacciones. Ahora que cada vez hay menos personas de distintas generaciones viviendo juntas, el lugar de trabajo es un espacio cada vez más importante para fomentar las conversaciones entre profesionales de diversas edades".

Nuevas dinámicas para las generaciones

Un reciente estudio de LinkedIn muestra que apenas uno de cada cinco miembros de la *Generación Z* (menores de 27 años) ha hablado con alguien mayor de 50 años en el trabajo durante el último año. El 44% de los mayores de 55 años también ha decidido evitar conversaciones con la generación más joven.

Un informe de Fundación Seres y Merck sobre colaboración intergeneracional pre-

sentado ayer insiste en el hecho de que hemos pasado de un escenario dominado por dos generaciones a otro en el que conviven hasta cinco, "y esto cambia las dinámicas de contratación, sucesión, gestión de talento y colaboración de la plantilla. La complejidad se intensifica debido a la escasez de talento joven, la permanencia de una generación en torno a los 60 años aún en forma para continuar su carrera y, la presencia de generaciones intermedias con limitaciones para ascender en la jerarquía corporativa".

Por lo que se refiere a la contratación, las empresas que se centran en fichar a personal que se adapte a la cultura de la empresa suelen acabar creando una plantilla homogénea. Si no existe diversidad dentro de la organización, o si las personas mayores sólo están presentes en los niveles más altos, es natural que la gente no haya hablado con alguien que no tenga su misma edad. Conviene contratar, formar y desarrollar a las personas de una manera que permita la inclusión intergeneracional.

Intercambio y brecha de habilidades

Parece evidente que la falta de interacción entre generaciones plantea un riesgo para las empresas: no hay suficiente colaboración ni intercambio de habilidades, y esto provoca

Apenas 1 de cada 4 miembros de la Generación Z habla en el trabajo con un mayor de 50 años

que se pierda el conocimiento que existe entre los profesionales de mayor edad. También reduce las oportunidades para que los más jóvenes aprendan.

Según la OCDE, la relación entre diversidad de edad y productividad depende de la composición por edad de la plantilla. En términos generales, la productividad aumenta cuando hay más trabajadores mayores, debido a su mayor experiencia. La experiencia de los profesionales de mayor edad puede ayudar a un mejor desempeño de los trabajadores más jóvenes, lo que se traduce en una mayor capacidad de la empresa para alcanzar logros significativos. La diversidad generacional no sólo hace posible hacer más, sino hacerlo mejor.

Limitar las interacciones con personas fuera de nuestro grupo de edad implica restringir la exposición a diferentes perspectivas, lo que acelera la brecha de habilidades y obstaculiza la productividad.

Según una investigación de la London School of Economics, en las empresas que exhiben una mala inclusión intergeneracional los empleados con gerentes que llevan

más de 12 años reportan una menor productividad y son más propensos a estar insatisfechos con su trabajo.

Esto demuestra que las generaciones no están trabajando juntas tan bien como podrían. Cuando las empresas pueden establecer buenas conexiones superan la brecha entre gerentes y empleados, y consiguen una mayor productividad.

El informe de Fundación Seres y Merck añade que "una fuerza de trabajo multigeneracional ofrece oportunidades como la mayor cohesión de los equipos, un capital social y relacional más amplio y una mayor vinculación con la visión y misión corporativa. Además, el bagaje de experiencias y voces de cada generación es una palanca de creatividad, y una fuente de ideas para diseñar nuevos productos y servicios con los que acceder a nuevos consumidores".

Diferencias convertidas en activos

La investigación añade que hasta 40 años pueden llegar a separar a las generaciones más jóvenes de las más longevas, y esto implica una diferencia sustancial: cada una se encuentra en momentos distintos de su carrera profesional y de su vida. Hay que tener en cuenta que cada generación está marcada por acontecimientos históricos, valores, creencias y perspectivas del mundo únicas.

Pero estas diferencias se convierten en activos que las compañías deben aprender a aprovechar.

La gestión de equipos multigeneracionales pasa por reconocer que la identidad de cada individuo está formada por múltiples variables más allá de la edad, que influyen en su interacción con el entorno laboral y en sus aspiraciones profesionales. La edad en solitario no va a determinar cómo vive un profesional su vida laboral, sus expectativas o sus deseos.

Si las empresas quieren sacar provecho de las diversas perspectivas, conocimientos y habilidades que puede aportar una fuerza laboral multigeneracional, necesitan crear una cultura que permita que todos prosperen, independientemente de la edad.

Por su parte la investigación de LinkedIn coincide en que cruzar las habilidades entre generaciones permite que las empresas obtengan mejores resultados.

El cambio al trabajo remoto durante la pandemia ha eliminado muchas oportunidades para que personas de diferentes grupos de edad establezcan conexiones significativas en el trabajo. Y, puesto que las interacciones entre colegas fuera del lugar de trabajo también están disminuyendo, son los momentos de conexión dentro de un entorno laboral los que tienen más probabilidades de ayudar a romper estas *cámaras de eco*.

VIDA LABORAL

Los españoles no quieren volver a trabajar en la oficina

Montse Mateos, Madrid


España ya está entre los cinco países en los que los empleados más se resisten a trabajar en la oficina. Lo confirma una encuesta online realizada por Capterra –proveedor de software– entre más de 2.500 participantes. Un 42% se inclina por un modelo completamente a distancia, y el 15 % dice que si le dieran a elegir, preferiría trabajar sólo en la oficina o lugar de trabajo de su empresa. España está por encima de la media en este resultado: un 48% optaría por trabajar completamente remoto, mientras que el 10% se decantaría por el modelo presencial si le dieran a elegir. Canadá, con un 54%, encabeza el listado de países en los que los empleados prefieren teletrabajar, le sigue México (53%), Estados Unidos (52%), España (48%) y Alemania (45%).

Esta investigación recoge que la tendencia de empleados que acude a la sede de su trabajo no está en línea con lo que cada uno de ellos prefiere. Así, en España un 43% de empleados practica un modelo de trabajo presencial. Canadienses y franceses manejan cifras de trabajadores *in situ* inferiores: el 36 % opta por acudir a su lugar de trabajo. Ambos porcentajes quedan muy lejos del 71% de personas que en Japón trabaja en la oficina.

El 20% de los empleados de todo el mundo que practica modelos presenciales o híbridos tienen que trabajar más días *in situ* ahora que hace 12 meses. Aunque el 73% afirma que debe acudir más o menos el mismo número de días a la oficina. ¿Cómo se sienten los trabajadores a los que se les exige acudir a la oficina con regularidad? A un 57% le parece mal, para un 26% es indiferente, y sólo el 17% está satisfecho con trabajar más días presencialmente.

El 36% de los empleados encuestados aceptaría un recorte salarial para trabajar o seguir trabajando en remoto, un 35% en España. Con 49%, Estados Unidos se posiciona a la cabeza de los países cuyos trabajadores dirían 'sí' a una rebaja en el sueldo a cambio de teletrabajar.



 Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



LOS PROTAGONISTAS DE LA BOLSA ESPAÑOLA

CUADROS

03-07-2024

Los valores que más suben

| | % |
|-----------------|------|
| Grifols | 5,81 |
| Grifols C.I.B | 5,67 |
| IAG | 5,39 |
| Gestamp | 5,26 |
| Aperam | 3,82 |
| Airbus SE | 3,36 |
| Realia Business | 3,32 |
| OHLA | 3,24 |

Los valores que más bajan

| | % |
|-------------------|-------|
| Técnicas Reunidas | -4,11 |
| Renta Corp. | -2,59 |
| N. Correa | -2,39 |
| Ezentis | -2,15 |
| ROVI | -1,62 |
| FCC | -1,50 |
| Prim | -1,46 |
| Repsol | -1,39 |

Los valores más negociados

| | Títulos |
|---------------------|------------|
| B. Santander | 19.638.324 |
| IAG | 13.903.651 |
| Urbas Gr.Financiero | 12.917.465 |
| Iberdrola | 10.321.550 |
| B. Sabadell | 9.581.572 |
| BBVA | 6.969.109 |
| Telefónica | 6.566.214 |
| CaixaBank | 5.270.934 |

► Bono español a 10 años

Rentabilidad en porcentaje.



► Petróleo

Barril de Brent, en dólares.



► Oro

En dólares por onza.



ÍNDICES MUNDIALES Y SECTORIALES

03-07-2024

| | Cierre | Variación diaria Puntos | % | Máximo anual | Mínimo anual | Variación anual (%) |
|---------------------|-----------|----------------------------|------|--------------|--------------|---------------------|
| ESPAÑA | | | | | | |
| Ibex 35 | 11.056,80 | 144,00 | 1,32 | 11.444,00 | 9.858,30 | 9,45 |
| Ibex Medium Cap | 14.495,20 | 88,50 | 0,61 | 15.204,60 | 12.984,10 | 6,98 |
| Ibex Small Cap | 8.607,80 | 66,30 | 0,78 | 8.850,90 | 7.709,00 | 8,33 |
| Latibex Top | 4.927,60 | 52,70 | 1,08 | 6.038,20 | 4.804,60 | -17,96 |
| Madrid | 1.091,56 | 14,10 | 1,31 | 1.132,07 | 972,17 | 9,48 |
| B. Consumo | 6.090,80 | 59,45 | 0,99 | 6.316,22 | 5.210,06 | 10,13 |
| Mat. / Const. | 1.702,08 | 24,71 | 1,47 | 1.780,65 | 1.628,22 | 2,13 |
| Petróleo / Energía | 1.810,96 | 7,34 | 0,41 | 1.846,46 | 1.617,48 | 1,49 |
| S. Fin./Inmobiliar. | 658,36 | 11,31 | 1,75 | 714,64 | 532,23 | 21,00 |
| Tecnol. / Comunic. | 713,43 | 11,35 | 1,62 | 781,52 | 667,37 | 0,60 |
| Serv. Consumo | 1.116,80 | 27,14 | 2,49 | 1.116,80 | 947,40 | 14,45 |
| Barcelona | 904,23 | 13,29 | 1,49 | 938,43 | 789,09 | 11,37 |
| BCN Mid-50 | 25.836,85 | 127,01 | 0,49 | 26.932,34 | 23.262,06 | 6,44 |
| Bilbao | 1.713,82 | 20,90 | 1,23 | 1.779,19 | 1.549,45 | 7,52 |
| Valencia | 1.714,98 | 24,43 | 1,45 | 1.769,82 | 1.521,82 | 9,53 |
| ZONA EURO | | | | | | |
| Dax Xetra | 18.374,53 | 210,47 | 1,16 | 18.869,36 | 16.431,69 | 9,69 |
| CAC 40 | 7.632,08 | 93,79 | 1,24 | 8.239,99 | 7.318,69 | 1,18 |
| Aex 25 | 931,09 | 6,48 | 0,70 | 933,84 | 771,43 | 18,34 |
| Fse Mib | 33.844,95 | 363,55 | 1,09 | 35.410,13 | 30.077,46 | 11,51 |
| PSI-20 | 6.664,88 | 74,96 | 1,14 | 6.971,10 | 6.055,53 | 4,20 |
| Austria-Atx Vienna | 3.680,42 | 20,32 | 0,56 | 3.775,49 | 3.327,04 | 7,15 |
| Grecia-Atenas | 1.423,56 | 16,53 | 1,17 | 1.502,79 | 1.301,34 | 10,09 |

| | Cierre | Variación diaria Puntos | % | Máximo anual | Mínimo anual | Variación anual (%) |
|-----------------------|--------------|----------------------------|-------|--------------|--------------|---------------------|
| RESTO EUROPA | | | | | | |
| FT-SE 100 | 8.171,12 | 49,92 | 0,61 | 8.445,80 | 7.446,29 | 5,66 |
| SMI | 12.018,30 | 7,28 | 0,06 | 12.254,76 | 11.091,58 | 7,91 |
| Dinamarca-Kfx Copenh. | 2.826,33 | -41,74 | -1,46 | 2.952,52 | 2.283,27 | 23,77 |
| Rusia-Rts Moscú | 1.147,28 | -4,54 | -0,39 | 1.211,87 | 1.064,44 | 5,89 |
| OMX Stockholm 30 | 2.565,27 | 11,15 | 0,44 | 2.641,47 | 2.297,85 | 6,97 |
| PANEUROPEOS | | | | | | |
| FTSE Eurotop 100 | 4.078,58 | 22,38 | 0,55 | 4.149,65 | 3.683,01 | 8,83 |
| FTSE Eurofirst 300 | 2.042,65 | 13,71 | 0,68 | 2.080,55 | 1.850,49 | 8,15 |
| DJ Stoxx 50 | 4.508,77 | 18,03 | 0,40 | 4.574,44 | 4.033,40 | 10,15 |
| Euronext 100 | 1.513,11 | 16,91 | 1,13 | 1.557,64 | 1.368,00 | 8,43 |
| S&P Europe 350 | 2.093,88 | 15,23 | 0,73 | 2.133,28 | 1.900,94 | 7,76 |
| S&P Euro | 2.150,02 | 25,05 | 1,18 | 2.225,04 | 1.261,91 | 8,00 |
| Euro Stoxx 50 | 4.965,80 | 59,47 | 1,21 | 5.100,90 | 4.403,08 | 9,82 |
| AMERICA | | | | | | |
| Dow Jones | 39.308,00 | -23,85 | -0,06 | 40.003,59 | 37.266,67 | 4,29 |
| S&P 500 | 5.537,02 | 28,01 | 0,51 | 5.537,02 | 4.688,68 | 16,08 |
| Nasdaq | 18.188,30 | 159,54 | 0,88 | 18.188,30 | 14.510,30 | 21,16 |
| Bovespa | 125.661,89 | 874,81 | 0,70 | 132.833,95 | 119.137,86 | -6,35 |
| Merval | 1.603.517,04 | -32.874,09 | -2,01 | 1.659.247,61 | 930.419,67 | 72,48 |
| IPC | 52.796,26 | 848,37 | 1,63 | 58.711,87 | 51.863,39 | -8,00 |
| Colombia Colcap | 1.381,43 | -2,18 | -0,16 | 1.441,68 | 1.220,31 | 15,58 |
| Venezuela-lbc Caracas | 88.817,26 | 2.130,52 | 2,46 | 88.817,26 | 47.998,11 | 53,58 |

| | Cierre | Variación diaria Puntos | % | Máximo anual | Mínimo anual | Variación anual (%) |
|-------------------------------|-----------|----------------------------|---------|--------------|--------------|---------------------|
| Canada-Tse 300 | 22.223,67 | 269,87 | 1,23 | 22.468,16 | 20.584,97 | 6,04 |
| Chile-Ipsa | 6.534,61 | 149,22 | 2,34 | 6.810,91 | 5.844,56 | 5,43 |
| ASIA-PACIFICO | | | | | | |
| Nikkei | 40.580,76 | 506,07 | 1,26 | 40.888,43 | 33.288,29 | 21,27 |
| Hang Seng | 17.978,57 | 209,43 | 1,18 | 19.636,22 | 14.961,18 | 5,46 |
| Kospi Seul | 2.794,01 | 13,15 | 0,47 | 2.807,63 | 2.435,90 | 5,22 |
| St Singapur | 3.415,51 | 47,61 | 1,41 | 3.415,51 | 3.107,10 | 5,49 |
| Australia-Sidney | 7.986,10 | 26,40 | 0,33 | 8.153,70 | 7.575,60 | 2,00 |
| AFRICA-ORIENTE MEDIO | | | | | | |
| Egipto-Cma El Cairo | 6.235,31 | 11,24 | 0,18 | 7.854,63 | 5.444,38 | 13,92 |
| Israel-Tel Aviv 100 | 1.961,44 | 12,29 | 0,63 | 2.040,82 | 1.830,41 | -4,62 |
| Sudafrica-Jse All Share | 80.772,78 | 1.337,66 | 1,68 | 80.772,78 | 71.693,09 | 5,05 |
| DIVISAS FRENTE AL EURO | | | | | | |
| Euro/Dólar | 1,0758 | 0,0029 | 0,2703 | 1,0987 | 1,0632 | -2,64 |
| Euro/Yen | 174,1800 | 0,8700 | 0,5020 | 174,1800 | 155,6800 | 11,42 |
| Euro/Libra | 0,8468 | -0,0008 | -0,0885 | 0,8665 | 0,8420 | -2,57 |
| Euro/Franco Suizo | 0,9718 | 0,0021 | 0,2166 | 0,9924 | 0,9305 | 4,95 |
| BONOS A 10 AÑOS | | | | | | |
| B. España 10 años | 3,375 | -0,06 | -1,98 | 3,495 | 2,987 | -0,27 |
| B. Alemania 10 años | 2,558 | -0,04 | -1,65 | 2,695 | 2,000 | 0,00 |
| B. EEUU 10 años | 4,358 | -0,09 | -2,07 | 4,706 | 2,366 | 0,49 |
| B. Reuno unido | 4,202 | -0,08 | -2,01 | 4,456 | 3,639 | 0,50 |
| B. Japón | 1,103 | 0,02 | 2,41 | 1,103 | 0,562 | 0,68 |
| Diff. EEUU/Alemania | 1,8 | -0,04 | -2,65 | 2,192 | 1,715 | 0,49 |

(1)A media sesion. (2)Festivo



IBEX

03-07-2024

| Valor | ÚLTIMA SESIÓN | | | | | ANUAL | | NEGOCIACIÓN 12 MESES | | HISTÓRICO | | DIVIDENDOS | | | RENTABILIDAD | | | CAPITAL | | VALORACIÓN | | | Sigla | Sector | | | | | | | | |
|-------------------|---------------|----------|---------|---------|------------|---------|--------|----------------------|----------|------------|--------|------------|-----------|--------|--------------|-----------------|-----------------------------|---------|----------|----------------|---|------|-------|--------|--------|----------------|---------|-------|-------|------|------|-----|
| | Cierre | Dif. (%) | Máximo | Mínimo | Títulos | Máximo | Mínimo | Títulos | Rotación | Máximo | Mínimo | Año ant. | 12 m. (%) | 2024 | 2024 | Número acciones | Capitaliza- ción (mill.) | PER | Año sig. | Valor contable | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Acciona | 107,100 | 1,42 | 107,400 | 105,400 | 98.273 | 126,105 | En | 96,039 | Fe | 102,725 | 0,48 | 195,323 | Ag22 | 16,779 | My00 | 4,51 | Jl-22 | U | 4,11 | Jl-23 | A | 4,51 | 4,27 | -19,65 | -19,65 | 54.856.653 | 5.875 | 13,57 | 12,09 | 1,14 | ANA | CON |
| Acciona Ener | 19,070 | -0,10 | 19,360 | 18,700 | 490.024 | 26,545 | En | 18,322 | Ab | 441,478 | 0,34 | 41,736 | Ag22 | 18,322 | Ab24 | 0,70 | Jn-23 | U | 0,70 | Jn-24 | U | 0,49 | 2,55 | -32,09 | -30,35 | 329.250.589 | 6.279 | 15,62 | 16,75 | 1,03 | ANE | ENR |
| Acerinox | 9,850 | 1,03 | 9,870 | 9,745 | 779.311 | 10,565 | Fe | 9,460 | Mz | 702.308 | 0,66 | 11,054 | En22 | 2,225 | En99 | 0,60 | Jl-23 | C | 0,30 | En-24 | A | 0,31 | 6,26 | -7,56 | -4,65 | 270.546.193 | 2.665 | 8,15 | 6,69 | 0,97 | ACX | MET |
| ACS | 38,740 | 0,78 | 38,980 | 38,520 | 510.035 | 40,061 | Jn | 34,291 | En | 505.378 | 0,48 | 40,061 | Jn24 | 1,866 | Fe00 | 1,96 | Jl-23 | A | 1,48 | Fe-24 | C | 0,46 | 5,04 | -3,54 | 2,60 | 271.664.594 | 10.524 | 15,34 | 13,57 | 1,91 | ACS | CON |
| Aena | 191,200 | 1,59 | 191,800 | 187,800 | 186.648 | 191,200 | Jl | 153,071 | En | 137.220 | 0,23 | 191,200 | Jl24 | 47,372 | Fe15 | 4,75 | My-23 | A | 4,75 | My-24 | A | 7,66 | 4,07 | 16,51 | 21,18 | 150.000.000 | 28.680 | 16,69 | 15,58 | 3,24 | AENA | TRS |
| Amadeus | 63,340 | 2,33 | 63,340 | 62,060 | 481.880 | 67,268 | Jn | 53,684 | Fe | 627.298 | 0,36 | 77,588 | Oc18 | 8,630 | My10 | 0,74 | En-24 | A | 0,44 | Jn-24 | A | 0,80 | 3,20 | -2,37 | -0,46 | 450.499.205 | 28.535 | 21,88 | 19,57 | 4,66 | AMS | TUR |
| ArceflorMittal | 21,520 | 1,75 | 21,700 | 21,370 | 183.759 | 26,284 | Fe | 21,120 | Jn | 240.361 | 0,07 | 120,588 | Jn08 | 5,836 | Fe16 | 0,35 | Di-23 | A | 0,17 | Jn-24 | A | 0,20 | 1,76 | -16,15 | -15,38 | 877.809.772 | 18.890 | 4,99 | 4,25 | 0,34 | MTS | MET |
| B. Sabadell | 1,863 | 2,34 | 1,870 | 1,814 | 9.581.572 | 1,940 | My | 1,089 | Fe | 25.631.526 | 1,21 | 3,749 | Oc7 | 0,228 | Oc20 | 0,03 | Di-23 | A | 0,03 | Ab-24 | C | 0,03 | 3,30 | 67,34 | 70,04 | 5.440.221.447 | 10.132 | 7,53 | 8,48 | 0,54 | SAB | BCO |
| B. Santander | 4,419 | 2,20 | 4,423 | 4,341 | 19.638.324 | 4,878 | My | 3,502 | En | 31.536.283 | 0,52 | 5,089 | Di07 | 1,299 | Se20 | 0,14 | No-23 | A | 0,08 | My-24 | C | 0,10 | 4,07 | 16,91 | 19,42 | 15.494.273.572 | 68.461 | 6,24 | 5,89 | 0,69 | SAN | BCO |
| Bankinter | 7,590 | -0,68 | 7,740 | 7,590 | 1.890.916 | 8,041 | Jn | 5,361 | Fe | 2.861.859 | 0,82 | 8,041 | Jn24 | 0,667 | Jl12 | 0,43 | Mz-24 | A | 0,11 | Jn-24 | A | 0,11 | 6,44 | 30,95 | 34,78 | 898.866.154 | 6.822 | 7,67 | 8,49 | 1,15 | BKT | BCO |
| BBVA | 9,594 | 2,06 | 9,610 | 9,420 | 6.969.109 | 10,985 | Ab | 7,713 | En | 10.971.025 | 0,49 | 10,985 | Ab24 | 1,765 | Se20 | 0,47 | Oc-23 | A | 0,16 | Ab-24 | C | 0,39 | 5,85 | 16,63 | 21,37 | 5.763.285.465 | 55.293 | 6,78 | 6,80 | 1,07 | BBVA | BCO |
| CaixaBank | 5,006 | 0,32 | 5,062 | 4,988 | 5.270.934 | 5,294 | Jn | 3,519 | En | 11.163.159 | 0,39 | 5,294 | Jn24 | 0,898 | Mz09 | 0,23 | Ab-23 | A | 0,23 | Ab-24 | A | 0,39 | 7,85 | 34,35 | 44,87 | 7.268.087.682 | 36.384 | 7,29 | 7,96 | 0,96 | CABK | BCO |
| CellexTelecom | 31,230 | 1,63 | 31,290 | 30,480 | 1.103.384 | 35,809 | En | 29,601 | Ab | 1.130.714 | 0,43 | 60,876 | Ag21 | 9,438 | No16 | -- | No-18 | A | 0,05 | No-21 | A | 0,03 | -- | -12,42 | -12,38 | 679.327.724 | 21.215 | -- | -- | 1,57 | CLNX | TEL |
| Colonial | 5,575 | 1,73 | 5,575 | 5,480 | 868.751 | 6,220 | En | 4,681 | Mz | 1.065.758 | 0,51 | 1,052 | Di06 | 1,234 | Jl12 | 0,20 | Jn-24 | C | 0,01 | Jn-24 | A | 0,27 | 8,68 | -14,89 | -10,64 | 539.615.637 | 3.008 | 17,31 | 16,29 | 0,60 | COL | INM |
| Enagás | 12,900 | 0,86 | 12,940 | 12,790 | 1.389.419 | 14,713 | En | 12,041 | Mz | 1.029.015 | 1,01 | 16,891 | Fe20 | 1,474 | Se02 | 1,73 | Jl-23 | C | 1,03 | Di-23 | A | 0,70 | 13,51 | -15,49 | -15,49 | 261.990.074 | 3.380 | 12,73 | 14,45 | 1,26 | ENG | ENE |
| Endesa | 17,795 | 0,14 | 17,915 | 17,705 | 1.045.185 | 19,279 | En | 15,555 | Mz | 1.199.862 | 0,29 | 19,279 | En24 | 1,006 | Se02 | 1,59 | En-24 | A | 0,50 | Jl-24 | C | 0,50 | 5,63 | -3,60 | 1,81 | 1.058.752.117 | 18.840 | 11,08 | 10,34 | 2,56 | ELE | ENE |
| Ferrovial Se | 36,980 | 1,99 | 37,060 | 36,280 | 814.971 | 37,400 | My | 33,220 | Ab | 902.158 | 0,31 | 37,400 | My24 | 27,350 | Se23 | 0,43 | -- | -- | -- | No-23 | A | 0,43 | 1,18 | 11,99 | 11,99 | 745.408.147 | 27.565 | -- | -- | -- | FER | ATP |
| Fluidra | 19,400 | 1,20 | 19,550 | 19,290 | 159.457 | 23,965 | My | 18,028 | En | 337.237 | 0,44 | 34,031 | Oc21 | 1,429 | Di11 | 0,70 | Di-23 | R | 0,35 | Jl-24 | A | 0,30 | 5,22 | 2,92 | 4,51 | 195.629.070 | 3.795 | 16,90 | 14,29 | 2,25 | FDR | ING |
| Grifos* | 8,420 | 5,81 | 8,500 | 7,990 | 2.976.417 | 14,940 | En | 6,898 | Mz | 2.514.630 | 1,51 | 33,423 | Fe20 | 1,894 | My06 | -- | Oc-20 | C | 0,16 | Jn-21 | R | 0,36 | -- | -45,52 | -45,52 | 426.129.798 | 5.197 | 10,31 | 7,83 | 0,78 | GRF | FAR |
| IAG | 2,044 | 5,39 | 2,048 | 1,942 | 13.903.651 | 2,166 | My | 1,656 | En | 10.102.663 | 0,52 | 5,223 | En20 | 0,787 | No11 | -- | Jl-19 | C | 0,17 | Di-19 | A | 0,15 | -- | 14,77 | 14,77 | 4.971.476.010 | 10.162 | 4,54 | 4,05 | 1,47 | IAG | TRS |
| Iberdrola | 12,280 | 0,78 | 12,340 | 12,215 | 10.321.550 | 12,450 | Jn | 10,480 | Fe | 9.069.193 | 0,36 | 12,450 | Jn24 | 1,010 | Oc02 | 0,19 | En-23 | A | 0,19 | En-24 | A | 0,20 | 1,64 | 3,45 | 6,85 | 6.423.299.000 | 78.878 | 15,78 | 14,83 | 1,51 | IBE | ENE |
| Inditex | 45,690 | 0,97 | 45,870 | 45,320 | 1.840.020 | 47,430 | Jn | 36,981 | En | 2.060.917 | 0,17 | 47,430 | Jn24 | 1,821 | Se01 | 1,20 | No-23 | C | 0,20 | My-24 | A | 0,77 | 3,03 | 15,88 | 17,83 | 3.116.652.000 | 142.400 | 26,30 | 23,95 | 7,00 | ITX | TEX |
| Indra | 18,950 | -0,21 | 19,120 | 18,790 | 428.481 | 21,760 | Jn | 19,930 | En | 425.943 | 0,62 | 21,760 | Jn24 | 2,718 | My99 | 0,25 | Jl-22 | A | 0,15 | Jl-23 | A | 0,25 | 1,32 | 35,36 | 35,36 | 176.654.402 | 3.348 | 12,74 | 11,33 | 2,43 | IDR | ELE |
| Logista | 26,700 | 0,75 | 26,820 | 26,620 | 92.710 | 27,420 | Jn | 23,572 | En | 149.342 | 0,29 | 27,420 | Jn24 | 7,714 | Oc14 | 1,44 | Ag-23 | A | 0,49 | Fe-24 | C | 1,36 | 6,98 | 9,07 | 14,62 | 132.750.000 | 3.544 | 10,77 | 10,85 | 5,35 | LOG | TRS |
| Mapfre | 2,124 | -0,09 | 2,154 | 2,118 | 2.773.352 | 2,285 | Ab | 1,848 | Fe | 2.408.124 | 0,20 | 2,285 | Ab24 | 0,271 | Jl100 | 0,15 | No-23 | R | 0,06 | My-24 | C | 0,09 | 7,09 | 9,32 | 13,97 | 3.079.553.273 | 6.541 | 7,32 | 7,01 | 0,81 | MAP | SEG |
| Melia Hotels Int. | 7,800 | 2,23 | 7,800 | 7,660 | 397.961 | 8,120 | Jn | 5,795 | En | 518.000 | 0,60 | 16,548 | Ab07 | 1,509 | Mz09 | -- | Jl-18 | A | 0,17 | Jl-19 | A | 0,18 | -- | 30,87 | 30,87 | 220.400.000 | 1.719 | 16,15 | 14,30 | 2,54 | MEL | TUR |
| Merlin Properties | 10,610 | 1,05 | 10,610 | 10,440 | 580.245 | 11,220 | Jn | 8,568 | Fe | 684.433 | 0,37 | 11,220 | Jn24 | 4,481 | Oc20 | 0,44 | Di-23 | A | 0,20 | Jn-24 | C | 0,01 | 1,98 | 5,47 | 5,55 | 469.770.750 | 4.984 | 17,81 | 15,79 | 0,75 | MRL | INM |
| Naturgy | 20,780 | 1,46 | 20,900 | 20,560 | 421.362 | 26,653 | En | 19,161 | Mz | 566.834 | 0,15 | 27,669 | Ag22 | 3,535 | Mz09 | 1,00 | No-23 | A | 0,50 | Ab-24 | C | 0,40 | 6,84 | -23,04 | -21,56 | 969.613.801 | 20.149 | 12,27 | 12,91 | 2,42 | NTGY | ENE |
| Redeia | 16,130 | 0,50 | 16,210 | 16,040 | 978.625 | 16,669 | Jn | 13,787 | Fe | 999.885 | 0,47 | 17,604 | Ag22 | 0,482 | Fe00 | 1,00 | En-24 | A | 0,27 | Jl-24 | C | 0,73 | 6,23 | 8,18 | 14,89 | 541.080.000 | 8.728 | 17,37 | 17,00 | 1,66 | RED | ENE |
| Repsol | 14,520 | -1,39 | 15,160 | 14,775 | 4.454.267 | 16,175 | Ab | 12,930 | En | 3.551.778 | 0,75 | 16,175 | Ab24 | 3,490 | Jn02 | 0,70 | En-24 | R | 0,38 | En-24 | A | 0,03 | 4,96 | 10,93 | 13,90 | 1.217.396.053 | 18.164 | 4,75 | 5,14 | 0,64 | REP | PET |
| ROVI | 84,950 | -1,62 | 86,550 | 84,400 | 51.608 | 91,500 | My | 60,750 | En | 82.829 | 0,39 | 91,500 | My24 | 3,008 | Mz09 | 1,29 | Jl-22 | U | 0,96 | Jl-23 | U | 1,29 | 1,50 | 41,11 | 41,11 | 54.016.157 | 4.589 | 26,78 | 21,99 | 6,67 | ROVI | FAR |
| Sacyr | 3,374 | 1,08 | 3,374 | 3,320 | 1.486.103 | 3,748 | My | 2,954 | Mz | 1.792.191 | 0,60 | 27,930 | No06 | 0,675 | Jl12 | 0,14 | Jl-23 | C | 0,08 | En-24 | R | 0,06 | 4,19 | 7,93 | 11,95 | 762.286.580 | 2.572 | 13,98 | 12,54 | 1,99 | SCYR | CON |
| Solaria | 11,200 | -0,53 | 11,430 | 11,170 | 718.061 | 17,870 | En | 9,430 | Ab | 773.159 | 1,58 | 30,940 | En21 | 0,906 | My12 | -- | My-11 | A | 0,02 | Oc-11 | A | 0,02 | -- | -39,82 | -39,82 | 124.950.876 | 1.399 | 14,38 | 11,75 | 2,02 | SLR | ENE |
| Telefónica | 3,956 | 0,82 | 3,970 | 3,923 | 6.566.214 | 4,294 | Jn | 3,425 | Fe | 11.468.239 | 0,52 | 8,338 | Mz20 | 1,300 | Oc02 | 0,30 | Di-23 | R | 0,15 | Jn-24 | R | 0,15 | 7,65 | 11,94 | 16,19 | 5.670.161.554 | 22.431 | 12,75 | 11,98 | 0,99 | TEF | TEL |
| Unicaja Banco | 1,273 | 0,24 | 1,286 | 1,271 | 3.278.098 | 1,350 | My | 0,803 | En | 7.403.757 | 0,71 | 1,377 | My18 | 0,369 | My20 | 0,05 | Ab-23 | A | 0,05 | Ab-24 | A | 0,05 | 3,91 | 43,03 | 48,62 | 2.654.833.479 | 3.380 | 6,92 | 7,49 | 0,45 | UNI | BCO |

CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



03-07-2024

RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

| Valor | ÚLTIMA SESIÓN | | | | | ANUAL | | NEGOCIACIÓN 12 MESES | | HISTÓRICO | | DIVIDENDOS | | | | RENTABILIDAD | | | CAPITAL | | VALORACIÓN | | | Sigla | Sector | | | | | |
|---------------------------|---------------|----------|--------|--------|-----------|--------|--------|----------------------|----------|------------|--------|------------|------|--------|------|------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------------|------------|----------|----------------|---------------|--------|-------|-------|------|-------|-----|
| | Cierre | Dif. (%) | Máximo | Mínimo | Títulos | Máximo | Mínimo | Títulos | Rotación | Máximo | Mínimo | Año ant. | | | | Por divi. 12 m. (%) | Reval. 2024 (%) | Total con divi. 2024 | Número acciones | Capitaliza- ción (mill.) | PER | | Valor contable | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Año act. | Año sig. | | | | | | | | |
| Edreams Odígeo | 6.610 | 1,54 | 6.650 | 6.530 | 38.403 | 7.540 | En | 6.040 | Ab | 70.626 | 0,14 | 11.400 | Ab14 | 1.023 | Oc14 | -- | -- | -- | -- | 127.605.059 | 843 | -- | 13,85 | 3,10 | EDR | TUR | | | | |
| Eleonor | 19.580 | 0,82 | 19.640 | 19.440 | 11.388 | 20.842 | My | 17.499 | Fe | 32.409 | 0,10 | 20.842 | My24 | 1.198 | No02 | 0,37 | My-23 | C 0,37 | Jn-24 | C 0,40 | 2,05 | 0,15 | 2,19 | 87.000.000 | 1.703 | 15,81 | 14,04 | 0,86 | ENO | FAB |
| Ence | 3.384 | 0,06 | 3.412 | 3.380 | 234.594 | 3.618 | Jn | 2.710 | En | 586.550 | 0,61 | 6.701 | Oc18 | 0.684 | Mz09 | 0,58 | Mz-23 | A 0,29 | My-23 | C 0,29 | -- | 19,49 | 19,49 | 246.272.500 | 833 | 16,99 | 15,45 | 1,33 | ENC | PAP |
| Ercros | 3.950 | 1,02 | 3.970 | 3.905 | 69.494 | 3.950 | Jl | 2.280 | Fe | 116.222 | 0,33 | 197.146 | Se87 | 0.309 | Jn13 | 0,15 | Jn-22 | A 0,09 | Jn-23 | C 0,15 | -- | 49,62 | 49,62 | 91.436.199 | 361 | 15,21 | 10,14 | -- | ECR | QUI |
| Ezentis | 0.182 | -2,15 | 0.187 | 0.181 | 808.506 | 0.216 | En | 0.089 | En | 6.801.569 | 1,61 | 55.529 | Aq98 | 0.040 | Oc22 | -- | Ab-91 | C | Ab-92 | U | -- | 103,58 | 103,58 | 463.640.800 | 84 | -- | -- | -- | EZE | TEL |
| Faes | 3.580 | -0,28 | 3.595 | 3.550 | 174.777 | 3.805 | My | 2.935 | Mz | 205.550 | 0,17 | 6.537 | Ab07 | 0.664 | My12 | 0,16 | Ab-23 | A 0,12 | En-24 | A 0,04 | 1,09 | 13,29 | 14,53 | 316.223.938 | 1.132 | 12,71 | 12,28 | 1,37 | FAE | FAR |
| FCC | 13.120 | -1,50 | 13.320 | 12.960 | 17.407 | 14.519 | Jn | 11.386 | Fe | 37.898 | 0,02 | 32.185 | Fe07 | 3.700 | Ab13 | -- | Jl-21 | A 0,40 | Jl-22 | A 0,40 | -- | -9,89 | -5,43 | 436.106.917 | 5.722 | 12,13 | 11,59 | 1,37 | FCC | CON |
| Gam | 1.340 | = | 1.340 | 1.330 | 497 | 1.485 | My | 1.210 | En | 19.414 | 0,05 | 199.158 | J07 | 0.832 | Se20 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 13,56 | 13,56 | 94.608.106 | 127 | 7,44 | -- | 0,95 | GAM | ING |
| Gestamp | 2.800 | 5,26 | 2.800 | 2.680 | 793.085 | 3.393 | En | 2.656 | Jn | 394.091 | 0,18 | 6.315 | Jn18 | 1.798 | Jl20 | 0,14 | En-24 | A 0,07 | Jl-24 | C 0,08 | 8,34 | -20,18 | -15,98 | 575.514.360 | 1.611 | 4,95 | 4,30 | 0,69 | GEST | FAB |
| Global Dominion | 3.240 | 0,78 | 3.255 | 3.220 | 62.589 | 3.610 | My | 3.200 | Ab | 99.146 | 0,16 | 4.901 | Jn18 | 2.040 | Jn16 | 0,10 | Jl-22 | C 0,09 | Jl-23 | U 0,10 | 3,06 | -3,57 | -3,57 | 160.701.777 | 521 | 10,29 | 8,76 | 1,41 | DOM | TEL |
| Grenergy Renovables | 34.000 | 0,59 | 34.250 | 33.500 | 35.959 | 34.800 | Jn | 22.900 | Mz | 43.616 | 0,36 | 44.400 | En21 | 1.300 | Fe17 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -0,70 | -0,70 | 30.611.911 | 1.041 | 16,81 | 10,43 | 1,91 | GRE | ENR |
| Grifols Cl.B | 6.155 | 5,67 | 6.160 | 5.865 | 143.582 | 10.590 | En | 4.934 | Mz | 257.782 | 0,25 | 22.803 | Fe20 | 2.979 | No11 | -- | Jn-21 | C 0,01 | Jn-21 | R 0,36 | -- | -41,66 | -41,66 | 261.425.110 | 1.609 | -- | -- | -- | GRF.P | FAR |
| Grupo Catalana Occ. | 37.850 | 0,40 | 38.150 | 37.500 | 12.738 | 39.150 | Jn | 30.290 | En | 20.738 | 0,04 | 39.150 | Jn24 | 1.504 | Fe00 | 1,06 | Fe-24 | R 0,19 | My-24 | A 0,54 | 2,97 | 22,49 | 24,86 | 120.000.000 | 4.542 | 8,25 | 8,40 | 0,87 | GCO | SEG |
| Grupo Sanjosé | 4.490 | 0,67 | 4.510 | 4.420 | 40.266 | 4.920 | Jn | 3.375 | En | 33.240 | 0,13 | 12.252 | Jl09 | 0.625 | Dl14 | 0,10 | My-23 | U 0,10 | My-24 | U 0,15 | 3,36 | 29,77 | 34,10 | 65.026.083 | 292 | -- | -- | -- | GSJ | CON |
| Iberpapel | 19.100 | -0,78 | 19.400 | 19.050 | 2.011 | 19.491 | Jn | 16.373 | Fe | 4.578 | 0,11 | 31.798 | Jl18 | 5.004 | Mz09 | 0,90 | Jn-23 | C 0,15 | Dl-23 | A 0,50 | 2,60 | 8,07 | 13,04 | 10.749.829 | 205 | 10,49 | 10,05 | 0,59 | IBG | PAP |
| Inmobiliaria Del Sur(F) | 8.350 | 1,21 | 8.350 | 8.300 | 513 | 8.350 | Jl | 6.779 | En | 2.416 | 0,03 | 32.300 | No07 | 2.404 | Jl13 | 0,32 | En-24 | A 0,14 | Jl-24 | C 0,15 | 3,52 | 19,29 | 23,43 | 18.669.031 | 156 | 12,87 | 8,30 | 0,84 | ISUR | INM |
| Innovative Solutions Eco. | 0.565 | = | 0.576 | 0.564 | 301 | 0.565 | Jl | 0.564 | Mz | 301 | 0,00 | 79.031 | Se89 | 0.283 | Oc20 | -- | Jl-90 | U | Jl-91 | U | -- | 0,18 | 0,18 | 57.688.133 | 33 | -- | -- | -- | ISE | COM |
| Lar España | 6.880 | 0,44 | 6.970 | 6.840 | 38.707 | 7.690 | Ab | 6.120 | Fe | 68.947 | 0,21 | 9.870 | Ab18 | 3.060 | Oc20 | -- | My-18 | A 0,19 | My-24 | U 0,74 | 10,78 | 11,87 | 24,73 | 83.692.969 | 576 | 9,73 | 9,80 | 0,67 | LRE | INM |
| Libertás 7 | 1.490 | -0,67 | 1.490 | 1.490 | 2.000 | 1.740 | My | 1.008 | En | 4.216 | 0,05 | 13.885 | Jl10 | 0.810 | Mz23 | 0,04 | No-23 | A 0,02 | Jn-24 | C 0,02 | 2,67 | 46,08 | 48,04 | 21.914.438 | 33 | -- | -- | -- | LID | INM |
| Línea Directa | 1.136 | -1,05 | 1.160 | 1.132 | 322.693 | 1.200 | Jn | 0.840 | Mz | 507.117 | 0,12 | 1.728 | Jn21 | 0.800 | Jn23 | 0,00 | Dl-22 | A 0,01 | Ab-23 | C 0,00 | -- | 33,49 | 33,49 | 1.088.416.840 | 1.236 | -- | -- | -- | LDA | SEG |
| Lingotes Especiales | 8.300 | 2,72 | 8.400 | 8.080 | 9.606 | 8.600 | Jn | 6.360 | En | 2.642 | 0,07 | 19.842 | My17 | 1.126 | Se01 | 0,40 | Mz-21 | U 0,70 | Jl-23 | U 0,40 | 4,95 | 35,62 | 35,62 | 10.000.000 | 83 | 21,49 | 15,52 | -- | LGT | MET |
| Mediaforeurope | 3.274 | 0,80 | 3.274 | 3.262 | 2.363 | 3.386 | My | 2.051 | Mz | 8.281 | 0,01 | 3.386 | My24 | 1.728 | No23 | 0,04 | -- | -- | Jl-23 | A 0,04 | 1,31 | 40,33 | 40,33 | 331.702.599 | 1.086 | -- | -- | -- | MFEA | PUB |
| Metrovacesa | 8.100 | 0,37 | 8.100 | 8.010 | 12.113 | 9.600 | My | 7.210 | Mz | 22.906 | 0,04 | 10.021 | My18 | 3.024 | No20 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 0,25 | 4,70 | 151.676.341 | 1.229 | -- | -- | -- | MVC | INM |
| Minor Hotels | 4.100 | 0,12 | 4.120 | 4.050 | 3.341 | 4.700 | My | 4.010 | Jn | 25.492 | 0,02 | 22.870 | Se87 | 1.438 | Mz09 | -- | Jl-18 | U 0,10 | Jn-19 | A 0,15 | -- | -2,15 | -2,15 | 435.745.670 | 1.787 | 13,97 | 17,17 | 1,69 | NHH | TUR |
| Miquel y Costas | 13.150 | 1,15 | 13.200 | 12.800 | 7.278 | 13.500 | Jn | 10.908 | Fe | 9.617 | 0,06 | 14.003 | Dl17 | 1.005 | Oc08 | 0,45 | Dl-23 | A 0,11 | Ab-24 | A 0,12 | 3,48 | 11,63 | 12,61 | 40.000.000 | 526 | 6,57 | 5,57 | 1,36 | MCM | PAP |
| Montebalito | 1.400 | = | 1.400 | 1.240 | 3.707 | 1.500 | Mz | 1.330 | Jn | 5.035 | 0,04 | 15.727 | Fe07 | 0.311 | Dl12 | -- | No-14 | A 0,08 | Jn-15 | A 0,04 | -- | -4,11 | -4,11 | 32.000.000 | 45 | -- | -- | -- | MTB | INM |
| N. Correa | 6.540 | -2,39 | 6.560 | 6.540 | 3.165 | 7.040 | My | 5.972 | Fe | 6.954 | 0,14 | 7.040 | My24 | 0.503 | Jl12 | 0,23 | My-23 | U 0,23 | My-24 | A 0,27 | 4,03 | 0,62 | 4,77 | 12.316.627 | 81 | 7,79 | 6,96 | 1,08 | NEA | FAB |
| Naturhouse | 1.620 | 0,31 | 1.650 | 1.620 | 8.504 | 1.680 | Jn | 1.509 | Fe | 18.839 | 0,08 | 3.061 | Se16 | 0.858 | Oc20 | 0,10 | En-24 | A 0,05 | Ab-24 | A 0,05 | 9,29 | 0,00 | -- | 60.000.000 | 97 | 9,53 | 9,53 | -- | NTH | ALI |
| Neinor Homes | 12.840 | 0,16 | 12.940 | 12.740 | 22.165 | 12.840 | Jl | 9.690 | Mz | 50.053 | 0,17 | 16.546 | Jl17 | 5.778 | Mz20 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 21,59 | 31,34 | 74.968.751 | 963 | 14,80 | 14,80 | 0,93 | HOME | INM |
| Nexitil | 0.319 | = | 0.325 | 0.314 | 34.105 | 0.392 | My | 0.283 | Mz | 152.886 | 0,11 | 12.072 | Fe99 | 0.121 | Aq14 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -16,05 | -16,05 | 345.541.654 | 110 | -- | -- | -- | NXT | TEX |
| Nyesa | 0.004 | = | 0.004 | 0.004 | 172.570 | 0.006 | Fe | 0.004 | Jn | 10.102.584 | 2,60 | 371.464 | Fe07 | 0.004 | Jn24 | -- | Jl-06 | U 0,12 | Jl-07 | U 0,12 | -- | -8,33 | -8,33 | 995.688.289 | 4 | -- | -- | -- | NYE | INM |
| OHIA | 0.351 | 3,24 | 0.352 | 0.335 | 1.984.114 | 0.468 | My | 0.314 | Mz | 2.950.964 | 1,28 | 15.623 | Jn14 | 0.314 | Mz24 | -- | Jl-16 | U 0,05 | Jn-18 | A 0,35 | -- | -21,93 | -21,93 | 591.124.583 | 207 | 23,37 | 7,79 | -- | OHIL | CON |
| Oryzon Genomics | 1.798 | 1,70 | 1.802 | 1.780 | 27.386 | 2.215 | En | 1.602 | Mz | 1.25.178 | 0,50 | 5.140 | No16 | 1.602 | Mz24 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -4,77 | -4,77 | 63.511.069 | 114 | -- | -- | -- | ORY | FAR |
| Pescanova | 0.375 | 0,81 | 0.383 | 0.373 | 14.116 | 0.436 | Fe | 0.200 | Fe | 237.960 | 2,12 | 30.577 | No07 | 0.200 | Fe24 | -- | Ab-11 | U 0,50 | Ab-12 | U 0,55 | -- | 82,93 | 82,93 | 28.737.718 | 11 | 0,12 | 0,10 | 0,71 | PVA | ALI |
| PharmalMar | 32.580 | 1,18 | 32.680 | 32.100 | 12.384 | 41.703 | En | 25.796 | Ab | 39.458 | 0,55 | 128.534 | Jl20 | 10.444 | Oc18 | 0,65 | Jl-22 | A 0,65 | Jn-23 | A 0,65 | -- | -20,69 | -19,11 | 18.354.907 | 598 | 77,62 | 16,46 | 2,08 | PHM | FAR |
| Prim | 10.150 | -1,46 | 10.400 | 10.150 | 4.014 | 10.700 | Jn | 9.800 | Ab | 4.303 | 0,06 | 14.792 | Ab22 | 1.380 | En00 | 0,37 | Dl-23 | A 0,11 | Mz-24 | A 0,11 | 3,56 | -2,87 | -1,82 | 17.036.578 | 173 | 8,90 | -- | 1,20 | PRM | FAR |
| Prisa | 0.373 | = | 0.380 | 0.365 | 37.020 | 0.389 | Jn | 0.272 | En | 136.292 | 0,03 | 432.516 | Se00 | 0.272 | En24 | -- | Mz-07 | U 0,16 | Mz-08 | U 0,18 | -- | 28,62 | 28,97 | 1.086.367.193 | 405 | 24,87 | 7,46 | -- | PRS | PUB |
| Prosegur | 1.764 | 1,97 | 1.764 | 1.724 | 151.144 | 1.836 | Jn | 1.534 | Mz | 487.864 | 0,23 | 5.204 | En18 | 0.351 | Oc99 | 0,07 | Dl-22 | R 0,07 | Dl-23 | R 0,07 | 3,82 | 0,23 | 0,23 | 548.604.222 | 968 | 9,76 | 9,01 | 1,18 | PSG | SER |
| Prosegur Cash | 0.533 | 0,95 | 0.535 | 0.519 | 730.375 | 0.553 | Jn | 0.446 | Fe | 487.235 | 0,08 | 2.280 | En18 | 0.446 | Fe24 | 0,05 | Oc-23 | R | | | | | | | | | | | | |

CUADROS
03-07-2024

S&P EUROPE 350

| Nombre (*) | Precio (**) | Cambio % | Rentab. anual | Máxima 52 ult. semanas | Mínima 52 ult. semanas | Valor Free float euros (mil.) |
|------------------------------|----------------|-------------|------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| ALEMANIA (1) | | | | | | |
| Aldas AG (C) | 218,10 | 1,00 | 18,40 | 232,90 Jn | 156,16 Oc23 | 39.003,14 |
| Allianz SE (F) | 260,00 | 0,50 | 7,50 | 277,80 Mz | 203,20 JI23 | 109.985,00 |
| Basf SE (M) | 45,26 | 1,20 | -7,20 | 54,92 Ab | 40,59 Oc23 | 43.618,33 |
| Bayer AG (S) | 26,23 | 1,40 | -22,00 | 53,14 JI23 | 25,62 Jn | 27.822,62 |
| Bayer Motoren Werke (C) | 88,44 | 0,50 | -12,20 | 114,75 Ab | 86,90 Jn | 27.687,10 |
| Beiersdorf AG (BC) | 135,80 | -0,60 | 0,10 | 147,25 My | 114,30 JI23 | 14.241,22 |
| BMW Nvrg (C) | 82,65 | 0,90 | -8,10 | 105,40 Ab | 80,15 Oc23 | 5.258,83 |
| Brenntag AG (I) | 63,82 | 1,00 | -23,30 | 85,86 Mz | 62,96 Jn | 9.950,90 |
| Commerzbank AG (F) | 14,58 | 0,40 | 35,50 | 15,74 My | 9,13 Se23 | 15.668,14 |
| Continental AG (C) | 53,90 | 2,60 | 29,90 | 77,50 En | 52,52 JI | 6.286,50 |
| Covestro AG (M) | 54,74 | 0,20 | 3,90 | 54,80 Jn | 46,49 JI23 | 11.172,49 |
| Daimler Truck AG (I) | 36,22 | -1,30 | 6,50 | 43,64 Mz | 28,22 No23 | 20.279,02 |
| Delivery Hero AG (C) | 21,73 | 3,00 | -13,10 | 43,66 JI23 | 16,65 Fe | 4.906,81 |
| Deutsche Bank AG (F) | 15,74 | 3,40 | 27,30 | 16,66 Ab | 9,08 JI23 | 33.913,78 |
| Deutsche Boerse AG (F) | 190,75 | = | 2,30 | 194,00 Jn | 155,10 Oc23 | 39.138,26 |
| Deutsche Post AG (I) | 39,64 | 2,80 | -11,60 | 46,89 JI23 | 36,37 Oc23 | 40.310,93 |
| Deutsche Telekom AG (T) | 23,76 | 1,10 | 9,20 | 23,76 JI | 18,56 Ag23 | 89.561,28 |
| E.ON SE (SB) | 12,25 | 1,10 | 0,80 | 13,40 My | 10,59 Oc23 | 29.700,20 |
| Fresenius Medical (S) | 35,61 | -0,20 | -6,20 | 49,33 JI23 | 31,19 Oc23 | 7.672,62 |
| Fresenius SE & CO (S) | 28,46 | 0,20 | 1,40 | 31,11 Se23 | 24,24 Oc23 | 12.636,67 |
| GEA AG (I) | 40,08 | -0,40 | 6,30 | 40,26 JI | 31,77 Oc23 | 6.426,02 |
| Hannover Rueck SE (F) | 230,50 | -0,90 | 6,60 | 255,70 Mz | 186,30 JI23 | 15.009,32 |
| Heidelberg Materials AG (M) | 97,16 | 2,30 | 20,00 | 102,95 My | 66,02 Oc23 | 13.563,23 |
| Henkel AG & CO (BC) | 82,02 | -0,80 | 12,60 | 85,04 Jn | 66,32 Se23 | 14.360,26 |
| Henkel AG & CO KgaA (BC) | 73,00 | -0,20 | 12,30 | 75,10 Jn | 58,62 Oc23 | 7.782,56 |
| Infinion Technol. (IT) | 34,73 | 1,70 | -8,10 | 40,00 JI23 | 27,28 Oc23 | 48.978,47 |
| LEO Immobilien AG (IN) | 77,56 | 3,10 | -3,20 | 87,24 My | 52,68 JI23 | 6.207,15 |
| Mercedes-Benz (C) | 65,30 | 0,90 | 4,40 | 76,61 Ab | 55,43 Oc23 | 56.581,65 |
| Merck KgaA (S) | 151,25 | 0,80 | 5,00 | 175,85 Jn | 135,45 Di23 | 21.109,73 |
| MTU Aero Engines AG (I) | 251,00 | 2,60 | 28,60 | 251,00 JI | 161,20 Se23 | 14.589,26 |
| Munich RE AG (F) | 445,60 | -1,40 | 18,80 | 468,30 Jn | 326,80 JI23 | 64.365,77 |
| Porsche AG VZ (C) | 68,96 | 1,20 | -7,80 | 114,70 JI23 | 68,14 JI | 6.784,21 |
| Porsche Automobil (C) | 42,69 | 1,10 | -13,70 | 54,46 JI23 | 41,80 Jn | 7.059,21 |
| Puma SE (C) | 43,45 | -0,10 | -14,00 | 65,00 Ag23 | 37,60 En | 4.741,56 |
| Qiagen NV (S) | 37,52 | -0,80 | -4,80 | 43,40 JI23 | 33,35 Oc23 | 9.245,06 |
| Rheinmetall AG (I) | 505,00 | 4,80 | 76,60 | 560,60 Ab | 233,00 Oc23 | 23.754,88 |
| SHW AG (SB) | 32,70 | 1,70 | -20,60 | 41,74 Di23 | 30,36 Fe | 23.903,02 |
| SAP SE (IT) | 187,66 | 1,30 | 34,90 | 189,52 Jn | 119,34 JI23 | 206.638,00 |
| Sartorius AG Nvrg - Pref (S) | 220,90 | 1,40 | -33,70 | 381,70 Mz | 209,40 Jn | 6.430,54 |
| Siemens AG (I) | 176,76 | 1,10 | 4,40 | 188,40 My | 121,20 Oc23 | 143.544,00 |
| Siemens Energy AG (I) | 25,95 | 3,50 | 116,30 | 26,83 My | 6,87 Oc23 | 14.335,61 |
| Siemens Healthineers AG (S) | 53,22 | -0,80 | 1,20 | 57,70 Mz | 44,64 Se23 | 16.167,20 |
| Symrise AG (M) | 114,70 | = | 15,10 | 115,65 Jn | 88,28 Ag23 | 16.447,15 |
| Volkswagen AG (I) | 112,90 | 1,10 | -4,70 | 126,50 JI23 | 106,40 Oc23 | 3.597,76 |
| Volkswagen AG Nvrg (C) | 106,50 | 0,70 | -4,70 | 158,20 Ab | 99,14 Oc23 | 21.106,80 |
| Vonovia SE (I) | 26,81 | 2,20 | -6,10 | 29,94 My | 17,54 JI23 | 23.585,70 |
| Zalando SE (C) | 23,24 | 2,50 | 8,30 | 31,40 JI23 | 16,32 En | 5.494,48 |

| | | | | | | |
|----------------------------|--------|-------|--------|-------------|-------------|-----------|
| AUSTRIA (1) | | | | | | |
| Erste Gr. Bank AG (F) | 46,14 | 2,20 | 25,60 | 47,57 My | 31,65 JI23 | 17.407,31 |
| OMV AG (F) | 41,32 | 0,20 | 3,90 | 48,08 My | 37,81 En | 6.279,46 |
| Verbond AG (SB) | 75,50 | -0,20 | -10,20 | 89,25 Di23 | 62,60 Fe | 6.801,00 |
| BELGICA (1) | | | | | | |
| Aegae (F) | 43,14 | 0,80 | 9,70 | 48,30 My | 36,04 Oc23 | 7.968,86 |
| Anheuser Busch (BC) | 55,66 | 1,90 | -7,60 | 62,12 My | 49,45 Oc23 | 54.012,27 |
| Argenc SE (S) | 403,80 | -1,70 | 14,70 | 491,80 JI23 | 298,70 Di23 | 25.812,35 |
| GR E Bruxelles Lambert (F) | 67,55 | 1,10 | -5,20 | 75,82 Se23 | 66,05 Jn | 7.062,99 |
| KBC GR. NV (F) | 66,28 | 0,10 | 12,90 | 71,38 My | 51,64 No23 | 24.193,89 |
| Svenska (M) | 85,41 | 1,30 | -0,10 | 105,32 Di23 | — Di23 | 6.738,12 |
| UCR SA (S) | 139,75 | -1,10 | 77,10 | 141,35 JI | 65,78 No23 | 18.199,52 |
| Unimelec (M) | 14,34 | 3,20 | -42,40 | 27,80 JI23 | 13,47 Jn | 3.090,71 |

| | | | | | | |
|-----------------------------|----------|-------|--------|---------------|-------------|------------|
| DINAMARCA (2) | | | | | | |
| AP Møller - Maersk (I) | 131,2500 | 3,80 | 8,10 | 14,2300 JI23 | 8,8520 JI23 | 8.934,24 |
| AP Møller - Maersk AS A (I) | 127,5000 | 3,80 | 8,10 | 13,9200 JI23 | 8,6600 JI23 | 4.850,76 |
| Carlsberg AS B (BC) | 848,00 | = | 1,10 | 1.081,00 JI23 | 819,60 Di23 | 10.740,78 |
| Coloplast AS B (S) | 832,00 | -0,50 | 7,80 | 976,00 Mz | 697,40 No23 | 14.938,68 |
| Danske Bank A/S (F) | 204,50 | -0,90 | 13,40 | 212,80 Jn | 152,00 Oc23 | 20.166,25 |
| DSV A/S (I) | 1.173,50 | 3,20 | -1,00 | 1.489,00 JI23 | 958,40 Oc23 | 29.858,50 |
| Gentofte AS (S) | 1.742,50 | 1,30 | -19,10 | 2.287,00 JI23 | 1.719,50 JI | 16.821,81 |
| GN Store Nord AS (C) | 192,85 | 1,30 | 12,30 | 224,20 Jn | 111,00 Oc23 | 4.213,57 |
| Novo Nordisk AS B (S) | 967,50 | -2,60 | 38,80 | 1.367,80 Se23 | 625,70 Oc23 | 446.374,00 |
| Novonovis (Novonovis) B (M) | 426,90 | 0,90 | 15,00 | 442,70 Jn | 276,60 Oc23 | 21.778,68 |
| Orsted (SB) | 383,60 | 3,30 | 2,50 | 644,80 JI23 | 252,50 No23 | 10.510,57 |
| Pandora AS A/C (C) | 190,40 | -0,20 | 6,40 | 117,50 Mz | 61,60 JI23 | 1.840,98 |
| Tryg A/S (F) | 597,40 | -0,50 | 2,90 | 153,70 Jn | 126,55 JI23 | 7.381,96 |
| Vestas Wind Systems (I) | 162,80 | 1,60 | -24,00 | 215,00 Di23 | 135,60 Oc23 | 23.802,51 |

| | | | | | | |
|-----------------------------|----------|-------|--------|---------------|-------------|------------|
| ESPAÑA (1) | | | | | | |
| ACS (I) | 38,74 | 0,80 | -3,50 | 41,66 Jn | 29,23 JI23 | 8.182,94 |
| Aena (I) | 191,20 | 1,60 | -3,50 | 191,20 JI | 132,60 JI23 | 15.176,05 |
| Amadeus IT GR. SA (C) | 63,34 | 2,30 | -2,40 | 68,84 JI23 | 52,80 Oc23 | 30.814,52 |
| Carlsberg AS B (BC) | 1,86 | 2,30 | 67,30 | 1,94 My | 1,02 Se23 | 10.895,42 |
| Coloplast AS B (S) | 832,00 | -0,50 | 7,80 | 976,00 Mz | 697,40 No23 | 14.938,68 |
| Danske Bank A/S (F) | 204,50 | -0,90 | 13,40 | 212,80 Jn | 152,00 Oc23 | 20.166,25 |
| DSV A/S (I) | 1.173,50 | 3,20 | -1,00 | 1.489,00 JI23 | 958,40 Oc23 | 29.858,50 |
| Gentofte AS (S) | 1.742,50 | 1,30 | -19,10 | 2.287,00 JI23 | 1.719,50 JI | 16.821,81 |
| GN Store Nord AS (C) | 192,85 | 1,30 | 12,30 | 224,20 Jn | 111,00 Oc23 | 4.213,57 |
| Novo Nordisk AS B (S) | 967,50 | -2,60 | 38,80 | 1.367,80 Se23 | 625,70 Oc23 | 446.374,00 |
| Novonovis (Novonovis) B (M) | 426,90 | 0,90 | 15,00 | 442,70 Jn | 276,60 Oc23 | 21.778,68 |
| Orsted (SB) | 383,60 | 3,30 | 2,50 | 644,80 JI23 | 252,50 No23 | 10.510,57 |
| Pandora AS A/C (C) | 190,40 | -0,20 | 6,40 | 117,50 Mz | 61,60 JI23 | 1.840,98 |
| Tryg A/S (F) | 597,40 | -0,50 | 2,90 | 153,70 Jn | 126,55 JI23 | 7.381,96 |
| Vestas Wind Systems (I) | 162,80 | 1,60 | -24,00 | 215,00 Di23 | 135,60 Oc23 | 23.802,51 |

| | | | | | | |
|---------------------|-----------|-------|--------|-----------|-----------|--|
| ARGENTINA | | | | | | |
| Cierre | | | | | | |
| Difer. (%) | | | | | | |
| Rentab. anual (%) | | | | | | |
| Máx. anual (divisa) | | | | | | |
| Mín. anual (divisa) | | | | | | |
| Agrometal | 59,30 | -2,47 | 12,74 | 69,80 | 44,50 | |
| Aluar | 1.010,00 | -5,47 | 9,72 | 1.086,00 | 718,00 | |
| Banco Macro | 7.210,00 | -3,85 | 167,23 | 8.475,00 | 2.790,00 | |
| Bco. Francés | 3.880,00 | -2,95 | 118,59 | 4.810,00 | 1.775,50 | |
| Comercial del Plata | 201,50 | 2,47 | 174,52 | 198,00 | 74,00 | |
| Cresud | 1.132,00 | -0,44 | 22,64 | 1.241,00 | 805,50 | |
| Edenor | 1.077,00 | -0,28 | 14,33 | 1.330,75 | 790,00 | |
| Grupo Galicia | 4.006,00 | -0,79 | 138,95 | 4.449,50 | 1.688,00 | |
| Irsa | 1.190,95 | -1,97 | 39,05 | 1.406,00 | 781,00 | |
| Ledesma | 1.200,00 | -4,00 | 60,00 | 1.400,00 | 718,00 | |
| Metrogas S.A. | 1.035,00 | -0,38 | 34,42 | 1.320,00 | 658,00 | |
| Molinos Rio Plata | 4.162,00 | -2,98 | 77,18 | 4.975,00 | 2.340,00 | |
| Pampa Energia | 2.418,00 | -1,91 | 25,28 | 2.569,00 | 1.605,00 | |
| Transener | 1.788,00 | -0,56 | 48,63 | 1.808,50 | 898,00 | |
| YPF S.A. | 27.950,00 | -2,22 | 67,37 | 29.248,00 | 16.500,10 | |

| | | | | | | |
|------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|--|
| BRAZIL | | | | | | |
| Cierre | | | | | | |
| Difer. (%) | | | | | | |
| Rentab. anual (%) | | | | | | |
| Máx. anual (divisa) | | | | | | |
| Mín. anual (divisa) | | | | | | |
| Banco Do Brasil | 26,71 | 0,98 | -51,78 | 59,60 | 26,08 | |
| Bradesco | 12,27 | 0,33 | -28,20 | 16,88 | 12,23 | |
| Bradespar | 19,15 | 2,08 | -25,37 | 25,44 | 17,83 | |
| C.E.De Minas Gerais | 12,59 | 0,88 | -16,79 | 15,60 | 11,44 | |
| Eletrobras | 37,35 | 0,46 | -11,97 | 44,46 | 34,49 | |
| Embraer | 37,50 | 2,57 | 67,49 | 39,97 | 21,07 | |
| Gerdau | 18,34 | -0,76 | -22,81 | 23,57 | 16,85 | |
| Itau Unibanco | 32,86 | 0,61 | -3,27 | 35,68 | 31,03 | |
| Itausa | 9,97 | 1,42 | -3,86 | 10,86 | 9,52 | |
| MRV Engenharia e Parti | 6,69 | 2,92 | -40,43 | 10,66 | 6,32 | |
| Petrobras | 37,84 | -1,74 | 1,61 | 42,90 | 34,68 | |
| Sabesp | 80,65 | 3,60 | 7,01 | 84,96 | 72,06 | |
| Siderurgica | 13,15 | 1,23 | -33,11 | 19,58 | 11,90 | |
| TJM | 15,65 | -0,89 | -12,72 | 18,95 | 15,53 | |

| | | | | | | |
|---------------------|-----------|-------|--------|-----------|----------|--|
| CHILE | | | | | | |
| Cierre | | | | | | |
| Difer. (%) | | | | | | |
| Rentab. anual (%) | | | | | | |
| Máx. anual (divisa) | | | | | | |
| Mín. anual (divisa) | | | | | | |
| Banco de Chile | 110,00 | 3,04 | 6,29 | 114,40 | 98,60 | |
| Banco Itaú | 10.495,00 | 1,21 | 22,32 | 10.871,00 | 8.521,40 | |
| Cervecerías U. | 5.347,00 | 1,08 | -4,69 | 6.130,00 | 5.290,00 | |
| Colbun | 122,50 | 3,10 | -12,50 | 136,99 | 117,00 | |
| Copco | 7.218,00 | 2,38 | 12,61 | 7.811,00 | 5.910,00 | |
| Enel Chile | 53,79 | 1,66 | -5,62 | 59,93 | 51,62 | |
| Engie Energia | 831,00 | -1,20 | -9,67 | 910,00 | 770,00 | |
| Entel | 2.778,90 | 2,17 | -13,97 | 3.660,00 | 2.720,00 | |
| Falabella | 3.000,00 | 2,42 | 36,36 | 3.055,00 | 2.000,00 | |
| LAN Chile | 12,68 | 1,60 | 32,77 | 13,30 | 9,00 | |
| Masisa | 18,79 | 4,39 | 5,56 | 20,50 | 16,69 | |

| Nombre (*) | Precio (**) | Cambio % | Rentab. anual | Máxima 52 ult. semanas | Mínima 52 ult. semanas | Valor Free float euros (mil.) |
|-----------------------|----------------|-------------|------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| FINLANDIA (1) | | | | | | |
| Elisa Corporation (T) | 42,00 | -1,10 | 0,30 | 49,65 JI23 | 39,42 Oc23 | 6.830,65 |
| Fortum OYJ (SB) | 14,12 | 1,00 | 8,10 | 14,75 My | 10,31 Oc23 | 6.701,63 |
| Kesko OYJ B (BC) | 16,51 | -0,30 | -7,90 | 18,82 En | 15,14 Oc23 | 4.869,55 |
| Kone Corp B (I) | 47,33 | 1,80 | 4,80 | 51,14 My | 38,17 Oc23 | 20.615,20 |
| Metsa Corporation (I) | 10,02 | 0,90 | 9,20 | 11,87 My | 8,07 No23 | 7.620,67 |
| Neste OYJ (E) | 17,53 | 0,40 | -45,60 | 37,89 JI23 | 16,63 Jn | 8.154,51 |
| Nokia OYJ (IT) | 3,61 | = | 18,40 | 3,92 JI23 | 2,82 JI23 | 20.597,04 |
| Sampo OYJ A (F) | 39,59 | = | -0,10 | 41,84 Se23 | 36,52 JI23 | 19.943,75 |
| Stora Enso OYJ R (M) | 12,80 | 1,70 | 2,20 | 13,84 My | 10,11 JI23 | 8.466,87 |
| Uusi-Kymmene OYJ (M) | 32,27 | -0,10 | -3,50 | 35,77 My | 27,27 JI23 | 18.599,83 |
| Varta OYJ ASP (I) | 18,05 | 0,90 | 57,50 | 19,66 Jn | 9,48 Oc23 | 9.457,86 |



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



03-07-2024

BOLSAS RESTO DEL MUNDO (Continuación)

| | Cierre | Difer. (%) | Reintab. anual (%) | Máx. anual (divisa) | Min. anual (divisa) |
|-----------------------|----------|---------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Gral. Electric | 163,00 | 0,96 | 27,71 | 180,12 | 124,06 |
| Groupon | 15,24 | 0,33 | 18,69 | 18,98 | 9,51 |
| Hancock Whitney | 46,66 | -1,73 | -3,97 | 48,59 | 41,83 |
| Heath Thpk | 19,48 | -0,26 | -1,62 | 20,84 | 16,18 |
| Henry Schein | 64,79 | -1,23 | -14,42 | 80,57 | 64,09 |
| Honeywell Intl. | 212,46 | -0,36 | 1,31 | 215,89 | 190,36 |
| Intuit | 659,90 | 0,56 | 5,58 | 670,27 | 562,97 |
| Intuitive Surg | 434,81 | -0,91 | 28,89 | 445,11 | 322,13 |
| JD.com | 26,87 | 2,99 | -6,99 | 35,27 | 21,44 |
| JetBlue Airways Corp. | 5,96 | 2,05 | 7,39 | 7,51 | 4,69 |
| KLA-Tencor | 853,33 | 1,69 | 46,80 | 863,31 | 544,31 |
| Lamar Advert. | 118,71 | 0,12 | 11,70 | 121,82 | 101,03 |
| Mercury Interactive | 29,11 | 0,59 | -20,40 | 36,05 | 26,23 |
| Meta Plataform | 509,96 | 0,09 | 44,07 | 527,34 | 344,47 |
| Microchip Tech. | 93,58 | 1,65 | 3,77 | 99,49 | 80,58 |
| Micron Technology | 136,82 | 3,19 | 60,32 | 153,45 | 79,50 |
| NetApp | 130,26 | 0,29 | 47,75 | 130,26 | 84,60 |
| Netflix | 682,51 | 0,43 | 40,18 | 686,12 | 468,50 |
| News Corp. | 27,66 | 0,11 | 12,67 | 27,89 | 23,48 |
| NVIDIA Corp. | 128,28 | 4,57 | -74,10 | 1.224,40 | 118,11 |
| Oracle | 144,38 | 0,77 | 36,94 | 144,64 | 102,46 |
| PACCAR Inc. | 102,00 | 1,08 | 4,45 | 124,46 | 93,59 |
| Patterson Dental Co. | 23,90 | -0,08 | -15,99 | 30,36 | 22,63 |
| Patterson UTI Ener. | 10,13 | 0,70 | -6,20 | 12,52 | 9,83 |
| Paychex | 117,43 | -0,80 | -1,41 | 126,98 | 116,84 |
| PayPal Holdings | 59,64 | 1,14 | -2,88 | 67,92 | 56,13 |
| Qualcomm | 203,81 | 1,82 | 40,92 | 227,09 | 136,17 |
| Regeneron Pharma | 1.024,09 | -1,97 | 16,60 | 1.071,19 | 883,20 |
| Ross Stores | 144,00 | -0,28 | 4,05 | 150,45 | 127,68 |
| Ryanair ADR | 117,85 | 3,86 | -11,63 | 148,58 | 112,65 |
| Sirius XM Holdings | 3,53 | 13,87 | -35,47 | 5,49 | 2,53 |
| Spotify | 314,80 | -0,24 | 67,53 | 326,68 | 187,94 |
| Starbucks | 76,26 | -0,74 | -20,57 | 97,30 | 72,50 |
| Tesla Motors | 246,39 | 6,54 | -0,84 | 248,42 | 142,05 |
| Teva Pharmac. | 16,82 | 1,63 | 61,11 | 17,40 | 10,67 |
| T-Mobile US | 178,46 | -0,84 | 11,31 | 180,69 | 159,79 |
| Twenty-First Century | 34,78 | 0,87 | 17,22 | 34,81 | 28,42 |
| Verisign Inc. | 175,45 | -0,30 | -14,81 | 206,35 | 168,32 |
| Verisk Analytics | 273,28 | 0,34 | 14,41 | 273,28 | 217,96 |
| Vertex Pharma | 470,28 | -0,74 | 15,58 | 485,53 | 392,81 |
| Viavi Solutions Inc. | 7,07 | 1,29 | -29,79 | 10,99 | 6,66 |
| Vodafone | 8,84 | 0,45 | 1,61 | 9,83 | 8,06 |
| Western Digital | 77,79 | -0,33 | 48,54 | 80,23 | 49,43 |
| Workday Inc | 225,55 | -0,53 | -18,30 | 307,21 | 207,08 |
| Zoom Video | 58,63 | 0,50 | -18,47 | 70,91 | 56,21 |
| Zscaler Inc | 198,40 | 0,88 | -10,45 | 254,93 | 156,65 |

| | Cierre | Difer. (%) | Reintab. anual (%) | Máx. anual (divisa) | Min. anual (divisa) |
|----------------------|--------|---------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Resto | | | | | |
| Abbott Laboratories | 102,33 | -0,84 | -7,03 | 120,96 | 100,73 |
| AbbVie Rq | 163,84 | -1,28 | 5,72 | 182,10 | 154,29 |
| AES Corp. | 17,89 | 2,05 | -7,06 | 21,77 | 14,88 |
| Altria Group | 45,95 | -0,22 | 13,91 | 46,83 | 39,73 |
| Apache Corp | 29,43 | 0,24 | -17,98 | 36,75 | 27,82 |
| Bank of New York | 60,47 | -0,05 | 16,18 | 60,74 | 51,80 |
| BHP Group Ltd | 59,54 | 3,10 | -12,84 | 67,91 | 55,00 |
| Black Rock Inc | 789,12 | = | -2,79 | 842,06 | 747,30 |
| Ciena Corp. | 46,95 | -0,63 | 4,31 | 62,48 | 43,56 |
| Cincinnati Fin. | 116,72 | -1,79 | 12,82 | 124,17 | 105,24 |
| Citigroup Inc. | 64,46 | -0,34 | 25,31 | 64,74 | 51,11 |
| Clear Channel | 1,58 | 1,28 | -13,19 | 1,98 | 1,32 |
| Colgate Palmolive | 95,89 | -0,24 | 20,30 | 98,99 | 79,89 |
| Eaton Corp. | 318,42 | 1,64 | 32,22 | 340,89 | 233,10 |
| Expedia | 124,25 | 1,13 | -18,14 | 159,47 | 109,48 |
| Federal Express | 293,71 | -1,51 | 16,10 | 299,84 | 236,39 |
| Ferrovial | 40,18 | 2,37 | = | 41,52 | 37,50 |
| First Solar | 231,11 | 6,63 | 34,15 | 300,71 | 139,80 |
| Ford Motor | 12,87 | = | 5,58 | 13,65 | 10,99 |
| Gap Inc | 23,88 | 3,83 | 14,20 | 29,03 | 18,53 |
| Goodyear | 11,07 | -0,63 | -22,70 | 14,70 | 11,07 |
| Gral. Dynamics | 284,88 | -0,33 | 9,71 | 300,23 | 249,37 |
| Harley Davidson | 32,43 | 1,44 | -11,97 | 43,94 | 31,97 |
| Hewlett Packard Co. | 34,85 | 0,14 | 15,82 | 38,36 | 27,62 |
| Hewlett Packard Int | 20,67 | -2,13 | 21,73 | 21,84 | 14,86 |
| Intercontinental | 141,16 | 0,24 | 9,91 | 141,16 | 124,81 |
| Kellogg Co. | 56,67 | -0,05 | 1,36 | 62,56 | 52,94 |
| Levis | 19,04 | -0,21 | 15,11 | 24,17 | 15,24 |
| Lockheed Martin | 466,03 | 0,07 | 2,82 | 471,51 | 418,19 |
| Marsh & McLen. | 212,90 | 0,43 | 12,37 | 215,75 | 190,17 |
| Marvell Tech | 72,20 | 0,84 | 19,71 | 85,09 | 56,76 |
| Mattel | 16,38 | 0,80 | -13,29 | 20,27 | 16,22 |
| Mondelez | 66,34 | 0,47 | -8,41 | 76,87 | 65,24 |
| Moody's | 425,99 | = | 9,07 | 427,53 | 366,48 |
| Occidental | 62,32 | -0,06 | 4,37 | 69,26 | 55,97 |
| Pan Amer.Silver Corp | 20,92 | 5,13 | 28,11 | 22,64 | 12,21 |
| Pepsico | 162,60 | -0,60 | -4,26 | 183,11 | 162,04 |
| S&P Global | 449,44 | -0,22 | 2,02 | 459,72 | 408,56 |
| Stanly Black& Decker | 79,88 | 0,62 | -18,57 | 98,20 | 77,75 |
| Technip FMC | 26,27 | 0,31 | 30,44 | 26,95 | 18,51 |
| Texas Instruments | 198,94 | 0,26 | 16,71 | 202,54 | 156,85 |
| Union Pacific | 225,57 | 0,03 | -8,16 | 256,91 | 221,38 |
| Unisys Corp. | 4,34 | 2,84 | -22,78 | 8,05 | 4,01 |
| Wells Fargo & Co | 60,66 | -0,51 | 23,24 | 62,34 | 46,44 |
| Wynn Resorts | 87,28 | 1,10 | -4,20 | 107,46 | 86,33 |
| Xerox | 11,61 | -1,02 | -36,66 | 19,61 | 11,55 |

| | Cierre | Difer. (%) | Reintab. anual (%) | Máx. anual (divisa) | Min. anual (divisa) |
|-----------------------|-----------|---------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| PERU | | | | | |
| Soles | | | | | |
| Alicorp | 6,30 | 1,61 | 0,00 | 6,95 | 5,24 |
| Banco BBVA Peru | 1,33 | -0,75 | -16,88 | 1,75 | 1,31 |
| Buenaventura | 17,00 | 3,47 | 11,99 | 19,00 | 14,28 |
| Creditcorp | 162,00 | 1,52 | 8,36 | 178,50 | 145,01 |
| Unacem | 1,60 | = | 5,26 | 1,90 | 1,35 |
| SIDNEY | | | | | |
| Dolares Aus. | | | | | |
| AGL Energy | 10,75 | 0,09 | 13,40 | 10,83 | 7,84 |
| ANZ Group | 28,15 | -0,39 | 8,60 | 29,81 | 25,54 |
| ASX | 60,74 | 1,06 | -3,68 | 68,05 | 56,45 |
| Broken Proprie | 43,65 | 1,14 | -13,41 | 50,72 | 41,95 |
| Commonwealth Bk | 125,38 | -0,22 | 12,15 | 128,63 | 111,49 |
| Macquarie Bank | 203,61 | 0,20 | 10,88 | 204,69 | 178,37 |
| Nat.Aust.Bank | 35,45 | -0,67 | 15,47 | 36,69 | 30,46 |
| Santos | 7,68 | -0,13 | 1,05 | 7,93 | 6,99 |
| Westpac BKG | 27,12 | 0,04 | 18,43 | 27,89 | 22,64 |
| TOKIO | | | | | |
| Yenes | | | | | |
| Aeon Co Ltd | 3.479,00 | 0,67 | 10,41 | 3.675,00 | 3.175,00 |
| Asahi Chem.Ind. | 1.018,50 | -0,63 | -1,97 | 1.143,00 | 977,60 |
| Asahi Glass | 5.254,00 | 0,36 | 0,34 | 5.912,00 | 5.204,00 |
| Awa Bank | 2.788,00 | -1,24 | 18,24 | 2.948,00 | 2.340,00 |
| Canon Inc. | 4.433,00 | -0,36 | 22,46 | 4.526,00 | 3.628,00 |
| Dai Nippon Print | 5.526,00 | 0,02 | 32,42 | 5.626,00 | 4.161,00 |
| Daiwa House Ind. | 4.129,00 | 0,10 | -3,35 | 4.614,00 | 3.955,00 |
| Daiwa Secs. | 1.291,00 | 0,55 | 36,02 | 1.321,50 | 947,20 |
| Fanuc | 4.476,00 | 0,22 | 7,93 | 4.703,00 | 3.903,00 |
| Fuji Photo Film | 3.874,00 | 2,87 | -54,28 | 10.430,00 | 3.281,00 |
| Fujitsu General | 2.094,00 | = | -9,66 | 2.362,00 | 1.771,00 |
| Fujitsu Ltd. | 2.673,50 | 3,22 | -87,43 | 26.040,00 | 2.250,50 |
| Haseko Corp. | 1.792,50 | 0,42 | -2,16 | 1.982,00 | 1.710,50 |
| Hitachi | 3.687,00 | -1,58 | -63,75 | 17.620,00 | 3.601,00 |
| Honda Motor | 1.738,50 | 0,20 | 18,59 | 1.921,50 | 1.450,00 |
| JX Holdings | 842,60 | -1,62 | 50,36 | 856,50 | 562,60 |
| Kajima Corp. | 2.876,50 | 1,95 | 22,07 | 3.185,00 | 2.327,00 |
| Keisei Electric R. | 5.118,00 | -0,97 | -23,20 | 7.580,00 | 5.107,00 |
| Kirin Brewery | 2.096,50 | 0,43 | 1,48 | 2.300,50 | 2.045,50 |
| Komatsu | 4.906,00 | 0,97 | 33,03 | 4.906,00 | 3.684,00 |
| Konica Minolta | 471,50 | 1,86 | 14,22 | 547,00 | 404,20 |
| Matsushita Elec. Ind. | 1.305,00 | -1,36 | -6,55 | 1.488,50 | 1.259,00 |
| Mazda Motor | 1.531,00 | -2,42 | 0,49 | 1.952,00 | 1.441,00 |
| Mitsubishi Elec. | 2.658,50 | 1,72 | 32,99 | 2.856,00 | 2.006,50 |
| Mitsubishi Hvy. | 1.946,50 | 6,48 | -76,38 | 13.860,00 | 1.242,00 |
| Murata M. | 3.580,00 | 6,42 | 19,61 | 3.580,00 | 2.677,00 |
| Naigai | 260,00 | -0,76 | -2,26 | 275,00 | 251,00 |
| Nec Corporation | 13.885,00 | 2,28 | 66,29 | 13.885,00 | 8.326,00 |
| Nippon Yusen Kk. | 5.047,00 | 1,75 | 15,47 | 5.198,00 | 3.961,00 |
| Nip.Steel Corp. | 3.463,00 | 0,67 | 7,21 | 3.785,00 | 3.240,00 |
| Nissan Cop. | 552,80 | 0,99 | -0,25 | 642,50 | 519,80 |

| | Cierre | Difer. (%) | Reintab. anual (%) | Máx. anual (divisa) | Min. anual (divisa) |
|--------------------|-----------|---------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Nomura Holdings | 968,30 | 0,64 | 51,84 | 989,00 | 637,90 |
| NSK Ltd. | 801,60 | 0,12 | 5,06 | 895,50 | 739,80 |
| Oki Electric | 1.078,00 | 1,13 | 18,33 | 1.194,00 | 910,00 |
| Olympus | 2.565,50 | 1,46 | 25,73 | 2.692,50 | 2.022,50 |
| Osaka Gas Co. Ltd. | 3.456,00 | -1,62 | 17,35 | 3.607,00 | 2.911,00 |
| Rakuten Group | 859,80 | -0,93 | 36,91 | 905,20 | 584,00 |
| Ricoh Co.Ltd. | 1.468,00 | 0,51 | 35,55 | 1.475,00 | 1.092,00 |
| Sato Shoji | 1.700,00 | -0,82 | 16,68 | 1.844,00 | 1.454,00 |
| Sharp Corp. | 942,40 | 0,26 | -6,28 | 1.092,00 | 788,70 |
| Softbank Group | 10.705,00 | 1,47 | 70,11 | 10.705,00 | 6.050,00 |
| Sony Corp. | 13.910,00 | -0,36 | 3,73 | 14.800,00 | 11.710,00 |
| Sumitomo Forestry | 5.038,00 | -1,00 | 19,87 | 6.003,00 | 4.041,00 |
| Sumitomo M&F | 4.906,00 | 0,35 | 15,54 | 5.488,00 | 3.904,00 |
| Suzuki Motor | 1.778,00 | -2,31 | -70,53 | 7.235,00 | 1.711,50 |
| Taikisha | 5.420,00 | 0,74 | 32,68 | 5.420,00 | 4.075,00 |
| Takeda Ch.Inds. | 4.238,00 | 0,50 | 4,54 | 4.482,00 | 4.023,00 |
| Taiseisha | 993,00 | 1,53 | 13,75 | 1.020,00 | 775,00 |
| Tokyo El.Pwr. | 854,90 | -0,22 | 15,76 | 1.107,50 | 736,70 |
| Toyota Motor Corp. | 3.325,00 | -0,24 | 28,35 | 3.872,00 | 2.556,00 |
| Yamaha Corp. | 3.679,00 | 0,33 | 12,96 | 3.786,00 | 3.085,00 |
| Yamazaki Baking | 3.249,00 | -0,58 | 1,03 | 4.076,00 | 3.173,00 |

| | Cierre | Difer. (%) | Reintab. anual (%) | Máx. anual (divisa) | Min. anual (divisa) |
|--------------------------|--------|---------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| TORONTO | | | | | |
| Dolares Can. | | | | | |
| Barrick Gold Corp. | 23,72 | 4,45 | -0,92 | 24,67 | 19,04 |
| BCE Inc | 42,83 | -0,02 | -17,90 | 56,02 | 42,84 |
| BK Nova Scotia | 62,24 | -0,59 | -3,50 | 70,07 | 61,15 |
| BK Of Montreal | 116,11 | 0,75 | -11,44 | 133,53 | 114,05 |
| Canadian Nat | 162,94 | 1,32 | -2,17 | 179,65 | 160,01 |
| Cascades | 9,15 | 1,33 | -28,12 | 14,94 | 8,96 |
| CDN Natural Res. | 49,82 | 1,10 | -42,61 | 112,61 | 46,25 |
| Eastern Platinum | - | - | - | 0,29 | 0,10 |
| Imperial Oil | 95,39 | 1,58 | 26,38 | 100,99 | 74,24 |
| Manulife Finac. | 36,58 | 1,19 | 24,93 | 36,65 | 28,34 |
| Nat.BK.Of Can. | 110,22 | 0,92 | 9,13 | 118,17 | 98,10 |
| Royal BK Canada | 149,22 | 1,53 | 11,36 | 149,03 | 128,54 |
| Sheritt Inc. | 0,27 | 3,85 | -10,00 | 0,36 | 0,26 |
| Suncor Energy | 53,42 | 0,81 | 25,84 | 56,03 | 42,19 |
| Tamarack Valley Energy | 3,82 | 1,06 | 24,43 | 4,20 | 2,92 |
| Toronto Dominion | 76,04 | 0,61 | -11,19 | 86,89 | 73,88 |
| VENEZUELA | | | | | |
| Bolivares | | | | | |
| Banco del Caribe | 30,00 | = | -21,05 | 50,00 | 22,00 |
| Bco. Provincial | 4,84 | 3,42 | -73,11 | 23,00 | 3,65 |
| Bco. Venezuela | 15,50 | 11,11 | 94,24 | 15,50 | 7,00 |
| Bolsa de Valores Caracas | 6,05 | 0,83 | -5,47 | 8,50 | 5,15 |
| Dominguez & Cia. | - | - | - | 18,00 | 13,50 |
| Envases Vzlna. | 20,46 | - | | | |

FONDOS DE INVERSIÓN



| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| ABANCA Gestion de Activos SGIC | | | | |
| Serrano 45 3ª Planta 28001 Madrid. Tfno. 91 578 57 65. Fecha v.l.: 02/07/24 | | | | |
| 1)Abanca Fondépósito | F | 12,12 | 1,53 | 52/140 |
| 1)Abanca G. Agresivo* | V | 15,21 | 10,09 | 108/263 |
| 1)Abanca G. Conservador* | I | 10,13 | 1,08 | 7/10 |
| 1)Abanca G. Decidido* | I | 13,11 | 6,09 | 3/5 |
| 1)Abanca G. Moderado* | I | 11,20 | 2,61 | 8/23 |
| 1)Abanca Rendimiento* | F | 103,48 | 1,54 | 13/89 |
| 1)Abanca R.Fija Patrimonio* | D | 12,20 | 1,19 | 71/74 |
| 1)Abanca RF Gobiernos* | F | 8,87 | -1,89 | 73/76 |
| 1)Abanca RF Trans Clim 360* | F | 8,83 | -0,60 | 70/76 |
| 1)Abanca R. Fija Flexible* | F | 11,79 | -0,01 | 134/140 |
| 1)Abanca R. Fija Mixta* | M | 11,14 | 1,99 | 65/137 |
| 1)Abanca Rentas Crec. 2026 | F | 9,85 | -0,13 | 43/89 |
| 1)Abanca Rentas Crec. 2027 | F | 9,61 | -0,36 | 46/89 |
| 1)Abanca RV Dividendo* | V | 11,06 | - | |
| 1)Abanca R. Variable Europa* | V | 6,23 | 8,26 | 35/119 |
| 1)Abanca R. Variable Mixta* | R | 775,21 | 4,30 | 14/24 |
| 1)Abanca RV ESG 360* | V | 13,64 | 14,96 | 43/263 |
| 1)Bankoa-Ahorro Fondo* | D | 112,24 | 0,80 | 72/74 |
| 1)Bankoa Seleccion Estrat 50* | R | 121,71 | 5,50 | 89/192 |
| 1)Imantia Fondépósito Inst | D | 12,63 | 1,64 | 52/74 |
| 1)Imantia Futuro* | V | 27,93 | 7,74 | 157/263 |
| 1)Imantia R Fija Flexible* | F | 1.784,97 | 0,51 | 130/140 |
| 1)Imantia RF Flexible Insti* | F | 1.792,32 | 0,00 | 133/140 |

Abante Asesores Gestión

Plaza de la Independencia 6 28001 Madrid. Marivi Herrera. Tfno. 917815750.

Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)Abante Asesores Global* | X | 19,88 | 5,77 | 56/177 |
| 1)Abante Bolsa* | V | 23,53 | 9,73 | 121/263 |
| 1)Abante Cartera Renta Fija | F | 10,01 | 0,72 | 29/89 |
| 1)Abante Índice Bolsa A* | V | 15,97 | 10,76 | 93/263 |
| 1)Abante Índice Bolsa L* | V | 16,52 | 10,99 | 84/263 |
| 1)Abante Índice Selec. A* | R | 12,50 | 6,16 | 72/192 |
| 1)Abante Índice Selec. L* | R | 12,89 | 6,28 | 67/192 |
| 1)Abante Life Sciences A* | V | 10,56 | 13,41 | 3/41 |
| 1)Abante Life Sciences C* | V | 8,95 | 13,41 | 2/41 |
| 1)Abante Moderado A* | I | 15,77 | 3,93 | 5/14 |
| 1)Abante Patrimonio Global* | X | 20,43 | 6,61 | 45/177 |
| 1)Abante Renta* | M | 12,23 | 1,56 | 88/137 |
| 1)Abante R. F. Corto Plazo | D | 12,56 | 1,92 | 21/74 |
| 1)Abante Quant Value SM | V | 12,64 | 9,00 | 1/7 |
| 1)Abante Sect. Inmobiliario | V | 17,98 | 7,65 | 1/8 |
| 1)Abante Selección* | R | 16,88 | 5,22 | 96/192 |
| 1)Abante Valor* | M | 13,50 | 2,65 | 32/137 |
| 1)AGF-Abante Pangea-A* | X | 8,25 | - | |
| 1)AGF-Abante Pangea-B* | X | 7,71 | -1,13 | 164/177 |
| 1)AGF-Abante Pangea-C* | X | 8,17 | - | |
| 1)AGF-European Quality-A* | V | 19,92 | 9,54 | 26/119 |
| 1)AGF-European Quality-B* | V | 19,49 | 9,21 | 29/119 |
| 1)AGF-Europ. Quality-C* | V | 15,07 | 9,54 | 25/119 |
| 1)AGF - Equity Manager A * | I | 12,18 | 8,28 | 2/23 |
| 1)AGF - Equity Manager B * | I | 11,08 | 7,74 | 3/23 |
| 1)AGF - Equity Manager C * | I | 12,82 | 8,29 | 1/23 |
| 1)AGF-Global Selection* | R | 14,00 | 5,61 | 84/192 |
| 1)AGF-Spanish Opp.-A* | V | 16,08 | 16,82 | 3/77 |
| 1)AGF-Spanish Opp.-B* | V | 15,05 | 16,44 | 4/77 |
| 1)AGF-Spanish Opp.-C* | V | 9,83 | 16,83 | 2/77 |
| 1)Kalahari | R | 14,93 | 8,83 | 1/24 |
| 1)Okavango Delta A | V | 17,13 | 16,10 | 7/77 |
| 1)Okavango Delta I | V | 19,35 | 16,20 | 5/77 |
| 1)Rural Selección Decidida* | V | 13,58 | 7,66 | 162/263 |
| 1)Rural Selección Equilib.* | R | 121,87 | 4,61 | 117/192 |
| 1)Tabor* | M | 10,31 | 1,66 | 83/137 |

Alken Asset Managent

61 Conduit Street, London W15 2GB Londres, UK. Isabel Ortega / Jaime Mesia.

Tfno. +44207 440 1951. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-------------------------|---|--------|------|--------|
| 1)ALKEN Abs Rtn Europ A | I | 142,64 | 4,15 | 7/37 |
| 1)ALKEN Abs Rtn Europ I | I | 163,53 | 4,39 | 6/37 |
| 1)ALKEN European Opps A | V | 268,75 | 6,23 | 76/119 |
| 1)ALKEN European Opps R | V | 337,49 | 6,47 | 73/119 |
| 1)ALKEN Sm Cap Europ R | V | 331,64 | 6,44 | 7/20 |

Allianz Global Investors GmbH

Serrano 49 2ª planta 28006 Madrid. María Castellanos. Tfno. 910477400. Web.

www.allianzglobalinvestors.es. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)AGI Adv FI Euro AT | F | 94,23 | -0,61 | 47/89 |
| 1)AGI AdvFI SD AT | F | 100,00 | 0,74 | 104/140 |
| 1)AGI Artificial Intell ATH | V | 229,61 | 7,57 | 28/35 |
| 1)AGI Best Styles Glb E ATH | V | 200,88 | 15,73 | 35/263 |
| 1)AGI Capital Plus AT | M | 113,68 | 0,42 | 34/36 |
| 1)AGI Clean Planet AT | V | 137,59 | 6,49 | 11/26 |
| 1)AGI Climate Transition AT | V | 146,84 | 7,70 | 8/26 |
| 1)AGI Credit Opportun AT | F | 104,46 | 3,10 | 8/94 |
| 1)AGI Credit Opps Plus | F | 108,70 | 5,44 | 3/94 |
| 1)AGI Cyber Security AT | V | 117,14 | 10,30 | 26/35 |
| 1)AGI Dynamic MA Str 15 AT | M | 111,22 | 2,37 | 46/137 |
| 1)AGI Dynamic MA Str 50 AT | R | 154,88 | 7,95 | 29/192 |
| 1)AGI Dynamic MA Str 75 AT | R | 169,27 | 12,14 | 2/192 |
| 1)AGI E Oblig CT ISR RC | F | 1.033,88 | 1,95 | 23/140 |
| 1)AGI Enhanced ST Eur AT | D | 10,17 | 1,55 | 62/74 |
| 1)AGI Euro Credit SRI AT | F | 103,77 | 1,31 | 37/76 |
| 1)AGI Emerg Markets SD ATH | V | 100,96 | 2,55 | 50/58 |
| 1)AGI Euroland Eq Grw AT | V | 278,08 | 2,34 | 48/49 |
| 1)AGI Euro Inflation LB AT | F | 104,92 | -3,36 | 14/14 |
| 1)AGI Europe Eq Grw AT | V | 398,16 | 6,87 | 66/119 |
| 1)AGI Europe Eq Grw S AT | V | 241,04 | 6,10 | 77/119 |
| 1)AGI European Eq Div AT | V | 334,18 | 6,95 | 64/119 |
| 1)AGI Floating Rate Note AT | F | 103,64 | 1,94 | 24/140 |
| 1)AGI Food Security AT | V | 85,50 | 2,31 | 3/5 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)AGI German Equity AT | V | 213,33 | 5,21 | 1/6 |
| 1)AGI Global Eq Insights AT | V | 193,58 | 7,47 | 167/263 |
| 1)AGI Global Floating RN AT | F | 103,90 | 2,83 | 1/140 |
| 1)AGI Green Bond AT | F | 87,38 | -1,79 | 71/94 |
| 1)AGI Gb Sustainability AT | V | 153,21 | 8,57 | 141/263 |
| 1)AGI Global Water ATH | V | 143,64 | 3,90 | 20/26 |
| 1)AGI Global Eq Growth ATH | V | 107,53 | 4,41 | 225/263 |
| 1)AGI Gb Metals & Mining AT | V | 70,96 | 3,89 | 2/2 |
| 1)AGI Income & Growth ATH | R | 154,28 | 4,15 | 1/5 |
| 1)AGI Japan Equity ATH | V | 213,43 | 21,95 | 6/22 |
| 1)AGI Multi Asset LS ATH | I | 111,75 | 2,94 | 6/13 |
| 1)AGI Oriental Inc AT | V | 396,10 | 10,20 | 9/11 |
| 1)AGI Pet & Animal Well ATH | V | 125,14 | -1,96 | 254/263 |
| 1)AGI Positive Change AT | V | 106,18 | 8,81 | 138/263 |
| 1)AGI Securicash SRI | D | 1.049,82 | 1,99 | 12/74 |
| 1)AGI Smart Energy ATH | V | 122,84 | -3,93 | 3/6 |
| 1)AGI Strategy 15 CT | M | 153,65 | 0,70 | 118/137 |
| 1)AGI Strategy 50 CT | R | 232,17 | 6,72 | 55/192 |
| 1)AGI Strategy 75 CT | R | 310,61 | 11,52 | 3/192 |
| 1)AGI Thematica AT | V | 159,91 | 4,37 | 228/263 |
| 1)AGI US Investment GC ATH | F | 101,19 | -1,09 | 72/76 |
| 1)AGI US Short Durat HI ATH | V | 117,18 | 1,70 | 13/30 |
| 1)AGI Valeurs Durables RC | V | 1.012,98 | 9,06 | 17/49 |
| 1)AGI Volatility Strat PT2 | O | 1.064,02 | 2,49 | 3/5 |
| 2)AGI China A AT USD | V | 9,29 | 2,10 | 8/14 |
| 2)AGI US Large Cap V AT USD | V | 11,21 | 8,95 | 75/87 |



Amundi Iberia

Pº de la Castellana, 1 28046 Madrid. Tfno. 9143272200. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|-------------|-----------|-------|---------|
| 1)AF Absol Ret MultiStrat | I | 60,16 | 2,38 | 15/37 |
| 1)AF Cash EUR* | D | 102,48 | 1,84 | 30/74 |
| 1)AF Emerg Mkt Bond | F | 51,15 | 1,87 | 12/30 |
| 1)AF Euro Agg Bond | F | 124,67 | -1,17 | 60/89 |
| 1)AF Euroland Equity | V | 11,91 | 6,34 | 37/49 |
| 1)AF Europe Eq Conservat | V | 199,90 | 4,51 | 90/119 |
| 1)AF European Eq Value | V | 162,78 | 6,09 | 78/119 |
| 1)AF Global Agg Bond | F | 103,99 | -0,14 | 39/94 |
| 1)AF Global Ecology ESG | V | 438,31 | 13,94 | 2/26 |
| 1)AF MultiAsset Conservat | M | 103,97 | 0,41 | 123/137 |
| 1)AF MultiAsst Sustain Fut | R | 103,79 | 1,94 | 172/192 |
| 1)AF Pio US Eq Fundmt Grwth | V | 569,70 | 19,25 | 19/87 |
| 1)AF Pioneer US Bond | F | 44,58 | -1,65 | 14/16 |
| 1)AF US Pioneer Fund | V | 189,16 | 17,76 | 32/87 |
| 1)AFVolatility Euro* | O | 111,10 | -2,96 | 4/5 |
| 1)AM Enhncd Ultra ST Bd SRI* | F113.342,68 | 2,54 | 4/140 | |
| 1)AM Indx MSCI Emg Mkts* | V | 132,34 | 8,28 | 33/58 |
| 1)AM Indx MSCI EMU* | V | 245,10 | 7,05 | 30/49 |
| 1)AM Indx MSCI Europe* | V | 283,35 | 9,32 | 27/119 |
| 1)AM Indx MSCI Nrth-Amer* | V | 528,57 | 12,99 | 60/87 |
| 1)AM Indx MSCI World* | V | 319,56 | 15,03 | 42/263 |
| 1)AM Indx S&P500* | V | 338,58 | 15,67 | 41/87 |
| 1)AM RI Impact Green Bd* | F | 91,08 | -1,10 | 56/94 |
| 1)Amundi Corto Plazo* | D | 12.797,72 | 1,86 | 28/74 |
| 1)Amundi Estrategia Glob* | M | 1.046,08 | 1,67 | 82/137 |
| 1)Amundi Rend Plus* | X | 126,94 | 0,46 | 157/177 |
| 1)Best Manager Conserv* | M | 648,50 | 1,26 | 28/36 |
| 1)Best Manager Seletion* | X | 856,35 | 5,95 | 51/177 |
| 1)CPR Inv Climate Action* | V | 175,46 | 14,97 | 1/26 |
| 1)CPR Inv Education* | V | 112,61 | 3,51 | 235/263 |
| 1)CPR Inv Food for Gen* | V | 126,23 | 2,38 | 2/5 |
| 1)CPR Inv Glb Disrupt Opp* | V | 1.980,96 | 16,91 | 24/263 |
| 1)CPR Silver Age* | V | 2.679,88 | 5,74 | 82/119 |
| 1)First Eagle Am Int AHE* | X | 194,40 | 5,85 | 54/177 |
| 1)JING Cart.Naranja 0/100* | F | 10,25 | 0,58 | 117/140 |
| 1)JING Cart.Naranja10-90* | M | 9,66 | -0,35 | 126/137 |
| 1)JING Cart.Naranja20-80* | M | 10,23 | 0,53 | 121/137 |
| 1)JING Cart.Naranja30-70* | M | 10,80 | 1,63 | 86/137 |
| 1)JING Cart.Naranja40-60* | R | 11,13 | 2,84 | 157/192 |
| 1)JING Cart.Naranja50-50* | R | 11,74 | 3,86 | 133/192 |
| 1)JING Cart.Naranja75-25* | R | 13,45 | 7,95 | 28/192 |
| 1)JING Cart.Naranja90* | V | 15,48 | 10,93 | 85/263 |
| 1)JING D FN Eurostoxx50 | V | 22,00 | 10,58 | 9/49 |
| 1)JING DIR FN Conservad | I | 12,17 | 0,78 | 9/10 |
| 1)JING DIR FN Dinámico | I | 16,33 | 3,13 | 9/14 |
| 1)JING DIR FN Ibox35 | V | 21,36 | 10,26 | 31/77 |
| 1)JING DIR FN Moderado | I | 13,66 | 1,38 | 17/23 |
| 1)JING DIR FN S&P500 | V | 33,97 | 18,66 | 24/87 |
| 2)First Eagle Am Int. AU* | X | 9.349,19 | 9,97 | 9/177 |

Andbank Asset Management

4, Rue Jean Monnet L-2180Luxemburgo. Severino Pons. Tfno. +352 26 19 39 938.

Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|---------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)Merchbanc Merchfondo | V | 78,18 | -8,33 | 258/263 |
| 1)Merchbanc RF Flexible | F | 107,52 | 1,82 | 14/94 |
| 1)Merchbanc Universal | R | 104,72 | 6,12 | 73/192 |
| 1)SIH Balanced A | R | 132,95 | 2,85 | 155/192 |
| 1)SIH Balanced B | R | 129,81 | 3,08 | 151/192 |
| 1)SIH Best BlackRock | X | 1,11 | 4,82 | 71/177 |
| 1)SIH Best Carmignac | X | 1,15 | 8,28 | 31/177 |
| 1)SIH Best JP Morgan | X | 1,12 | 8,23 | 32/177 |
| 1)SIH Equity Europe A | V | 122,62 | -1,57 | 116/119 |
| 1)SIH Best M&G | X | 1,08 | 0,43 | 158/177 |
| 1)SIH Best Morgan Stanley | X | 1,09 | 11,06 | 3/177 |
| 1)SIH Equity Spain A | V | 106,70 | 0,38 | 68/177 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 2)SIH Flexible Fixed Inc US | F | 110,41 | 4,04 | 1/16 |
| 1)SIH Global Equity | V | 119,01 | 9,83 | 118/263 |
| 1)SIH Global Sustainable Imp | X | 112,20 | 2,66 | 128/177 |
| 1)SIH Multi Agresivo | R | 12,39 | 5,52 | 87/192 |
| 1)SIH Multi Dinámico | R | 11,72 | 4,30 | 124/192 |
| 1)SIH Multi Equilibrado | M | 10,45 | 2,06 | 61/137 |
| 1)SIH Multi Inversión | R | 10,99 | 3,33 | 145/192 |
| 1)SIH Multi Moderado | M | 9,91 | 1,18 | 106/137 |
| 1)SIH Short Term A | F | 103,40 | 1,09 | 88/140 |

Andbank Wealth Management

Serrano 37 28001 Madrid. Roberto Santos Hernández. Tfno. +34 917453400.

Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)AndBank Megatrends FI* | V | 14,69 | 10,71 | 95/263 |
| 1)Foncess Flexible* | R | 13,02 | 2,25 | 168/192 |
| 1)Fondibás | M | 12,38 | 4,77 | 2/36 |
| 1)Gestión Talento* | V | 12,60 | 3,03 | 238/263 |
| 1)Gestión Value A* | V | 14,60 | 7,35 | 168/263 |
| 1)Medigestion | I | 11,42 | 3,81 | 6/14 |
| 1)Merchfondo | X | 122,84 | -7,87 | 173/177 |
| 1)Merch-Fontemar | M | 27,19 | 2,66 | 30/137 |
| 1)Merch-Opportunidades | X | 10,60 | -8,01 | 174/177 |
| 1)Merch-Universal | R | 63,85 | 7,07 | 42/192 |
| 1)Sigma Inv. House Ahorro | F | 12,77 | 1,32 | 71/140 |
| 1)Sigma Inv. House Flex Gbl* | X | 21,26 | 2,21 | 138/177 |
| 1)Sigma Inv. House Healthc | V | 34,43 | 5,48 | 26/41 |
| 1)Sigma Inv. House R. Fija | F | 20,18 | 0,95 | 21/89 |
| 1)Sigma Inv House Seleccion* | X | 3,86 | -0,69 | 162/177 |

Arquia Banca

Barquillo 6 1ª Izda. 28004 Madrid. Alfonso Castro. Tfno. 934464536. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|-------|-------|---------|
| 02/07/24 | | | | |
| 1)Arquia Ahorro CP | F | 10,37 | 1,93 | 26/140 |
| 1)Arquia B. Líderes Del Fut | V | 11,93 | 22,60 | 8/263 |
| 1)Arquia Banca Din 100RV B* | V | 16,59 | 9,86 | 116/263 |
| 1)Arquia Banca Equil 60RV B* | R | 13,49 | 6,38 | 63/192 |
| 1)Arquia Banca Income RVMi | R | 22,47 | 5,32 | 91/192 |
| 1)Arquia Banca Líderes Glob | V | 15,94 | 17,36 | 23/263 |
| 1)Arquia Banca Prof 30RV B* | M | 11,91 | 3,90 | 12/137 |
| 1)Arquia Banca RF Euro | F | 7,33 | 1,80 | 37/190 |
| 1)Arquia Banca RF Flex A* | F | 10,08 | 3,11 | 7/144 |

CUADROS



| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)CBK Gar Bolsa Europa 2024 | G | 109,13 | 2,23 | 11/67 |
| 1)CBK Bolsa Sel Asia PI* | V | 13,63 | 10,25 | 8/11 |
| 1)CBK Bolsa Sel Asia Est.* | V | 12,35 | 9,87 | 10/11 |
| 1)CBK Bolsa Sel Global Est* | V | 16,97 | 10,67 | 96/263 |
| 1)CBK Bolsa Sel Global PI* | V | 18,67 | 11,05 | 83/263 |
| 1)CBK Bolsa Sel Japon Est.* | V | 7,89 | 7,07 | 22/22 |
| 1)CBK Bolsa Sel Japon Plus* | V | 8,70 | 7,44 | 19/22 |
| 1)CBK Bolsa Sel USA Est* | V | 27,33 | 13,12 | 59/87 |
| 1)CBK Bolsa Sel USA PI* | V | 30,09 | 13,51 | 55/87 |
| 1)CBK Bolsa USA | V | 29,05 | 17,75 | 33/87 |
| 1)CBK Bonos Flotantes 2025P | F | 6,19 | 2,04 | 16/140 |
| 1)CBK DP Inflación 2024 | F | 7,73 | 1,73 | 3/14 |
| 1)CBK Cauto Div Univ* | M | 96,39 | 1,72 | 79/137 |
| 1)CBK Bolsa Índ. Esp Est | V | 11,08 | 11,43 | 19/77 |
| 1)CBK Destino Est* | X | 7,54 | 4,26 | 88/177 |
| 1)CBK Destino Plus* | X | 7,80 | 4,46 | 78/177 |
| 1)CBK Destino 2026 Est* | X | 6,90 | 4,88 | 69/177 |
| 1)CBK Destino 2026 Plus* | X | 7,04 | 5,09 | 67/177 |
| 1)CBK Destino 2030 Est* | X | 8,89 | 5,75 | 57/177 |
| 1)CBK Destino 2030 Plus* | X | 9,19 | 5,96 | 50/177 |
| 1)CBK Destino 2040 Est* | X | 9,51 | 8,07 | 33/177 |
| 1)CBK Destino 2040 Plus* | X | 9,83 | 8,29 | 30/177 |
| 1)CBK Destino 2050 Est* | X | 9,83 | 8,81 | 24/177 |
| 1)CBK Destino 2050 Plus* | X | 10,16 | 9,02 | 18/177 |
| 1)CBK Diversificado Dinám.* | I | 6,29 | 1,86 | 15/23 |
| 1)CBK Estrat Flexibl Ex* | M | 5,74 | -0,90 | 128/137 |
| 1)CBK Euro Top Ide Univ | V | 10,37 | 7,59 | 22/49 |
| 1)CBK Evol Sost. 15 Univ* | I | 127,44 | 0,63 | 3/4 |
| 1)CBK Estrat Flexibl Plu* | M | 5,63 | -0,99 | 129/137 |
| 1)CBK Evol Sost. 30 Univ* | I | 111,57 | -2,05 | 13/23 |
| 1)CBK Fondtesoro LP Univ | F | 159,63 | -0,62 | 48/89 |
| 1)CBK Bolsa Improvers | V | 2.559,94 | - | - |
| 1)CBK Gestión 30* | M | 6,51 | 1,84 | 20/36 |
| 1)CBK Gestión 60* | R | 8,43 | 4,84 | 9/24 |
| 1)CBK Gar Creciente 2024 | G | 121,81 | 1,28 | 3/31 |
| 1)CBK Gar Dinámico | G | 105,22 | 1,60 | 29/67 |
| 1)CBK Gar EURIBOR | G | 111,49 | 1,40 | 37/67 |
| 1)CBK Bolsa USA Div Cubier | V | 14,29 | 13,49 | 56/87 |
| 1)CBK Gar EURIBOR II | G | 111,04 | 1,37 | 38/67 |
| 1)CBK Comunicación Mundial | V | 43,79 | 26,61 | 6/35 |
| 1)CBK Gar Sel XII | G | 10,71 | 2,29 | 8/67 |
| 1)CBK Gar Val Responsables | G | 99,48 | 1,02 | 48/67 |
| 1)CBK Gestión Total Plus* | X | 8,44 | 8,46 | 29/177 |
| 1)CBK Iter Extra | M | 7,41 | 1,96 | 66/137 |
| 1)CBK Iter PI | M | 7,46 | 2,07 | 59/137 |
| 1)CBK Mix Dividendos Univ* | M | 7,91 | 1,14 | 107/137 |
| 1)CBK Mix RF 15 Univ* | M | 11,77 | 1,74 | 21/36 |
| 1)CBK Monetario Rdto. Est | D | 7,92 | 1,56 | 61/74 |
| 1)CBK Monetario Rdto. Plat. | D | 8,22 | 1,93 | 19/74 |
| 1)CBK Monetario Rdto. Plus | D | 8,02 | 1,70 | 46/74 |
| 1)CBK Monetario Rdto. Prem. | D | 8,12 | 1,82 | 31/74 |
| 1)CBK Multisalud Est | V | 11,15 | 7,46 | 14/41 |
| 1)CBK Multisalud Plus | V | 29,17 | 7,35 | 16/41 |
| 1)CBK Oportunidad Estandar* | V | 14,32 | 5,78 | 201/263 |
| 1)CBK Renta F. Flex. Est. | F | 6,56 | -0,97 | 53/94 |
| 1)CBK Renta F. Flex. PI | F | 8,96 | -0,79 | 48/94 |
| 1)CBK Renta Fija Dolar | F | 0,49 | 5,07 | 3/13 |
| 1)CBK Rentas Euribor | G | 6,44 | 1,56 | 32/67 |
| 1)CBK Rentas Euribor 2 | G | 6,17 | 2,09 | 14/67 |
| 1)CBK RF Alta Cal Cred. | F | 7,94 | -2,73 | 86/89 |
| 1)CBK RF Enero 2026 Pla | F | 6,50 | 0,76 | 28/89 |
| 1)CBK RF Enero 2026 Ext | F | 6,08 | 0,89 | 23/89 |
| 1)CBK RF Corp Dur Cub Est | F | 9,09 | 2,66 | 14/76 |
| 1)CBK RF Corp Dur Cub Plus | F | 6,33 | 2,82 | 13/76 |
| 1)CBK RF Corporativa | F | 7,60 | -0,23 | 62/76 |
| 1)CBK RF Subordinada PI | F | 7,09 | 1,45 | 13/14 |
| 1)CBK Sel Futuro Sost E* | X | 11,56 | 4,07 | 94/177 |
| 1)CBK Sel Futuro Sost P* | X | 10,55 | 4,42 | 82/177 |
| 1)CBK Sel Ret Absoluto Est* | I | 6,14 | 1,80 | 19/37 |
| 1)CBK Sel Ret Absoluto PI* | I | 6,63 | 1,85 | 16/23 |
| 1)CBK Sel Tendencias Est.* | X | 15,86 | 10,21 | 7/177 |
| 1)CBK Sel Tendencias Plus* | X | 17,19 | 10,58 | 5/177 |
| 1)CBK Selección Alternativa* | I | 6,44 | 3,42 | 4/5 |
| 1)CBK SI Impacto 0/30 RV* | M | 14,71 | 1,45 | 95/137 |
| 1)CBK SI Impacto 0/30 RV E* | M | 13,99 | 1,35 | 99/137 |
| 1)CBK SI Impacto 0/30 RV P* | M | 15,05 | 1,53 | 89/137 |
| 1)CBK SI Impacto 0/60 RV* | R | 12,71 | 2,68 | 159/192 |
| 1)CBK SI Impacto 0/60 RV E* | R | 12,23 | 2,53 | 163/192 |
| 1)CBK SI Impacto 50/100 RV* | V | 14,76 | 5,86 | 199/263 |
| 1)CBK Small & Mid C Esp Uni | V | 461,25 | 9,40 | 39/77 |
| 1)CBK Soy Asi Cauto Univ* | M | 133,95 | 2,65 | 33/137 |
| 1)CBK Soy Asi Flex Univ* | R | 136,64 | 6,98 | 45/192 |
| 1)CBK Soy Asi Din. Univ* | R | 153,69 | 10,52 | 4/192 |
| 1)Microbank Fondo Ético | I | 9,99 | 5,67 | 1/15 |
| 1)Microbank SI Imp RV | V | 12,19 | 5,06 | 19/26 |

Caja Ingenieros Gestión

Rambal Catalunya, 2-4, 2ª planta 08007 Barcelona. Virginia Prieto. Tfno. 933116711. Web. www.ingenierosfondos.es. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------|---|--------|-------|--------|
| 1)CdE ODS Impact ISR A | R | 7,83 | 8,33 | 24/192 |
| 1)CdE ODS Impact ISR I | R | 8,12 | 8,83 | 18/192 |
| 1)CI Balanced Opp A | I | 6,07 | 1,52 | 4/10 |
| 1)CI Balanced Opp I | I | 6,41 | 1,98 | 2/10 |
| 1)CI Bolsa Euro Plus A | V | 8,82 | 5,85 | 45/49 |
| 1)CI Bolsa Euro Plus I | V | 9,49 | 6,33 | 38/49 |
| 1)CI Bolsa USA A | V | 20,37 | 17,34 | 35/87 |
| 1)CI Bolsa USA I | V | 22,74 | 19,56 | 16/87 |
| 1)CI CIMS 2026 | F | 105,18 | 0,93 | 93/140 |
| 1)CI CIMS 2027 | F | 108,54 | 0,31 | 38/89 |
| 1)CI CIMS 2027 2E | F | 104,87 | 0,64 | 31/89 |
| 1)CI Emergentes A | V | 16,42 | 9,14 | 19/58 |
| 1)CI Emergentes I | V | 17,84 | 10,49 | 9/58 |
| 1)CI Environment ISR A | R | 135,29 | 8,98 | 16/192 |
| 1)CI Environment ISR I | R | 146,67 | 9,61 | 11/192 |
| 1)CI Fondtesoro CP A | D | 899,64 | 1,63 | 54/74 |
| 1)CI Fondtesoro CP I | D | 914,96 | 1,79 | 36/74 |
| 1)CI Global A ISR | V | 10,97 | 15,66 | 37/263 |
| 1)CI Global I ISR | V | 11,99 | 16,19 | 31/263 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-----------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)CE Horizon 2027 | F | 104,44 | 1,31 | 73/140 |
| 1)CI Iberian Equity A | V | 11,82 | 5,57 | 59/77 |
| 1)CI Iberian Equity I | V | 12,68 | 6,55 | 49/77 |
| 1)CI Premier A | F | 687,42 | 0,67 | 26/94 |
| 1)CI Premier I | F | 712,71 | 0,95 | 24/94 |
| 1)CI Renta A | R | 14,72 | 4,49 | 13/24 |
| 1)CI Renta I | R | 15,63 | 4,97 | 8/24 |
| 1)CIG Dinámica A* | I | 105,61 | 2,27 | 12/14 |
| 1)CIG Dinámica I* | I | 112,11 | 2,94 | 11/14 |
| 1)Fonengin ISR A | M | 12,53 | 1,38 | 98/137 |
| 1)Fonengin ISR I | M | 13,25 | 1,85 | 73/137 |

Caja Laboral Gestión

P. José M. Arizmendiarieta, 5 20500 Mondragón. Aitor García Santamaria. Tfno. 943790114. Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|-------|-------|---------|
| 1)CL Bolsa Japón | V | 10,78 | 16,54 | 9/22 |
| 1)CL Bolsa USA | V | 16,75 | 10,06 | 69/87 |
| 1)CL Bolsas Europeas | V | 10,06 | 7,18 | 58/119 |
| 1)Laboral Kutxa Horiz 2027 | F | 11,26 | 1,52 | 14/89 |
| 1)Laboral Kutxa Horizonte 2 | F | 6,66 | - | - |
| 1)Laboral Kutxa Eur Gar II | G | 7,68 | 1,10 | 44/67 |
| 1)LK Bolsa Universal | V | 11,48 | 11,80 | 78/263 |
| 1)Laboral Kutxa Ahorro | F | 10,44 | 0,87 | 97/140 |
| 1)Laboral Kutxa Aktibo Eki | M | 5,86 | -0,09 | 125/137 |
| 1)Laboral Kutxa Aktibo Hego | F | 8,90 | -1,98 | 77/94 |
| 1)Laboral Kutxa Aktibo Ipar | R | 7,02 | 3,06 | 152/192 |
| 1)Laboral Kutxa Avant | F | 7,64 | 0,02 | 35/94 |
| 1)Laboral Kutxa Bolsa | V | 21,50 | 7,75 | 43/77 |
| 1)Laboral Kutxa Bolsa GVI | G | 9,88 | 1,71 | 25/67 |
| 1)Laboral Kutxa Futur E | V | 8,21 | 7,67 | 161/263 |
| 1)L.K. Euribor Garantizado | G | 6,25 | 1,20 | 41/67 |
| 1)Lab. Kutxa Euribor GIII | G | 11,01 | 1,08 | 45/67 |
| 1)Laboral Kutxa B.G.XXIV | G | 6,03 | 1,50 | 33/67 |
| 1)Laboral Kutxa Konpromiso | R | 7,68 | 6,00 | 77/192 |
| 1)Laboral Kutxa Horiz 2027 | F | 11,86 | -0,24 | 44/89 |
| 1)Laboral Kutxa RF Gar. X | G | 7,49 | 0,67 | 9/31 |
| 1)Laboral Kutxa RF Gar. XI | G | 9,51 | 0,43 | 13/31 |
| 1)L.K.RF Garant. XVIII IF | G | 5,99 | 0,42 | 14/31 |
| 1)Laboral Kutxa RF Gar XVII | G | 6,07 | 1,01 | 6/31 |
| 1)LK Mercados Emergentes | V | 8,78 | 8,00 | 35/58 |
| 1)Laboral Kutxa RFG XIX | G | 8,90 | 0,84 | 8/31 |
| 1)LK Selek Balance | R | 6,10 | 2,57 | 162/192 |
| 1)Laboral Kutxa RF Gar. XX | G | 12,22 | -0,14 | 21/31 |
| 1)LK Selek Base | M | 7,18 | 1,74 | 78/137 |
| 1)Laboral Kuxta RF Gar XXI | G | 10,61 | -0,53 | 25/31 |
| 1)LK Selek Extraplus | R | 8,49 | 7,05 | 43/192 |
| 1)LK Selek Plus | R | 7,66 | 4,51 | 120/192 |



Candriam

Pedro Teixeira, 8 Pta. 4 28020 Madrid. Tfno. 919010533. Web. http://contact.Candriam.com. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|-----------|-------|---------|
| 1)Cand. Bd Euro Diversi C C | F | 959,19 | -0,79 | 51/89 |
| 1)Cand. Bds Conv Def C C | F | 129,86 | 1,06 | 6/18 |
| 1)Cand. Bds Credit Opp. C C | F | 208,31 | 1,61 | 31/76 |
| 1)Cand. Bds Em Debt LC C C | F | 90,49 | -1,63 | 25/30 |
| 1)Cand. Bds Em. Mkts C C | F | 1.189,83 | 1,46 | 15/30 |
| 1)Cand. Bds Eur. C C | F | 1.058,13 | -1,98 | 70/89 |
| 1)Cand. Bds Eur. Corp C C | F | 7.368,95 | 0,34 | 56/76 |
| 1)Cand. Bds Eur. Gov C C | F | 2.097,22 | -2,48 | 82/89 |
| 1)Cand. Bds Eur. HY C C | F | 1.321,21 | -2,59 | 16/52 |
| 1)Cand. Bds Eur. Lg T C C | F | 7.205,91 | -4,02 | 87/89 |
| 1)Cand. Bds Eur. Sh T C C | F | 2.072,41 | 0,54 | 118/140 |
| 1)Cand. Bds Gbl Gov. C C | F | 265,99 | -2,67 | 87/94 |
| 1)Cand. Bds Gbl HY C C | F | 126,93 | 2,11 | 20/52 |
| 1)Cand. Bds Gbl Infl. SD C C | F | 142,86 | 0,20 | 6/14 |
| 1)Cand. Bds Inter C C | F | 892,70 | -1,74 | 69/94 |
| 1)Cand. Bds Tot Ret C C | I | 136,57 | -0,89 | 30/37 |
| 1)Cand. Divers.Futures C C | I | 13.684,94 | 0,91 | 25/37 |
| 1)Cand. Eq.L Aust C C | V | 319,90 | 2,87 | 3/3 |
| 1)Cand. Eq.L Biotec C C | V | 227,73 | 7,36 | 15/41 |
| 1)Cand. Eq.L Biotec C C | V | 202,20 | 3,54 | 29/41 |
| 1)Cand. Eq.L Em Mkts C C | V | 973,40 | 13,84 | 3/58 |
| 1)Cand. Eq.L Emu Innovation | V | 132,98 | 2,68 | 47/49 |
| 1)Cand. Eq.L Eu. Inn C C | V | 2.912,74 | -0,90 | 114/119 |
| 1)Cand. Eq.L Eu. OptQua C C | V | 138,23 | -4,07 | 117/119 |
| 1)Cand. Eq.L Gbl Demogr C C | V | 331,62 | 15,05 | 41/263 |
| 1)Cand. Eq.L Rob&In Tech CC | V | 418,30 | 20,14 | 17/35 |
| 1)Cand. Indx Arbitrage C | I | 1.491,18 | 2,59 | 2/2 |
| 1)Cand. Lg Sh Credit C | F | 1.258,34 | 2,36 | 18/76 |
| 1)Cand. Mon.Mkt Eur AAA C C | D | 106,81 | 1,78 | 38/74 |
| 1)Cand. Mon.Mkt Eur. C C | D | 532,66 | 1,84 | 29/74 |
| 1)Cand. Monetaire SIC C | D | 1.089,09 | 1,97 | 15/74 |
| 1)Cand. Risk Arbitrage C | I | 2.581,66 | 2,91 | 1/2 |
| 1)Cand. Sust Bd Eur.Cor.CC | F | 101,33 | 0,52 | 53/76 |
| 1)Cand. Sust Bd Eur.Sh.T.CC | F | 97,98 | 0,44 | 122/140 |
| 1)Cand. Sust Bd Eur. CC | F | 90,03 | -2,03 | 74/89 |
| 1)Cand. Sust Bd Global CC | F | 91,55 | -1,79 | 72/94 |
| 1)Cand. Sust Bd Gb HghYd CC | F | 111,86 | 1,22 | 37/52 |
| 1)Cand Sust Def AssetAll C* | M | 149,47 | 0,82 | 115/137 |
| 1)Cand. Sust Eq Em Mkt CC | V | 123,45 | 9,63 | 14/58 |
| 1)Cand. Sust Eq EMU CC | V | 183,36 | 3,56 | 46/49 |
| 1)Cand. Sust Eq Europe CC | V | 27,72 | 3,16 | 103/119 |
| 1)Cand. Sust Eq World CC | V | 36,92 | 13,67 | 51/263 |
| 1)Cand. Sust Money M Eur CC | D | 1.152,18 | 1,90 | 23/74 |
| 1)Cleo Index Europe Eq C C | V | 271,24 | 8,51 | 33/119 |
| 1)Cleo Index Usa Eq C C | V | 653,49 | 18,21 | 29/87 |
| 1)NYLIM GF US HYCor C C | F | 145,77 | 5,49 | 7/52 |
| 2)Cand. Bds CrOpp. CUSDH C | F | 185,75 | 5,40 | 1/76 |
| 2)Cand. Bds EmDeb LocCu C C | F | 97,71 | -1,46 | 23/30 |
| 2)Cand. Bds EMs C C | F | 2.636,11 | 5,36 | 1/30 |
| 2)Cand. Bds Eur. HY C C | F | 233,26 | 6,43 | 1/52 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 2)Cand. Bds Total Ret C C | I | 171,07 | 2,84 | 10/37 |
| 2)Cand. Eq.L Biotec C C | V | 864,02 | 7,57 | 13/41 |
| 2)Cand. Eq.L Oncol Imp C C | V | 268,22 | 8,99 | 8/41 |
| 2)Cand. Eq.L Rob&In Tech CC | V | 449,41 | 20,34 | 16/35 |
| 2)Cand. Mon.Mkt Usd C C | D | 599,33 | 5,51 | 8/15 |
| 2)Cand. Sust Bd Em Mkt CC | F | 105,84 | 2,19 | 10/30 |
| 2)Cleo Index USA Eq C C | V | 428,13 | 18,40 | 28/87 |
| 3)Cand. Sust. Eq. Japan CC | V | 4.114,00 | 7,38 | 20/22 |
| 6)Cand. Eq.L Aust C C | V | 2.071,17 | 3,50 | 2/3 |
| 6)Cand. Eq.L Aust R C | V | 236,84 | 3,98 | 1/3 |
| 2)NYLIM.GF US HYCorp Bd C C | F | 142,10 | 5,10 | 9/52 |

Carmignac Gestion Luxembourg

Spain Branch Paseo de Eduardo Dato nº 18 28010 Madrid. www.carmignac.es.

| Tfno. (+34) 914361727. Fecha v.l.: 02/07/24 | | | | |
|---------------------------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)Carmignac Abs Ret Europ A | I | 428,29 | 4,97 | 3/13 |
| 1)China New Economy | V | 47,02 | -0,57 | 12/14 |
| 1)Climate Transittn A EUR | V | 319,99 | 10,00 | 4/26 |
| 1)Cr A EUR Acc | F | 143,64 | 4,96 | 2/76 |
| 1)Credit 2025 | F | 107,92 | 3,43 | 7/76 |
| 1)Emergents | V | 1.204,87 | 4,67 | 41/58 |
| 1)Emerging Debt | F | 135,09 | -0,54 | 19/30 |
| 1)Emerging Discovery | V | 1.968,01 | 16,92 | 1/58 |
| 1)Emerging Patrimoine | R | 137,61 | 1,24 | 9/9 |
| 1)Family Governed | V | 171,60 | 6,69 | 187/263 |
| 1)FB A EUR Acc | F | 1.292,53 | 3,08 | 3/89 |
| 1)Glb Bd A EUR Acc | F | 1.475,52 | -1,14 | 57/54 |
| 1)Grandchildren | V | 195,44 | 17,46 | 20/263 |
| 1)Grande Europe | V | 341,09 | 11,84 | 11/119 |
| 1)Investissement | V | 2.121,25 | 21,69 | 11/263 |
| 1)Patrim Inc A EUR | R | 69,53 | 4,04 | 131/192 |
| 1)Patrimoine | R | 702,60 | 6,86 | 51/192 |
| 1)Patrimoine Europe | R | 132,00 | 5,21 | 98/192 |
| 1)Sécurité | F | 1.824,64 | 2,31 | 9/140 |

CUADROS



| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Rural Sost. Conserv. Car.* | M | 317,14 | 2,47 | 41/137 |
| 1)Rural Sost. Conserv Est* | M | 307,66 | 2,05 | 62/137 |
| 1)Rural Sost. Decidido Car* | R | 393,29 | 6,27 | 68/192 |
| 1)Rural Sost. Decidido Est.* | R | 365,34 | 5,52 | 88/192 |
| 1)Rural Sostenible Mod Car * | R | 333,38 | 4,04 | 132/192 |
| 1)Rural Sostenible Mod. Est* | R | 320,23 | 3,41 | 141/192 |
| 1)Rural Tecnológico RV Car | V | 1.362,92 | 29,51 | 1/35 |
| 1)Rural Tecnológico RV Est | V | 1.239,27 | 28,33 | 2/35 |
| 1)Rural 2024 Garantía | G | 308,82 | 1,49 | 1/31 |
| 1)Rural 2024 Gtia. Europa | G | 311,16 | 2,29 | 9/67 |
| 1)Rural 2025 Garantía Bolsa | G | 295,43 | 1,07 | 46/67 |
| 1)Rural 2025 Gtia R. Fija | G | 310,65 | 1,06 | 4/31 |
| 1)Rural 2027 Garantía | G | 297,33 | -0,37 | 23/31 |
| 1)Rural 2027 Garantía Bolsa | G | 286,36 | 1,16 | 42/67 |
| 1)Rural 4 Garantía RF | G | 285,32 | -0,62 | 26/31 |
| 1)Rural 5 Garantía RF | G | 301,17 | 0,26 | 16/31 |

Gesuriis Asset Mgm.

Ramblla Catalunya,38,9ª Planta 08007 Barcelona. Tfno. 932157270. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|-------|-------|---------|
| 1)Annualcycles Strategies A | X | 19,21 | 4,05 | 96/177 |
| 1)Annualcycles Strategies C | X | 19,25 | 4,33 | 83/177 |
| 1)Bowcapital Global Fund | X | 7,45 | 4,45 | 79/177 |
| 1)Deep Value International | V | 14,18 | 8,19 | 147/263 |
| 1)Fermion | X | 1,01 | 2,42 | 137/177 |
| 1)Gesuriis Balanced Euro | R | 24,45 | 3,34 | 143/192 |
| 1)Gesuriis Euro Equities | V | 30,92 | 6,86 | 34/49 |
| 1)Gesuriis Health & Innov A | V | 1,02 | 5,89 | 23/41 |
| 1)Gesuriis Health & Innov C | V | 1,04 | 6,21 | 19/41 |
| 1)Gesuriis 12 Des.Sost. ISR | M | 8,77 | 1,31 | 102/137 |
| 1)Gesuriis Iurisfond | M | 23,48 | 2,44 | 11/36 |
| 1)Gesuriis Mixto Inter.* | R | 1,14 | 4,50 | 121/192 |
| 1)Gesuriis Mltg. Emerg Glob* | V | 0,90 | 0,69 | 54/58 |
| 1)Gesuriis Mltg. Fixed Inc* | F | 12,86 | 1,42 | 60/140 |
| 1)Gesuriis Mltg. Int Glob A* | R | 1,03 | 1,98 | 170/192 |
| 1)Gesuriis Mltg. Int Glob C* | R | 1,04 | 2,32 | 166/192 |
| 1)Gesuriis Multi MV Capital* | R | 1,05 | - | - |
| 1)Gesuriis Patrimonial | X | 19,29 | 0,23 | 159/177 |
| 1)Japan Deep Value | V | 22,54 | 18,45 | 8/22 |
| 1)Magnus Intl Allocation FI | R | 11,81 | 5,22 | 97/192 |
| 1)Occident Bolsa Española | V | 38,55 | 11,21 | 26/77 |
| 1)Occident Bolsa Mundial | V | 18,30 | 9,90 | 112/263 |
| 1)Occident Emergentes | V | 10,35 | 6,26 | 38/58 |
| 1)Occident Patrimonio | X | 16,49 | 3,90 | 100/177 |
| 1)Occident Renta Fija | F | 11,51 | 1,36 | 69/140 |
| 1)Panda Agricultur&Water | V | 14,43 | 2,97 | 1/4 |
| 1)PSN Multi. Int Calidad* | V | 1,11 | 8,30 | 145/263 |
| 1)PSN Multi. RF Mixta Int.* | M | 1,00 | 1,42 | 96/137 |
| 1)PSN Multi. RV Int.* | V | 0,97 | 2,76 | 244/263 |
| 1)PSN Multi. RV Mixta Int.* | R | 0,99 | 3,04 | 153/192 |
| 1)PSN Perfilados Bolsa Mund* | V | 0,99 | - | - |
| 1)PSN Perfilados Mixto Int.* | R | 0,99 | - | - |
| 1)PSN Perfilados RF Int.* | F | 0,99 | - | - |
| 1)Torsan Value | V | 1,26 | -3,58 | 256/263 |
| 1)Truvi Value | V | 1,15 | 13,89 | 50/263 |
| 1)Zenit Gestión | X | 1,01 | - | - |

G.I.I.C. Fineco

Erclla 24 2ª planta 48011 Bilbao. Esther Arriola García. Tfno. 944000300. Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|------|---------|
| 1)Financials Credit Fund B | F | 12,14 | 3,20 | 12/14 |
| 1)Financials Credit Fund D | F | 12,25 | 3,28 | 11/14 |
| 1)Financials Credit Fund N | F | 12,33 | 3,33 | 10/14 |
| 1)Fon Fineco Base | D | 977,51 | 1,86 | 26/74 |
| 1)Fon Fineco Euro Lider | O | 16,97 | 6,42 | 1/5 |
| 1)Fon Fineco Patr. Global | R | 21,31 | 3,71 | 135/192 |
| 1)Fon Fineco Gestión | X | 22,15 | 2,49 | 134/177 |
| 1)Fon Fineco Gestión II | X | 8,89 | 2,14 | 141/177 |
| 1)Fon Fineco Gestión III | X | 11,03 | 2,90 | 119/177 |
| 1)Fon Fineco Interés I | F | 14,12 | 1,92 | 27/140 |
| 1)Fon Fineco Inversión | X | 16,56 | 4,06 | 95/177 |
| 1)Fon Fineco RF Intern. | F | 8,77 | 0,43 | 28/94 |
| 1)Fon Fineco Top RF Serie A | F | 11,08 | 1,21 | 80/140 |
| 1)Fon Fineco Top RF Serie I | F | 11,56 | 1,37 | 68/140 |
| 1)Fon Fineco Valor | V | 13,04 | 6,93 | 32/49 |
| 1)Millenium Fund | X | 21,41 | 3,69 | 103/177 |
| 1)Multifondo América | V | 31,74 | 9,70 | 70/87 |
| 1)Multifondo Europa | V | 29,20 | 8,89 | 31/119 |

GVC Gaesco Gestión

Dr. Ferran, 3-5 08004 Barcelona. Tfno. 933662727. Web. www.gvgaesco.es. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|--------------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)Acapital Fertility Geno.I* | V | 13,45 | - | - |
| 1)Finacialfond* | V | 32,37 | 7,29 | 171/263 |
| 1)Fondguissona | M | 14,24 | 2,40 | 13/36 |
| 1)Fondguissona Global Bolsa | X | 30,23 | 4,47 | 77/177 |
| 1)Fonradar Internacional* | I | 14,02 | 5,19 | 1/14 |
| 1)Fonsglobal Renta* | R | 11,74 | 6,82 | 53/192 |
| 1)Fonsvilla-Real | X | 6,33 | -2,14 | 169/177 |
| 1)GVC Gaesco Asian Fixed * | F | 9,73 | 5,27 | 2/9 |
| 1)GVC Gaesco BlueChips RFMI* | M | 10,29 | 5,16 | 3/137 |
| 1)GVC Gaesco Bolsaliders RFMI* | R | 11,14 | 10,51 | 5/192 |
| 1)GVC Gaesco Bolsalider | V | 10,71 | 5,91 | 55/77 |
| 1)GVC Gaesco Bona-Renda | R | 15,38 | 5,27 | 93/192 |
| 1)GVC Gaesco Constantfons | D | 9,43 | 1,62 | 57/74 |
| 1)GVC Gaesco Emergentfond* | V | 214,86 | 5,57 | 40/58 |
| 1)GVC Gaesco Europa | V | 5,65 | 5,81 | 81/119 |
| 1)GVC Gaesco Fdo. de Fondos* | V | 18,71 | 7,34 | 170/263 |
| 1)GVC Gaesco Fondo FT CP | D | 1.387,69 | 1,51 | 65/74 |
| 1)GVC Gaesco Col Europ Eq* | V | 9,98 | -0,98 | 115/119 |
| 1)GVC Gaesco Global Eq DS* | V | 12,98 | 4,89 | 218/263 |
| 1)GVC Gaesco Japón | V | 11,76 | 15,34 | 10/22 |
| 1)GVC Gaesco Multig Equilib* | R | 10,37 | 5,11 | 100/192 |
| 1)GVC Gaesco Multinacional | V | 94,45 | 6,18 | 195/263 |
| 1)GVC Gaesco Op Emp Innmob A | V | 21,27 | 2,06 | 3/8 |
| 1)GVC Gaesco Op Emp Innmob I | V | 25,47 | 2,84 | 2/8 |
| 1)GVC Gaesco Patrim A* | X | 12,66 | 5,28 | 65/177 |
| 1)GVC Gaesco Renta Fija | F | 21,52 | 1,24 | 77/140 |
| 1)GVC Gaesco Renta Valor* | M | 113,97 | 2,21 | 16/36 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)GVC Gaesco Ret Abs Clas I* | I | 164,81 | 4,92 | 3/37 |
| 1)GVC Gaesco RF Flexible | F | 10,43 | 1,92 | 12/94 |
| 1)GVC Gaesco RF Horiz. 2028 | F | 104,38 | 3,12 | 2/89 |
| 1)GVC Gaesco Ret Absoluto* | I | 156,90 | 4,61 | 4/23 |
| 1)GVC Gaesco Small Caps* | V | 15,26 | 5,27 | 10/20 |
| 1)GVC Gaesco Sostenible ISR | R | 168,54 | 3,47 | 137/192 |
| 1)GVC Gaesco 1K + RV | V | 105,98 | 7,35 | 169/263 |
| 1)GVC Gaesco TFT | V | 14,31 | 7,13 | 29/35 |
| 1)GVC Gaesco 300P WorldW* | V | 13,85 | 2,57 | 1/1 |
| 1)GVC Gaesco Crossover M&S* | V | 11,29 | 4,10 | 229/263 |
| 1)GVC G Crossover FQ 75 RVME* | R | 11,58 | 5,92 | 7/24 |
| 1)GVC G Crossover Gov Mixt I* | R | 10,80 | 3,45 | 139/192 |
| 1)GVC G Crossover Momen RFME* | R | 10,16 | 3,44 | 140/192 |
| 1)GVC G Crossover SE 75 RVME* | R | 11,33 | -0,61 | 24/24 |
| 1)GVC G Crossover 50 RVME* | R | 11,25 | 3,19 | 17/24 |
| 1)GVC Gaesco Mul.Crecimiento* | R | 10,45 | 7,27 | 36/192 |
| 1)GVC Gaesco Gbl EqValuePlus* | V | 9,11 | 1,84 | 246/263 |
| 1)GVC Gaesco Zebra US SM LP | V | 99,80 | -3,02 | 5/6 |
| 1)I.M. 93 Renta* | X | 14,27 | 3,23 | 108/177 |
| 1)Robust RV Mixta Int. | R | 9,72 | 1,68 | 175/192 |
| 1)Tramontana R. A. Audaz | I | 98,01 | 8,08 | 2/37 |
| 1)Value Minus Growrh Mkneut | I | 8,11 | -10,75 | 11/13 |

Horos Asset Management, SGIC, S.A.

Nuñez de Balboa 120 2ª Izda. 28006 Madrid. José María Concejo Díez. Tfno. 917370915. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|------|---------|
| 1)Horos Value Iberia | V | 125,01 | 3,36 | 63/77 |
| 1)Horos Value Internacional | V | 154,74 | 6,98 | 181/263 |

Ibercaja Gestión S.G.I.I.C., S.A

P. de la Constitución,4 50008 Zaragoza. Lily Corredor. Tfno. 976239484. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|-------|-------|---------|
| 1)Ibercaja Ahorro RF A | F | 7,10 | 1,31 | 72/140 |
| 1)Ibercaja All Star A* | V | 11,78 | 8,01 | 150/263 |
| 1)Ibercaja Bolsa España A | V | 28,01 | 9,66 | 36/77 |
| 1)Ibercaja Bolsa Europa A | V | 8,04 | 4,96 | 88/119 |
| 1)Ibercaja Bolsa Internac. | V | 17,75 | 14,43 | 46/263 |
| 1)Ibercaja Bolsa USA A | V | 22,87 | 18,84 | 22/87 |
| 1)Ibercaja Confianza Sost A | M | 6,30 | 4,91 | 4/137 |
| 1)Ibercaja Deuda Corp 2026 | F | 7,89 | 1,74 | 27/76 |
| 1)Ibercaja Deuda Corp2025 A | F | 5,77 | 1,72 | 28/76 |
| 1)Selecc. Banca Priv.60 A* | R | 6,28 | 6,21 | 69/192 |
| 1)Ibercaja Divers. Empresas* | M | 6,18 | 2,85 | 26/137 |
| 1)Ibercaja Dividendo Gbl A | V | 9,39 | 4,92 | 214/263 |
| 1)Iber España Italia 2024 A | F | 6,21 | 1,24 | 76/140 |
| 1)Ibercaja Dólar A | D | 7,71 | 4,30 | 13/15 |
| 1)Ibercaja Esp-Ita 2025 A | D | 6,25 | 1,54 | 63/74 |
| 1)Iber España Italia 2026 | F | 5,95 | 0,39 | 36/89 |
| 1)Ibercaja BlackRock ChinaA* | V | 13,05 | 8,76 | 1/14 |
| 1)Ibercaja Emerging Bond* | F | 6,79 | 4,08 | 6/30 |
| 1)Ibercaja Estrategia Din A | I | 7,10 | 2,01 | 14/23 |
| 1)Ibercaja Europa Star A* | V | 8,11 | 4,70 | 89/119 |
| 1)Ibercaja Financiero | V | 4,75 | 11,98 | 6/8 |
| 1)Ibercaja Gest Equilibrada* | M | 6,33 | 2,87 | 24/137 |
| 1)Ibercaja Gestión Audaz* | V | 14,90 | 11,93 | 76/263 |
| 1)Ibercaja Gestión Crec.* | R | 11,75 | 6,95 | 49/192 |
| 1)Ibercaja Gestión Evol.* | M | 9,92 | 3,68 | 16/137 |
| 1)Ibercaja Global Brands | V | 10,08 | 12,62 | 68/263 |
| 1)Ibercaja High Yield A | F | 7,01 | 2,82 | 14/52 |
| 1)Ibercaja Horizonte | F | 10,50 | 0,87 | 24/89 |
| 1)Ibercaja Japón A | V | 8,39 | 9,59 | 16/22 |
| 1)Ibercaja Megatrends A | V | 11,03 | 21,57 | 12/263 |
| 1)Ibercaja New Energy CI A | V | 16,14 | 1,32 | 22/26 |
| 1)Ibercaja Objetivo 2026 | F | 5,86 | -0,03 | 41/89 |
| 1)Ibercaja Objetivo 2028 A | F | 5,49 | -1,08 | 58/89 |
| 1)Ibercaja Op Renta Fija A | F | 7,54 | 0,08 | 132/140 |
| 1)Ibercaja Plus A | D | 9,20 | 1,52 | 64/74 |
| 1)Ibercaja R. Fija Empresas | D | 6,15 | 1,68 | 49/74 |
| 1)Ibercaja Renta Fija 2025 | F | 7,23 | 2,00 | 20/140 |
| 1)Ibercaja Renta Fija 2026* | F | 5,95 | 1,99 | 21/140 |
| 1)Ibercaja Infraestructur A | V | 26,76 | -0,62 | 7/8 |
| 1)Ibercaja Renta Fija 2027 | F | 6,00 | 1,70 | 11/89 |
| 1)Ibercaja RF Horizonte2024 | F | 6,08 | 1,75 | 41/140 |
| 1)Ibercaja RF Sostenible A | F | 5,47 | 1,09 | 20/89 |
| 1)Ibercaja Sanidad A | V | 16,59 | 9,15 | 7/41 |
| 1)Ibercaja Selección Banca* | M | 6,67 | 4,11 | 9/137 |
| 1)Ibercaja Selección RF* | F | 12,24 | 0,78 | 100/140 |
| 1)Ibercaja Small Caps | V | 13,16 | 2,81 | 15/20 |
| 1)Ibercaja Sost. y Solidari | R | 8,88 | 7,29 | 35/192 |
| 1)Ibercaja Tecnológico A | V | 7,69 | 28,03 | 3/35 |



JPMorgan Asset Management

Paseo Castellana 31 28046 Madrid. Isabel Cánovas del Castillo. Tfno. 915161408. Email. jpmorgan.assetmanagement@jpmorgan.com. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)JPM Aggr.Bd Dacc(Hdg) | F | 73,57 | -1,57 | 65/94 |
| 1)JPM Aggregate BdAacc(hdg) | F | 8,38 | -1,41 | 61/94 |
| 1)JPM Ame Eq A-Acc (Hdg) | V | 28,86 | 15,53 | 43/87 |
| 1)JPM Ame Eq D-Acc (Hdg) | V | 25,38 | 15,05 | 46/87 |
| 1)JPM Asia Grth A - Acc | V | 90,39 | 12,20 | 4/11 |
| 1)JPM BetaBChAggBnUCETF€Hac | F | 101,72 | 4,14 | 4/9 |
| 1)JPM BetaBuiEURGovtBd UE | F | 89,88 | -2,38 | 81/89 |
| 1)JPM BetaBuiEURGovtBd1-3UE | F | 97,85 | 0,21 | 128/140 |
| 1)JPM Carbt Gb Eq(CTB)ETFH | V | 34,81 | 12,71 | 66/263 |
| 1)JPM China A-Share Opp.A | V | 18,43 | -3,05 | 13/14 |
| 1)JPM China Bd O A-Acc EUR | F | 89,34 | 0,45 | 9/9 |
| 1)JPM Divers Risk Aacc(hdg) | X | 82,94 | 8,86 | 20/177 |
| 1)JPM Divers RiskD-Acc(Hdg) | X | 77,15 | 8,49 | 28/177 |
| 1)JPM Em Mkt Eq D-Acc (Hdg) | V | 107,15 | 1,85 | 52/58 |
| 1)JPM Em Mkts DbtA.acc(Hdg) | F | 12,57 | 0,56 | 17/30 |
| 1)JPM Em Mkts DbtDacc(Hdg) | F | 13,18 | 0,08 | 18/30 |
| 1)JPM Em Mkts Div EqA-Acc | V | 117,69 | 16,63 | 2/58 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|---------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)JPM Em Mkts Divid A(div) | V | 78,55 | 7,87 | 36/58 |
| 1)JPM Em Mkts Divid D(div) | V | 71,99 | 7,46 | 37/58 |
| 1)JPM Em Mkts Eq AAcc(hgd) | V | 87,53 | 2,25 | 51/58 |
| 1)JPM Em Mkts Inc A-Acc | V | 118,33 | 6,14 | 39/58 |
| 1)JPM Em Mkts IvGrDacc(Hdg) | F | 89,54 | -0,68 | 21/30 |
| 1)JPM Em Mkts IvGrDacc(Hdg) | F | 84,60 | -0,90 | 22/30 |
| 1)JPM Em MktsCorpBdAAcc(hg) | F | 109,40 | 2,05 | 22/76 |
| 1)JPM Em MktsCorpBdDAcc(hg) | F | 98,07 | 1,79 | 25/76 |
| 1)JPM Em MktsStratBdAAccHdg | F | 89,13 | -2,02 | 27/30 |
| 1)JPM Em MktsStratBdDPACcHg | F | 67,97 | -2,38 | 28/30 |
| 1)JPM Em MktsSustEqA(acc)-E | V | 108,18 | 4,29 | 46/58 |
| 1)JPM Em SocAdv A acc EUR | V | 94,65 | 0,56 | 56/58 |
| 1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd A-A€ | F | 10,98 | 0,42 | 123/140 |
| 1)JPM EU G.Sh.Dur.Bd D-A€ | F | 10,86 | 0,40 | 125/140 |
| 1)JPM EU Gvt Bnd A-Acc EUR | F | 14,15 | -2,01 | 71/89 |
| 1)JPM EU Gvt Bnd D-Acc EUR | F | 13,69 | -2,10 | 75/89 |
| 1)JPM EU HY Sh.Dur.Bd A-Acc | F | 114,68 | 1,80 | 28/52 |
| 1)JPM EU Sust Eq A-Acc | V | 176,37 | 11,29 | 12/119 |
| 1)JPM EUR CorbD1-5yResEnlxd | F | 101,72 | 0,97 | 43/76 |
| 1)JPM EUR CorbDResEnlhdUE | F | 100,67 | 0,39 | 55/76 |
| 1)JPM EUR G CNAV W T0 acc | D | 10.051,22 | - | - |
| 1)JPM EUR Liq LVNAV A-Acc | D | 10.482,76 | 1,74 | 43/74 |
| 1)JPM EUR Liq LVNAV W-Acc | D | 10.523,78 | 1,94 | 18/74 |
| 1)JPM Eur EqAbsAlpha(P)Acc | I | 168,90 | 12,03 | 1/13 |
| 1)JPM Eur EqAbsAlpha(D)Acc | I | 129,63 | 11,67 | 2/13 |
| 1)JPM EUR Mon Mkt VNAV AAcc | D | 109,11 | 1,82 | 32/74 |
| 1)JPM EUR Mon Mkt VNAV DAcc | D | 109,82 | 1,68 | 50/74 |
| 1)JPM EUR Stk Mkt VNAV W | D | 10.438,78 | 1,99 | 11/74 |
| 1)JPM EUR UltraShort Inc UE | F | 103,95 | 1,85 | 33/140 |
| 1)JPM Euro AggrBdD-Acc EUR | F | 102,07 | -1,89 | 67/89 |
| 1)JPM Euro Aggregate BdAAcc | F | 12,70 | -1,78 | 65/89 |
| 1)JPM Euro Corp.Bd A-A€ | F | 15,34 | 0,39 | 54/76 |
| 1)JPM Euro Corp.Bd D-A€ | F | 14,43 | 0,21 | 57/76 |
| 1)JPM Euro Dy A-Acc EUR | V | 35,25 | 10,68 | 16/119 |
| 1)JPM Euro Dy D-Acc EUR | V | 29,61 | 10,24 | 20/119 |
| 1)JPM Euro Eq A-Acc EUR | V | 29,53 | 10,52 | 17/119 |
| 1)JPM Euro Eq D-Acc EUR | V | 21,32 | 10,07 | 21/119 |
| 1)JPM Euro SCA A-Acc EUR | V | 36,22 | 7,35 | 4/20 |
| 1)JPM Euro SC D-Acc EUR | V | 24,99 | 6,79 | 6/20 |
| 1)JPM Euro Sel Eq A-Acc | V | 2.126,03 | 7,88 | 41/119 |
| 1)JPM Euro Sel Eq D-Acc | V | 176,18 | 7,42 | 51/119 |
| 1)JPM Euro Str G A-AccEUR | V | 45,92 | 13,38 | 9/119 |
| 1)JPM Euro Str G D-AccEUR | V | 24,46 | 12,96 | 10/119 |
| 1)JPM Euro Str V A-AccEUR | V | 21,75 | 10,46 | 18/119 |
| 1)JPM Euro Str V D-Acc | V | 22,61 | 9,97 | 22/119 |
| 1)JPM Eurol A-Acc EUR | V | 27,01 | 9,75 | 12/49 |
| 1)JPM Eurol D-Acc EUR | V | 18,70 | 9,29 | 15/49 |
| 1)JPM Eurol Dyn.A(P)Acc EUR | V | 379,72 | 11,86 | 4/49 |
| 1)JPM Eurol Dyn.D(P)Acc EUR | V | 345,47 | 11,58 | 6/49 |
| 1)JPM Europe Dyn SCA(P)Acc | V | 52,76 | 6,89 | 5/20 |
| 1)JPM Europe Dyn SCD(P)Acc | V | 29,64 | 6,35 | 9/20 |
| 1)JPM Europe Dyn Tech AAcc | V | 77,94 | 6,45 | 31/35 |
| 1)JPM Europe Dyn Tech Dacc | V | 23,87 | 5,90 | 33/35 |
| 1)JPM Europe Eq Pls A(P)Acc | V | 26,99 | 15,15 | 6/119 |
| 1)JPM Europe Eq Pls D(P)Acc | V | 22,98 | 14,84 | 7/119 |
| 1)JPM Europe High YdSbDadDacc | F | 109,89 | 1,51 | 31/52 |
| 1)JPM Europe High Yld BdAAcc | F | 21,82 | 1,24 | 36/52 |
| 1)JPM Europe High Yld BddAcc | F | 13,26 | 0,96 | 43/52 |
| 1)JPM Europe StratDivA(div) | V | 137,38 | 8,20 | 36/119 |
| 1)JPM Europe StratDivD(div) | V | 125,09 | 7,79 | 44/119 |
| 1)JPM Europe Sust Eq Dacc | V | 154,17 | 10,85 | 14/119 |
| 1)JPM Europe Sust SC EqAcc | V | 130,24 | 9,33 | 3/20 |
| 1)JPM EurResEnlhdxE(ESG)UE | V | 42,86 | 9,83 | 24/119 |
| 1)JPM EurResEnlhdxE(ESG)UED | V | 41,36 | 9,00 | 30/119 |
| 1)JPM EurResEnlhdxE(ESG)UEf+acc | V | 32,73 | 8,90 | 18/49 |
| 1)JPM EurResEnlhdxE(ESG)UEf+di | V | 30,61 | 7,40 | 26/49 |
| 1)JPM Eur Sted Mkt VNAV A-Acc | D | 10.510,36 | 1,80 | 35/74 |
| 1)JPM Flex Credit AAcc(hgd) | F | 11,16 | 1,55 | 17/94 |
| 1)JPM Flex Credit Dacc(hgd) | F | 98,98 | 1,31 | 21/94 |
| 1)JPM G Macro Sust A (acc) | X | 95,39 | 0,69 | 154/177 |
| 1)JPM Gb Balanced A-Acc | R | 2.177,19 | 5,30 | 92/192 |
| 1)JPM Gb Balanced D-Acc | R | 208,88 | 5,03 | 102/192 |
| 1)JPM Gb Bd D-Acc € | F | 11,48 | -1,88 | 74/94 |
| 1)JPM Gb Bd Opp A-Acc(hgd) | F | 88,73 | -0,74 | 46/94 |
| 1)JPM Gb Bd Opp D-Acc(hgd) | F | 83,89 | -0,99 | 54/94 |
| 1)JPM Gb Bd Opp S A-Acc (hg) | F | 98,99 | -0,81 | 49/94 |
| 1)JPM Global Conc A | F | 95,45 | 0,47 | 10/18 |
| 1)JPM Gb Conv EUR A-Acc | F | 15,08 | -0,72 | 13/18 |
| 1)JPM Gb Conv EUR D-Acc | F | 12,26 | -0,97 | 17/18 |
| 1)JPM Gb CorpBd DH AAcc(hg) | F | 94,83 | 3,65 | 5/76 |
| 1)JPM Gb CorpBd DH DAcc(hg) | F | 87,21 | 3,45 | 6/76 |
| 1)JPM Gb Div A-dist (Hdg) | V | 143,53 | 7,02 | 180/263 |
| 1)JPM Gb Div D-dist (Hdg) | V | 130,74 | 6,62 | 189/263 |
| 1)JPM Gb Focus AAcc(hgd) | V | 27,26 | 16,05 | 34/263 |
| 1)JPM Gb Focus D (acc)- EU | V | 22,48 | 15,46 | 39/263 |
| 1)JPM Gb Growth Fund EUR D | V | 14,38 | 22,18 | 10/263 |
| 1)JPM Gb Growth Fund USD A | V | 16,22 | 22,69 | 7/263 |
| 1)JPM Gb Gvt Bd A-Acc € | F | 11,84 | -1,82 | 73/94 |
| 1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd A-A€ | F | 10,33 | 0,68 | 110/140 |
| 1)JPM Gb Gvt Sh.Dur.Bd D-A€ | F | 10,21 | 0,69 | 108/140 |
| 1)JPM Gb Healthcare A-acc | V | 138,11 | 6,51 | 17/41 |
| 1)JPM Gb HY A-Acc | F | 240,65 | 1,81 | 26/52 |
| 1)JPM Gb HY D-Acc | F | 218,10 | 1,60 | 30/52 |
| 1)JPM Gb Inc A EUR | R | 115,39 | 0,72 | 180/192 |
| 1)JPM Gb Inc AAcc EUR | R | 149,11 | 3,30 | 147/192 |
| 1)JPM Gb Inc Conser-Acc EUR | M | 102,93 | 0,97 | 111/137 |
| 1)JPM Gb Inc Conserv A(div) | M | 77,17 | -1,43 | 130/137 |
| 1)JPM Gb Inc Conserv D(div) | M | 76,14 | -1,59 | 131/137 |
| 1)JPM Gb Inc Conserv Dacc | M | 100,27 | 0,79 | 116/137 |
| 1)JPM Gb Inc D(div) | R | 98,77 | 0,55 | 181/192 |
| 1)JPM Gb Inc Dacc EUR | R | 142,78 | 3,11 | 150/192 |
| 1)JPM Gb Inc Sust A acc | V | 99,41 | 3,08 | 236/263 |
| 1)JPM Gb Macro A-Acc hgd | I | 87,99 | 0,99 | 9/13 |
| 1)JPM Gb Macro D-Acc Hgd | I | 83,73 | 0,76 | 10/13 |
| 1)JPM Gb Macro Opp A-Acc | X | 184,40 | 0,91 | 151/177 |
| 1)JPM Gb Macro Opp D-Acc | X | 138,27 | 0,56 | 155/177 |
| 1)JPM Gb Macro Sust D-Acc | X | 92,90 | 0,47 | 156/177 |
| 1)JPM Gb Mlt Strt IncA(div) | X | 81,26 | 0,07 | 160/177 |



| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Kutxabank RF Carteras | F | 6,52 | 1,62 | 48/140 |
| 1)Kutxabank RF LP Cartera | F | 992,88 | 0,33 | 37/89 |
| 1)Kutxabank 0/100 Carteras | X | 2,81 | -5,91 | 171/177 |

Loreto Inversiones

Castellana 40 5º 28046 Madrid. Gema Toran Lorente. Tfno. 917813149. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|---------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)Loreto Premium Global I | X | 1.079,32 | -1,17 | 165/177 |
| 1)Loreto Premium Global R | X | 10,99 | -1,37 | 166/177 |
| 1)Loreto Premium RF CP | F | 10,39 | 1,50 | 55/140 |
| 1)Loreto Premium RFM I | M | 1.035,53 | 1,73 | 22/36 |
| 1)Loreto Premium RFM R | M | 10,45 | 1,63 | 24/36 |
| 1)Loreto Premium RVM I | R | 1.110,08 | -0,29 | 22/24 |
| 1)Loreto Premium RVM R | R | 11,20 | -0,49 | 23/24 |

Magallanes Value Investors

Lagasca 88 4º planta 28001. Carmen Delgado Notario. Tfno. 914361210. Fecha v.l.:02/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)Magallanes European Eq.M | V | 214,07 | 3,28 | 102/119 |
| 1)Magallanes European Eq.P | V | 224,45 | 3,58 | 98/119 |
| 1)Magallanes Iberian Eq. M | V | 185,08 | 12,61 | 15/77 |
| 1)Magallanes Iberian Eq. P | V | 194,00 | 12,90 | 13/77 |
| 1)Magallanes Microcaps EurB | V | 152,09 | 5,42 | 2/7 |
| 1)Magallanes Microcaps EurC | V | 148,40 | 5,28 | 3/7 |
| 1)MWI UCITS European Eq 1* | V | 211,05 | 4,03 | 93/119 |
| 1)MWI UCITS European Eq R* | V | 201,87 | 3,75 | 95/119 |
| 1)MWI UCITS Iberian Eq 1* | V | 169,03 | 12,86 | 14/77 |
| 1)MWI UCITS Iberian Eq R* | V | 161,61 | 12,55 | 16/77 |

Mapfre Asset Management

Ctra. de Pozuelo,50-1 Majadahonda 28222 Madrid. Tfno. 915 813 780. Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|-------|---------|
| 1)Behavioral I | V | 11,75 | 3,96 | 94/119 |
| 1)Behavioral R | V | 12,97 | 3,68 | 96/119 |
| 1)Capital Responsable I | R | 10,75 | 0,39 | 19/24 |
| 1)Capital Responsable R | R | 10,90 | 0,12 | 20/24 |
| 1)Fondmapfre Bolsa América | V | 209,96 | 11,15 | 66/87 |
| 1)Fondmapfre Bolsa Europa | V | 88,76 | 3,67 | 97/119 |
| 1)Fondo Naranja Gar 2026 II | G | 6,52 | 0,17 | 18/31 |
| 1)Fondmapfre Bolsa Iberia | V | 24,76 | 6,89 | 48/77 |
| 1)Fondmapfre Bolsa Mixto | R | 35,46 | 1,84 | 174/192 |
| 1)FondMapfre Elecc Decidida | R | 8,68 | 7,24 | 37/192 |
| 1)FondMapfre Elecc Moderada | R | 7,47 | 5,13 | 99/192 |
| 1)FondMapfre Elecc Prudente | M | 6,40 | 2,70 | 29/137 |
| 1)Fondmapfre Garantía II | G | 6,30 | -0,30 | 22/31 |
| 1)Fondmapfre Garantía VI | G | 6,23 | 0,97 | 53/67 |
| 1)Fondmapfre Global | X | 15,21 | 10,86 | 4/177 |
| 1)Fondmapfre Renta Corto | F | 12,98 | 1,25 | 75/140 |
| 1)Fondmapfre RF Flexible | F | 12,07 | -1,18 | 61/89 |
| 1)Fondmapfre Renta Mixto | M | 9,90 | 0,49 | 32/36 |
| 1)Fondmapfre Rentadólar | D | 8,05 | 4,28 | 14/15 |
| 1)Global Bond I | F | 8,77 | -2,02 | 78/94 |
| 1)Global Bond R | F | 8,62 | -2,29 | 84/94 |
| 1)Good Governance I | V | 16,83 | 8,69 | 140/263 |
| 1)Good Governance R | V | 17,55 | 8,39 | 143/263 |
| 1)Inclusion Responsable I | V | 148,27 | 6,80 | 68/119 |
| 1)Inclusion Responsable R | V | 13,99 | 6,38 | 74/119 |
| 1)Mapfre FT Plus | M | 15,83 | 0,49 | 33/36 |
| 1)JUS Forgotten Value I | V | 11,65 | 5,03 | 83/87 |
| 1)JUS Forgotten Value R | V | 11,17 | 4,76 | 84/87 |

March Asset Management

Castelló 74 28006 Madrid. Marie O'Sullivan. Tfno. +34 914263700... Email. ego-mez@march-am.com. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-------------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)Fonmarch * | F | 28,99 | 0,08 | 131/140 |
| 1)March Cartera Conserv.* | M | 5,93 | 1,05 | 110/137 |
| 1)March Cartera Decidida* | V | 1.141,77 | 5,45 | 206/263 |
| 1)March Cartera Defensiva* | M | 11,33 | 0,87 | 114/137 |
| 1)March Cartera Moderada* | R | 5,80 | 2,49 | 164/192 |
| 1)March Global Quality | V | 1.171,49 | 3,55 | 234/263 |
| 1)March I.Family Busin.-A-€* | V | 19,40 | 7,12 | 175/263 |
| 1)March Int.Vini Catena.-A-€* | V | 16,33 | -7,58 | 5/5 |
| 1)March I.Torrenova Lux.-A-€* | X | 11,84 | 1,27 | 148/177 |
| 1)March I.Valores Iberi.-A-€* | V | 15,90 | 11,39 | 22/77 |
| 1)March Mediterranean A €* | V | 14,31 | 4,88 | 219/263 |
| 1)March Pagarés | D | 10,19 | 1,87 | 25/74 |
| 1)March Pagarés C | D | 10,52 | 2,04 | 8/74 |
| 1)March Pagarés I | D | 1.043,77 | 1,86 | 27/74 |
| 1)March RF 2025 Gar | G | 10,27 | 0,52 | 11/31 |
| 1)March Renta Fija 2025 | F | 10,44 | 1,34 | 70/140 |
| 1)March RF 2026 Gar | G | 10,40 | 0,25 | 17/31 |
| 1)March RF Corto Plazo A | D | 941,88 | 1,92 | 22/74 |
| 1)March Renta F. Flexible A* | F | 9,37 | -2,05 | 80/94 |
| 1)March Renta F. Flexible B* | F | 94,03 | -1,95 | 75/94 |
| 1)March Renta F. Flexible L* | F | 9,53 | -1,61 | 67/94 |
| 2)March I.Family Busin.-A-€* | V | 22,83 | 11,07 | 82/263 |
| 2)March Int.Vini Catena.-A-€* | V | 18,08 | -4,19 | 4/5 |
| 2)March I.Torrenova Lux.-A-€* | X | 13,31 | 4,93 | 68/177 |
| 2)March Mediterranean A \$* | V | 2.601,11 | 5,59 | 204/263 |

Mediolanum Gestión

Agustina Saragossa 3-5 Local 2-4 08017 Barcelona. Alfonso Casas. Tfno. 932535400. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|----------|------|--------|
| 1)Compromiso Med. E * | X | 11,44 | 6,12 | 47/177 |
| 1)Compromiso Med. L* | X | 10,24 | 5,61 | 59/177 |
| 1)Mediolanum Activo E-A | F | 10,99 | 2,29 | 10/140 |
| 1)Mediolanum Activo L | F | 11,42 | 2,18 | 11/140 |
| 1)Mediolanum Activo S | F | 11,15 | 2,10 | 13/140 |
| 1)Mediolanum Europa RV E | V | 12,50 | 7,01 | 62/119 |
| 1)Mediolanum Europa RV L | V | 10,53 | 6,57 | 72/119 |
| 1)Mediolanum Europa RV S | V | 9,86 | 6,33 | 75/119 |
| 1)Mediolanum Fondcuenta | D | 2.698,35 | 1,87 | 24/74 |
| 1)Mediolanum Fondcuenta E | D | 10,54 | 2,03 | 9/74 |
| 1)Mediolanum Merc.Emrgts EA | F | 11,80 | 4,79 | 2/30 |
| 1)Mediolanum Mercados Em L | F | 15,64 | 4,45 | 4/30 |
| 1)Mediolanum Mercados Em S | F | 14,77 | 4,23 | 5/30 |
| 1)Mediolanum Real EstateE-A | V | 9,08 | 1,21 | 4/8 |
| 1)Mediolanum Real EstateL-A | V | 8,47 | 0,82 | 5/8 |
| 1)Mediolanum Real EstateS-A | V | 8,13 | 0,59 | 6/8 |
| 1)Mediolanum Renta E | F | 11,28 | 2,23 | 6/89 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Med. R.V. Global Selec.E | V | 10,52 | - | |
| 1)Med. R.V. Global Selec.L | V | 10,48 | - | |
| 1)Med Small&Mid Caps Esp. E | V | 10,77 | 6,94 | 47/77 |
| 1)Mediolanum Renta L | F | 32,35 | 2,08 | 8/89 |
| 1)Med Small&Mid Caps Esp L | V | 10,44 | 6,54 | 50/77 |
| 1)Mediolanum Renta S | F | 31,40 | 2,00 | 9/89 |
| 1)Med Small&Mid Caps Esp S | V | 9,98 | 6,29 | 51/77 |

Mediolanum International Funds Ltd

4th floor, The Exchange George's Dock, I.F.SDublin 1 Irlanda. Furio Petribiasi.

| | | | | |
|-----------------------------------------|---|-------|-------|---------|
| Tfno. 35312310800. Fecha v.l.: 02/07/24 | | | | |
| 1)BB Carmignac Stra Sel LA | X | 6,30 | 7,12 | 42/177 |
| 1)BB Carmignac Stra Sel SA | X | 12,23 | 7,18 | 41/177 |
| 1)BB Chns Rd Opp LA | V | 4,03 | 1,28 | 11/14 |
| 1)BB Circular Economy L | V | 5,04 | 7,08 | 9/26 |
| 1)BB Circular Economy LH | V | 4,81 | 5,07 | 18/26 |
| 1)BB Convertible St Col LHA | F | 5,21 | -0,38 | 11/18 |
| 1)BB Convertible St Col LHB | F | 4,65 | -0,76 | 14/18 |
| 1)BB Convertible St Col SHA | F | 10,09 | -0,52 | 12/18 |
| 1)BB Convertible St Col SHB | F | 9,00 | -0,91 | 15/18 |
| 1)BB Convertible Str Col LA | F | 5,98 | 1,24 | 4/18 |
| 1)BB Convertible Str Col LB | F | 5,33 | 0,83 | 8/18 |
| 1)BB Convertible Str Col SA | F | 11,57 | 1,07 | 5/18 |
| 1)BB Convertible Str Col SB | F | 10,31 | 0,69 | 9/18 |
| 1)BB Coupon Strategy L-B | X | 4,43 | 3,16 | 111/177 |
| 1)BB Coupon Strategy HL-A | X | 6,13 | 3,10 | 113/177 |
| 1)BB Coupon Strategy HL-B | X | 3,81 | 2,18 | 140/177 |
| 1)BB Coupon Strategy HS-A | X | 11,60 | 2,89 | 120/177 |
| 1)BB Coupon Strategy HS-B | X | 7,23 | 1,96 | 144/177 |
| 1)BB Coupon Strategy L-A | X | 7,11 | 4,11 | 93/177 |
| 1)BB Coupon Strategy S-A | X | 13,49 | 3,91 | 99/177 |

| | | | | |
|-----------------------------|---|-------|-------|---------|
| 1)BB Coupon Strategy S-B | X | 8,42 | 2,97 | 115/177 |
| 1)BB Dynamic Coll. Hed. L | R | 8,62 | 7,18 | 38/192 |
| 1)BB Dynamic Coll. Hed. S | X | 16,41 | 7,47 | 37/177 |
| 1)BB Dynamic Collection L | R | 9,37 | 8,13 | 26/192 |
| 1)BB Dynamic Collection S | R | 15,98 | 8,90 | 17/192 |
| 1)BB Dynamic Intl Val Op LA | V | 7,54 | 9,29 | 131/263 |
| 1)BB Dnynic Intl Val Op LHA | V | 6,77 | 7,10 | 176/263 |
| 1)BB Dnynic Intl Val Op SA | V | 14,59 | 9,12 | 134/263 |
| 1)BB Dnynic Intl Val Op SHA | V | 13,19 | 7,82 | 154/263 |
| 1)BB Em. Markets Coll. L | V | 11,97 | 9,23 | 17/58 |
| 1)BB Em. Markets Coll. S | V | 18,69 | 8,95 | 22/58 |
| 1)BB Em Mkt Mlt Asst Col LA | V | 5,04 | 4,65 | 42/58 |
| 1)BB Em Mkt Mlt Asst Col SA | V | 9,53 | 4,44 | 45/58 |
| 1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LA | F | 4,73 | 3,98 | 7/30 |
| 1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LB | F | 3,91 | 1,53 | 14/30 |
| 1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHA | F | 4,06 | 0,74 | 16/30 |
| 1)BB Emrgin Mkt Fxd Inc LHB | F | 3,38 | -1,66 | 26/30 |
| 1)BB Enrgy Transit L EUR | V | 4,69 | -5,64 | 4/6 |
| 1)BB Enrgy Transit LH EUR | V | 4,60 | -7,01 | 5/6 |
| 1)BB Equilibrium SHA | M | 8,67 | 1,77 | 77/137 |
| 1)BB Equilibrium SHB | M | 7,53 | 0,74 | 117/137 |
| 1)BB Eq.Pow.Coupon Col LHB | V | 4,92 | 3,97 | 230/263 |
| 1)BB Eq.Pow.Coupon Coll SB | V | 10,85 | 4,74 | 222/263 |
| 1)BB Eq.Pow.Coupon Coll SHB | V | 9,39 | 3,77 | 233/263 |
| 1)BB Eq.Power Coupon Col LB | V | 5,67 | 4,70 | 224/263 |
| 1)BB Equilibrium LA | M | 4,68 | 2,27 | 53/137 |
| 1)BB Equilibrium LB | M | 4,07 | 1,24 | 104/137 |
| 1)BB Equilibrium LHA | M | 4,43 | 1,93 | 68/137 |
| 1)BB Equilibrium LHB | M | 3,85 | 0,89 | 113/137 |
| 1)BB Equilibrium SA | M | 9,17 | 2,15 | 56/137 |
| 1)BB Equilibrium SB | M | 7,97 | 1,10 | 108/137 |
| 1)BB Equity Power Coll L | V | 9,00 | 5,24 | 208/263 |
| 1)BB Equity Power Coll LH | V | 7,41 | 4,95 | 213/263 |
| 1)BB Equity Power Coll S | V | 13,66 | 5,73 | 202/263 |
| 1)BB Equity Power Coll SH | V | 13,71 | 4,76 | 221/263 |
| 1)BB Euro Fixed Income L | F | 5,99 | 1,23 | 78/140 |
| 1)BB Euro Fixed Income L B | F | 4,62 | 1,23 | 79/140 |
| 1)BB Euro Fixed Income S | F | 11,46 | 1,18 | 82/140 |
| 1)BB Euro Fixed Income S B | F | 8,90 | 1,18 | 83/140 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol LA | X | 5,70 | 4,44 | 80/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol LB | X | 4,57 | 2,86 | 122/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol LHA | X | 5,62 | 4,42 | 81/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol LHB | X | 4,51 | 2,83 | 125/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol SA | X | 11,14 | 4,27 | 86/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol SB | X | 8,95 | 2,70 | 127/177 |
| 1)BB Europ Cpn StrgyCol SHB | X | 8,82 | 2,65 | 129/177 |
| 1)BB European Coll. Hed. L | V | 8,83 | 6,83 | 67/119 |
| 1)BB European Coll. Hed. S | V | 16,11 | 7,36 | 54/119 |
| 1)BB European Collection L | V | 8,37 | 6,62 | 70/119 |
| 1)BB European Collection S | V | 12,14 | 7,24 | 56/119 |
| 1)BB Eurp Sm CAP Eq LA | V | 5,44 | 5,04 | 11/20 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp LA | R | 5,24 | 4,68 | 1/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp LB | R | 4,19 | 2,85 | 5/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp LHA | R | 4,60 | 3,63 | 3/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp LHB | R | 3,67 | 1,77 | 7/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp SA | R | 10,24 | 4,52 | 2/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp SB | R | 8,21 | 2,68 | 6/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp SHA | R | 8,98 | 3,49 | 4/9 |
| 1)BB Fidelity Asian Cnp SHB | R | 7,19 | 1,64 | 8/9 |
| 1)BB Financ Inc Strat LA | M | 6,88 | 4,57 | 5/137 |
| 1)BB Financ Inc Strat LB | M | 5,19 | 2,49 | 40/137 |
| 1)BB Financ Inc Strat SA | M | 13,62 | 4,48 | 6/137 |
| 1)BB Financ Inc Strat SB | M | 10,23 | 2,38 | 14/36 |
| 1)BB Fut Sust Nutr L EUR | V | 4,68 | 1,65 | 2/4 |
| 1)BB Fut Sust Nutr LH EUR | V | 4,64 | 0,56 | 3/4 |
| 1)BB Gbl Demograph Opp L | V | 6,79 | 10,86 | 88/263 |
| 1)BB Gbl Demograph Opp LH | V | 6,26 | 9,83 | 117/263 |
| 1)BB Gbl Impact L | V | 5,22 | 4,90 | 216/263 |
| 1)BB Gbl Impact LH | V | 4,74 | 2,80 | 243/263 |
| 1)BB Gbl Leaders LA | V | 7,50 | 12,52 | 69/263 |
| 1)BB Gbl Leaders LHA | V | 6,70 | 10,34 | 102/263 |
| 1)BB Global High Yield L | F | 13,46 | 3,58 | 11/52 |
| 1)BB Global High Yield S | F | 19,61 | 3,82 | 10/52 |
| 1)BB Global H.Y. Hed. L B | F | 3,61 | -0,72 | 47/52 |
| 1)BB Global H.Y. Hed. S B | F | 6,77 | -0,82 | 48/52 |
| 1)BB Global H.Y. Hedged L | F | 7,48 | 0,84 | 44/52 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|-----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)BB Global H.Y. Hedged S | F | 14,03 | 0,54 | 45/52 |
| 1)BB Global H.Y. L B | F | 4,78 | 2,31 | 18/52 |
| 1)BB Global H.Y. S B | F | 7,39 | 2,39 | 17/52 |
| 1)BB India Opps L EUR Acc | V | 7,10 | 20,49 | 1/3 |
| 1)BB Infrastruct Op Col LHA | V | 5,97 | 0,96 | 5/17 |
| 1)BB Infrastruct Op Col LHB | V | 4,72 | 0,02 | 8/17 |
| 1)BB Infrastruct Opp Col LA | V | 7,04 | 2,67 | 2/17 |
| 1)BB Infrastruct Opp Col LB | V | 5,59 | 1,73 | 4/17 |
| 1)BB Infrastruct Opp Col SA | V | 13,53 | 2,39 | 3/17 |
| 1)BB Infrastruct Opp Col SB | V | 10,73 | 0,58 | 6/17 |
| 1)BB Infrastruct Op Col SHA | V | 11,42 | 0,33 | 7/17 |
| 1)BB Infrastruct Op Col SHB | V | 9,03 | -1,46 | 10/17 |
| 1)BB Innovative Themt Op L | R | 7,92 | 13,35 | 1/192 |
| 1)BB Innovative Themt Op LH | V | 6,95 | 10,72 | 92/263 |
| 1)BB Invesco Balance Sel LA | X | 6,25 | 4,88 | 70/177 |
| 1)BB Invesco Balance Sel LB | X | 4,96 | 4,32 | 85/177 |
| 1)BB Invesco Balance Sel SA | X | 12,11 | 4,72 | 72/177 |
| 1)BB Invesco Balance Sel SB | X | 9,62 | 4,16 | 91/177 |
| 1)BB Med MStanley GLB H L | V | 9,86 | 7,78 | 156/263 |
| 1)BB Med MStanley GLB H S | V | 18,48 | 7,56 | 163/263 |
| 1)BB Med MStanley GLB L | V | 12,55 | 9,14 | 133/263 |
| 1)BB Med MStanley GLB S | V | 23,61 | 8,98 | 135/263 |
| 1)BB Multi Asset ESG L EUR | M | 5,07 | 3,62 | 17/137 |
| 1)BB Multi Asset ESG L EUR | M | 5,18 | 3,91 | 11/137 |
| 1)BB New Opportun. Coll. L | X | 7,27 | 4,48 | 76/177 |

CUADROS



| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Renta 4 RF Mixto | M | 16,23 | 1,71 | 23/36 |
| 1)Renta 4 RF 6 meses | D | 12,06 | 1,93 | 20/74 |
| 1)Renta 4 Small Caps Euro | V | 10,93 | -4,49 | 20/20 |
| 1)Renta 4 Valor Relativo | I | 14,81 | 1,64 | 3/10 |
| 1)R4 Activa Dolce 0-30* | M | 10,33 | 2,02 | 63/137 |
| 1)Renta 4 Wertefinder | X | 21,83 | 0,90 | 152/177 |
| 1)R4 Multig/Andromeda* | X | 12,26 | 1,58 | 146/177 |
| 1)R4 Multigestión QCS* | F | 10,77 | 4,71 | 1/89 |
| 1)R4 Multigestión TOF* | X | 3,85 | 3,59 | 105/177 |
| 1)True Value | V | 21,15 | 0,14 | 250/263 |
| 1)True Value Small Caps EI | V | 17,39 | 3,83 | 4/7 |

Sabadell Asset Management

Paseo de la Castellana 1 28046 Madrid. María Salgado. Tfno. 34 936410 160. Web. www.sabadellassetmanagement.com. Fecha v.l.: 02/07/24

| | | | | |
|------------------------------|---|----------|-------|---------|
| 1)Fidefondo - Base | F | 1.673,90 | 0,53 | 119/140 |
| 1)Fidefondo - Plus | F | 1.722,97 | 0,68 | 111/140 |
| 1)Fidefondo - Premier | F | 1.773,40 | 0,83 | 98/140 |
| 1)InverSabadell 25 - Base | M | 11,31 | 2,51 | 39/137 |
| 1)InverSabadell 25 - Empr. | M | 12,25 | 2,85 | 27/137 |
| 1)InverSabadell 25 - Plus | M | 12,06 | 2,85 | 28/137 |
| 1)InverSabadell 25 - Prem. | M | 12,35 | 2,98 | 21/137 |
| 1)InverSabadell 25 - Pyme | M | 11,89 | 2,65 | 31/137 |
| 1)InverSabadell 50 - Base | R | 10,56 | 5,53 | 85/192 |
| 1)InverSabadell 50 - Empr. | R | 11,50 | 5,90 | 79/192 |
| 1)InverSabadell 50 - Plus | R | 11,31 | 5,90 | 80/192 |
| 1)InverSabadell 50 - Prem. | R | 11,57 | 6,04 | 76/192 |
| 1)InverSabadell 50 - Pyme | R | 11,14 | 5,69 | 83/192 |
| 1)InverSabadell 70 - Base | R | 11,80 | 8,28 | 25/192 |
| 1)InverSabadell 70 - Empr. | R | 12,87 | 8,66 | 22/192 |
| 1)InverSabadell 70 - Plus | R | 12,64 | 8,66 | 21/192 |
| 1)InverSabadell 70 - Prem. | R | 12,94 | 8,80 | 19/192 |
| 1)InverSabadell 70 - Pyme | R | 12,47 | 8,44 | 23/192 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg.-Base | V | 17,26 | 8,39 | 32/58 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg.-Cart | V | 19,06 | 9,16 | 18/58 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg-Empr | V | 18,62 | 8,72 | 25/58 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg-Plus | V | 18,24 | 8,72 | 26/58 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg-Prem | V | 19,16 | 9,02 | 21/58 |
| 1)Sab. Bolsa Emerg-Pyme | V | 18,20 | 8,56 | 28/58 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Base | D | 10,20 | 1,97 | 14/74 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Cart | D | 10,39 | 2,25 | 2/74 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Empr | D | 10,30 | 2,12 | 5/74 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Plus | D | 10,30 | 2,12 | 4/74 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Prem | D | 10,36 | 2,22 | 3/74 |
| 1)Sab Bonos Flot Eur/Pyme | D | 10,25 | 2,04 | 7/74 |
| 1)Sab. Bonos Infl.Euro-Base | F | 10,23 | -1,89 | 12/14 |
| 1)Sab. Bonos Infl.Euro-Cart | F | 10,33 | -1,74 | 9/14 |
| 1)Sab. Bonos Infl.Euro-Plus | F | 10,34 | -1,74 | 10/14 |
| 1)Sab. Bonos Infl.Euro-Prem | F | 10,46 | -1,62 | 8/14 |
| 1)Sab. Bonos Infl.Euro-Pyme | F | 10,29 | -1,81 | 11/14 |
| 1)Sab Buy and W.06 2026 | F | 10,12 | - | |
| 1)Sab Econ Mediatech-Base* | V | 9,73 | 5,74 | 25/41 |
| 1)Sab Econ Mediatech-Cart* | V | 10,03 | 6,41 | 18/41 |
| 1)Sab Econ Mediatech-Empr* | V | 9,85 | 6,01 | 22/41 |
| 1)Sab Econ Mediatech-Plus* | V | 9,85 | 6,01 | 21/41 |
| 1)Sab Econ Mediatech-Prem* | V | 9,91 | 6,15 | 20/41 |
| 1)Sab Econ Mediatech-Pyme* | V | 9,79 | 5,88 | 24/41 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Base | V | 12,40 | 6,79 | 69/119 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Cart | V | 13,59 | 7,49 | 47/119 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Empr | V | 13,25 | 7,06 | 60/119 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Plus | V | 12,98 | 7,06 | 59/119 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Prem | V | 13,71 | 7,38 | 53/119 |
| 1)Sab. Eur Bolsa ESG-Pyme | V | 13,01 | 6,92 | 65/119 |
| 1)Sab. Horizonte 10 2025 | F | 10,25 | 0,45 | 121/140 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Base | F | 11,25 | 1,37 | 36/76 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Cart. | F | 11,60 | 1,75 | 26/76 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Emp. | F | 11,43 | 1,57 | 32/76 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Plus | F | 11,43 | 1,57 | 33/76 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Prem | F | 11,53 | 1,67 | 29/76 |
| 1)Sab. Horizonte 2026 Pyme | F | 11,34 | 1,47 | 34/76 |
| 1)Sab. Rentab. Objetivo 4 | F | 10,58 | 1,48 | 56/140 |
| 1)Sabadell Bonos Esp.-Base | F | 17,84 | -1,00 | 57/89 |
| 1)Sabadell Bonos Esp-Cart. | F | 18,44 | -0,78 | 50/89 |
| 1)Sabadell Bonos Esp.-Empr. | F | 18,29 | -0,93 | 55/89 |
| 1)Sabadell Bonos Esp.-Plus | F | 18,10 | -0,93 | 54/89 |
| 1)Sabadell Bonos Esp.-Prem. | F | 18,45 | -0,85 | 52/89 |
| 1)Sabadell Bonos Esp.-Pyme | F | 18,18 | -0,96 | 56/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro- Base | F | 9,14 | -2,35 | 60/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro- Cart. | F | 9,69 | -1,96 | 69/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro-Empr | F | 9,66 | -2,11 | 76/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro-Plus | F | 9,57 | -2,11 | 77/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro-Prem | F | 9,74 | -2,03 | 73/89 |
| 1)Sabadell Bonos Euro-Pyme | F | 9,48 | -2,23 | 78/89 |
| 1)Sabadell Consolida 90* | R | 10,19 | 0,88 | 178/192 |
| 1)Sabadell Consolida 94* | M | 10,09 | 1,82 | 75/137 |
| 1)Sabadell Dinámico-Base* | V | 14,95 | 9,30 | 130/263 |
| 1)Sabadell Dinámico-Cartera* | V | 15,47 | 9,66 | 122/263 |
| 1)Sabadell Dinámico-Empresa* | V | 15,18 | 9,41 | 126/263 |
| 1)Sabadell Dinámico-Plus* | V | 15,21 | 9,41 | 127/263 |
| 1)Sabadell Dinámico-Premier* | V | 15,61 | 9,60 | 124/263 |
| 1)Sabadell Dinámico-Pyme* | V | 15,16 | 9,35 | 129/263 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Base | F | 15,92 | 1,12 | 11/16 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Cart | F | 17,00 | 1,58 | 5/16 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Empr | F | 16,90 | 1,38 | 8/16 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Plus | F | 16,67 | 1,38 | 9/16 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Prem | F | 17,15 | 1,53 | 7/16 |
| 1)Sabadell Dólar Fijo-Pyme | F | 16,57 | 1,25 | 10/16 |
| 1)Sabadell Eco.Verde, Base* | V | 14,02 | 6,03 | 17/26 |
| 1)Sabadell Eco.Verde, Carte* | V | 14,54 | 6,46 | 12/26 |
| 1)Sabadell Eco.Verde, Empre* | V | 14,34 | 6,29 | 14/26 |
| 1)Sabadell Eco.Verde, Plus* | V | 14,34 | 6,29 | 15/26 |
| 1)Sabadell Eco.Verde, Premi* | V | 14,51 | 6,43 | 13/26 |
| 1)SabFunds Capital Apprec.2 | R | 954,21 | 6,06 | 74/192 |
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Base | V | 31,88 | 21,93 | 11/87 |
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Cart. | V | 35,21 | 22,79 | 5/87 |
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Empr. | V | 34,31 | 22,30 | 7/87 |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|------------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Plus | V | 33,69 | 22,30 | 8/87 |
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Prem | V | 35,40 | 22,64 | 6/87 |
| 1)Sabadell EEUU Bolsa-Pyme | V | 33,49 | 22,11 | 9/87 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Base* | R | 12,12 | 4,71 | 113/192 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Cart* | R | 12,63 | 5,03 | 103/192 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Empr* | R | 12,42 | 4,82 | 108/192 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Plus* | R | 12,35 | 4,82 | 109/192 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Prem* | R | 12,70 | 5,01 | 104/192 |
| 1)Sabadell Equilibrado-Pyme* | R | 12,31 | 4,77 | 110/192 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Base | F | 19,67 | 1,12 | 41/52 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Cart. | F | 20,69 | 1,47 | 32/52 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Empr | F | 20,56 | 1,29 | 34/52 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Fplus | F | 20,31 | 1,29 | 35/52 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Prem | F | 20,69 | 1,40 | 33/52 |
| 1)Sabadell Euro Yield-Pyme | F | 20,27 | 1,20 | 38/52 |
| 1)Sabadell Euroacción-Base | V | 20,04 | 5,85 | 44/49 |
| 1)Sabadell Euroacción-Cart | V | 21,61 | 6,41 | 35/49 |
| 1)Sabadell Euroacción-Emp | V | 21,25 | 6,12 | 40/49 |
| 1)Sabadell Euroacción-Plus | V | 20,96 | 6,12 | 41/49 |
| 1)Sabadell Euroacción-Prem | V | 21,84 | 6,36 | 36/49 |
| 1)Sabadell Euroacción-Pyme | V | 20,80 | 5,98 | 42/49 |
| 1)Sabadell Fondtesoro LP | F | 8,21 | 0,77 | 103/140 |
| 1)Sabadell Garantía Fija 20 | G | 10,25 | 1,02 | 5/31 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 15 | G | 10,00 | 0,13 | 62/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 17 | G | 8,80 | 0,36 | 58/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 25 | G | 10,46 | 1,46 | 35/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 26 | G | 10,41 | 1,47 | 34/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 27 | G | 10,90 | 0,91 | 55/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 28 | G | 10,37 | 2,05 | 16/67 |
| 1)Sabadell Gtia Extra 29 | G | 9,60 | 0,13 | 61/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 30 | G | 12,61 | 0,98 | 51/67 |
| 1)Sabadell Gtia. Extra 32 | G | 11,42 | 1,43 | 36/67 |
| 1)Sabadell Horizont 02 2026 | F | 10,69 | 1,05 | 90/140 |
| 1)Sabadell Horizonte11 2026 | F | 10,10 | - | |
| 1)Sabadell Gtia Fija 17 | G | 9,25 | -0,72 | 28/31 |
| 1)Sabadell Gtia Fija 18 | G | 10,10 | 0,16 | 19/31 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Base | F | 9,24 | 0,63 | 113/140 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Cart | F | 9,53 | 0,94 | 92/140 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Emp | F | 9,37 | 0,78 | 101/140 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Plus | F | 9,37 | 0,78 | 102/140 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Prem | F | 9,55 | 0,92 | 94/140 |
| 1)Sabadell Interés Eur-Pyme | F | 9,30 | 0,70 | 106/140 |
| 1)Sabadell Planif. Base | M | 10,08 | 2,22 | 55/137 |
| 1)Sabadell Planif. Plus | M | 10,33 | 2,45 | 42/137 |
| 1)Sabadell Planif. Prem | M | 10,48 | 2,58 | 37/137 |
| 1)Sabadell Planif. Pyme | M | 10,19 | 2,32 | 49/137 |
| 1)Sabadell Planif.Empr | M | 10,33 | 2,45 | 43/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Base* | M | 11,02 | 1,58 | 87/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Cartera* | M | 11,45 | 1,86 | 72/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Empresa* | M | 11,28 | 1,68 | 80/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Plus* | M | 11,23 | 1,68 | 81/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Premier* | M | 11,51 | 1,84 | 74/137 |
| 1)Sabadell Prudente-Pyme* | M | 11,17 | 1,63 | 85/137 |
| 1)Sabadell Rendimiento Sup. | F | 9,82 | 2,02 | 18/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento -Z | F | 10,53 | 2,10 | 14/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Base | F | 9,51 | 1,70 | 45/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Cart | F | 9,73 | 2,03 | 17/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Emp. | F | 9,61 | 1,86 | 30/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Plus | F | 9,61 | 1,86 | 31/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Prem | F | 9,70 | 2,00 | 19/140 |
| 1)Sabadell Rendimiento-Pyme | F | 9,56 | 1,78 | 40/140 |
| 1)Sabadell Urq. Patr.Priv.2* | M | 24,82 | 3,49 | 18/137 |
| 1)Sabadell Urq. Patr.Priv.5* | X | 12,84 | 7,32 | 38/177 |
| 1)Sab.Economía Digital-Base* | V | 21,39 | 23,74 | 14/35 |
| 1)Sab.Economía Digital-Cart* | V | 22,31 | 24,24 | 8/35 |
| 1)Sab.Economía Digital-Empr* | V | 21,96 | 24,05 | 10/35 |
| 1)Sab.Economía Digital-Plus* | V | 21,96 | 24,05 | 11/35 |
| 1)Sab.Economía Digital-Prem* | V | 22,26 | 24,21 | 9/35 |
| 1)Sab.Economía Digital-Pyme* | V | 21,67 | 23,90 | 12/35 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Base | R | 13,50 | 6,36 | 65/192 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Cart | R | 14,66 | 6,98 | 46/192 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Empr | R | 14,47 | 6,65 | 58/192 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Plus | R | 14,20 | 6,65 | 59/192 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Prem | R | 14,87 | 6,92 | 50/192 |
| 1)Sab.Emg. Mixto Flex-Pyme | R | 14,16 | 6,51 | 60/192 |
| 1)Sab.España B. Futuro-Base | V | 21,18 | -0,92 | 74/77 |
| 1)Sab.España B. Futuro-Cart | V | 23,22 | -0,27 | 69/77 |
| 1)Sab.España B. Futuro-Empr | V | 22,66 | -0,67 | 71/77 |
| 1)Sab.España B. Futuro-Plus | V | 22,17 | -0,68 | 72/77 |
| 1)Sab.España B. Futuro-Pyme | V | 22,21 | -0,80 | 73/77 |
| 1)Sab.EspañaB. Futuro-Prem | V | 23,43 | -0,37 | 70/77 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Base | I | 1.308,72 | 1,10 | 13/15 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Cart | I | 1.411,95 | 1,66 | 7/15 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Empr | I | 1.391,00 | 1,54 | 10/15 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Plus | I | 1.390,94 | 1,54 | 11/15 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Prem | I | 1.405,36 | 1,61 | 9/15 |
| 1)Sab.Inv.Ética.Sol.-Pyme | I | 1.340,08 | 1,27 | 12/15 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Base* | I | 10,24 | 2,28 | 17/37 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Carte* | I | 10,59 | 2,54 | 11/37 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Empresa* | I | 10,40 | 2,38 | 14/37 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Plus* | I | 10,40 | 2,38 | 13/37 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Premier* | I | 10,58 | 2,49 | 12/37 |
| 1)Sab.Selec.Altern.-Pyme* | I | 10,32 | 2,33 | 16/37 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Base* | I | 19,27 | 9,07 | 11/21 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Cart.* | I | 20,84 | 9,51 | 6/21 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Empresa* | I | 20,85 | 9,35 | 9/21 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Plus* | I | 20,43 | 9,35 | 8/21 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Premier* | I | 21,12 | 9,49 | 7/21 |
| 1)Sab.Selec.Épsilon-Pyme* | I | 20,44 | 9,21 | 10/21 |

Sabadell Asset Management Luxembourg

Del Sena 12 PAE Can Sant Joan 081745. Cugat del Valles. info@banacsabadell.com. Tfno. 902323555. Fecha v.l.: 01/07/24

| | | | | |
|-----------------------------|---|--------|------|--------|
| 1)SabFunds Capital Apprec.2 | R | 954,21 | 6,06 | 74/192 |
| 1)SabFunds Capital Apprec.3 | R | 14,17 | 6,38 | 62/192 |
| 2)Sab.Balanced Alloc.40* | R | 121,58 | - | |
| 2)Sab.US Core Equity* | V | 175,12 | - | |

| Fondo | Tipo | Valor liquid. euros o mon. local | Rentab. desde 29-12-23 | Ranking en el año |
|----------------------------|------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| 1)Aurum Renta Variable | V | 27,55 | 23,53 | 5/263 |
| 1)Fonemporium* | M | 21,32 | 0,67 | 119/137 |
| 1)Inveractivo Confianza* | M | 15,59 | 0,93 | 29/36 |
| 1)Sant. Acciones Esp. A | V | 24,24 | 5,77 | 57/77 |
| 1)Sant. Acciones Esp. B | V | 27,45 | 5,95 | 54/77 |
| 1)Sant. Acciones Esp. C | V | 27,22 | 6,14 | 53/77 |
| 1)Sant. Acciones Euro | V | 4,85 | 6,96 | 31/49 |
| 1)Sant. Acciones Latinoam | V | 21,21 | -16,74 | 7/7 |
| 1)Sant. Dividendo Europa A | V | 10,77 | 1,23 | 107/119 |
| 1)Sant. Dividendo Europa B | V | 11,39 | 1,49 | 106/119 |
| 1)Sant. Eurocrédito | F | 97,98 | 0,82 | 50/76 |
| 1)Sant. Future Wealth* | V | 129,49 | 8,97 | 136/263 |

Opinión

Un hecho histórico en la economía española



Ignacio de la Torre

Sócrates afirmó que el conocimiento comienza en el asombro. Me quedé ciertamente asombrado al conocer que, por primera vez en la historia económica reciente de nuestro país, las exportaciones de servicios no turísticos han superado a las de servicios turísticos.

España desarrolló su potencial turístico en la década de 1970, algo que cimentó que este sector llegara a contribuir hasta casi un 13% del PIB, del que la mitad viene representada por turismo nacional y la otra mitad por visitas de turistas extranjeros; visitas que permitieron a España exportar un 6% del PIB en servicios turísticos. A su vez, el país exportó un 7% en exportaciones de servicios no turísticos, un hito en toda regla, ya que supera a las exportaciones de turismo. Dentro de la categoría de servicios no turísticos, la economía española exporta fundamentalmente servicios informáticos, consultoría, servicios financieros o ingeniería. En agregado, exporta servicios equivalentes a un 13% del PIB, a lo que hay que sumar otro 26% del PIB en forma de bienes.

Globalmente, la evolución del comercio internacional muestra desde hace unos años un hecho cierto: crece más la exportación de servicios que la de bienes. En la última década las primeras han subido un 60%, hasta alcanzar los 8 billones (españoles) de dólares, equivalente a un 7,4% del PIB mundial. La exportación de bienes, aunque superior en valor (23 billones) ha experimentado un crecimiento cercano a cero en porcentaje del PIB durante

los últimos diez años. De estas cifras se deduce que España es un caso de éxito, ya que exportamos en servicios casi el doble, en porcentaje de PIB, que el conjunto de la economía mundial.

La exportación de servicios no turísticos es muy estratégica para un país, ya que presenta menor elasticidad que la de bienes o la de servicios turísticos. Esto quiere decir que, por ejemplo, ante subidas del tipo de cambio, un producto elástico es sustituido por otro de un país cuyo tipo de cambio se haya depreciado en términos relativos. Por ejemplo, una devaluación del dinar de Túnez podría inducir que un turista norteamericano acuda a las playas de este país en vez de viajar a

La exportación de servicios no turísticos es muy estratégica para un país

Sería deseable que crezca la productividad, con el objetivo de que también lo hagan los salarios

las de Canarias. Algo parecido puede ocurrir con segmentos importantes de la exportación de bienes. Sin embargo, los servicios no turísticos suelen presentar elasticidades bajas; es decir, que fluctúan menos ante movimientos del tipo de cambio. Por ejemplo, si una firma española de ingeniería diseña una central energética en un país como Noruega, que el euro se aprecie frente a la lira turca no provocará directamente que el cliente noruego reemplace su firma española de ingeniería por una compañía turca.

Turismo y energía

España obtiene unos 95.000 millones de euros cada año exportando servicios no turísticos. Sólo con este

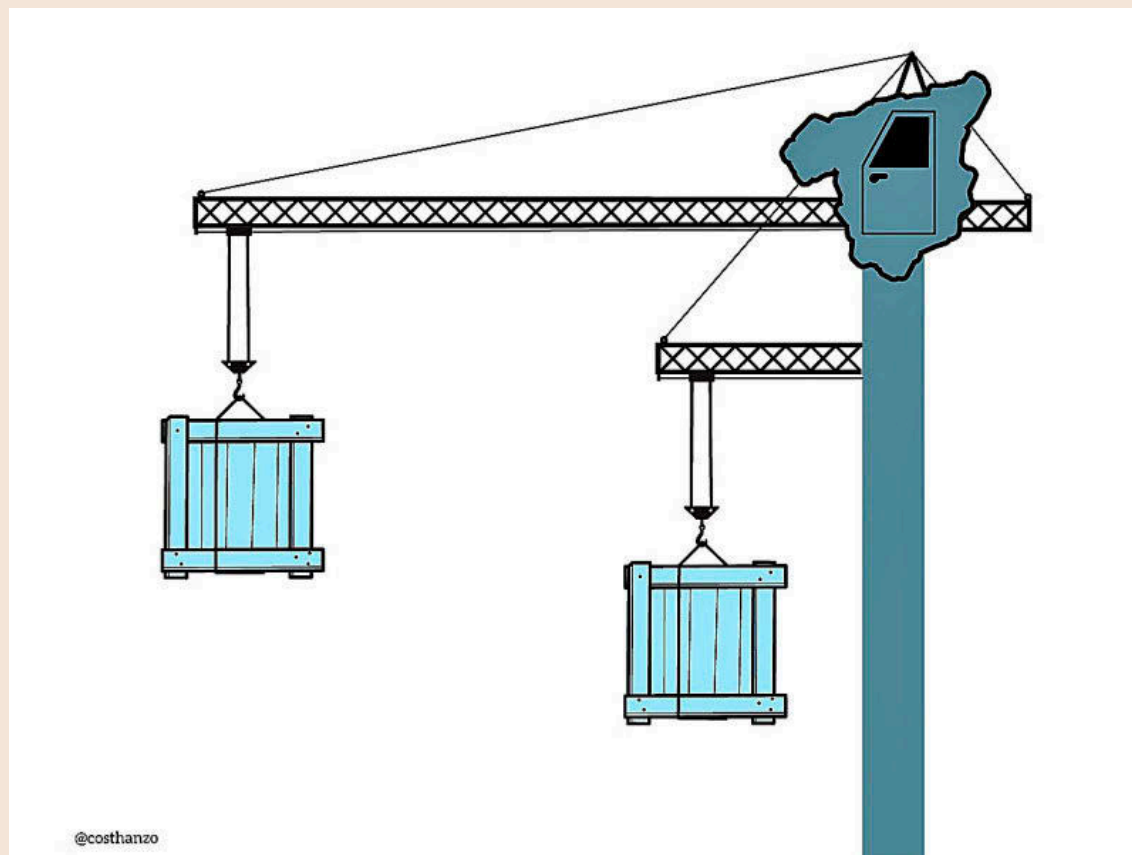
concepto puede hacer frente a la importación neta de energía, concepto en el que nos gastamos unos 65.000 millones al año. En conjunto, las exportaciones totales de la economía española, que representan como hemos visto un 39% del PIB, nos permiten acumular un superávit por cuenta corriente, superávit que se acerca al 3% (el que España entrara en superávit de cuenta corriente en 2013 por primera vez en varias décadas también supuso otro hecho histórico), y que contribuye a que el país siga reduciendo su posición deudora internacional (diferencia entre cuánto debemos a extranjeros frente a cuánto nos deben los extranjeros a los españoles), posición que llegó a alcanzar peligrosos niveles cercanos al 98% y que, a fecha de hoy, se acerca al 50%.

Este aspecto confiere al país estabilidad financiera, factor que, entre otros, se traduce en el hecho de que la prima de riesgo actual de España sea significativamente inferior a la de hace una década.

Que España se haya convertido en una gran potencia exportadora, tanto en bienes como en servicios, está relacionado con su competitividad, entendida fundamentalmente como el binomio entre costes laborales y productividad. Con todo, sería deseable que aumentara la productividad, con el objetivo de que también lo hicieran los salarios. Ese proceso conlleva necesariamente políticas que permitan ganar tamaño a las empresas.

Oscar Wilde afirmó “un pesimista se queja del ruido que genera la oportunidad”. Aprovechemos el hito histórico comentado en esta columna para que vertebré la muy necesaria mejora de productividad que necesita nuestra economía.

Economista jefe de Arcano Partners, profesor en IE



@costhanzo

Planes de pensiones: ¿quiénes son beneficiarios?



Cecilia Ferreiro Aldecoa

Los planes de pensiones son conocidos como instrumentos diseñados para promover el ahorro destinado a la jubilación, pero, en general, se desconoce su potencial utilidad en la planificación sucesoria para la cobertura de fallecimiento.

Vaya por delante que las cuantías recibidas por los beneficiarios como consecuencia del óbito del partícipe no pueden alterar el régimen de legítimas de los herederos.

No obstante, el partícipe tiene la facultad de designar beneficiarios de manera libre, ya que el plan de pensiones no forma parte de la masa hereditaria (patrimonio del causante a

repartir entre los llamados a la herencia). La gestora pagará al beneficiario designado por contrato al margen del proceso sucesorio. Sin embargo, en ausencia de una designación expresa por el partícipe, regirán las especificaciones del plan contratado.

Existen diferencias notables en el orden de beneficiarios en las especificaciones de los distintos planes de pensiones comercializados en el mercado a falta de designación expresa. Algunas establecen órdenes de prelación distintos al orden sucesorio del derecho común y otras nombran a los herederos legales del partícipe. Incluso nos hemos llegado a encontrar con especificaciones ambiguas o de defectuosa redacción que pueden llevar a situaciones problemáticas en el futuro.

Tenga el lector en cuenta que, al ser los planes movilizables sin im-

El partícipe de un plan de pensiones tiene la facultad de designar beneficiarios libremente

Existen diferencias en el orden de beneficiarios en las especificaciones de planes comercializados

pacto fiscal, cada vez que cambie de plan estará aceptando un nuevo contrato, por lo que será importante hacer una nueva designación de beneficiario. De lo contrario, lo serán aquellos designados por cada gestora, en las especificaciones del nuevo plan al que se adhiera.

Preferencias del partícipe

Considerando lo anterior, se presenta una oportunidad para elegir a quien trasladar cierta parte del patrimonio de acuerdo a las preferencias del partícipe tras su fallecimiento de manera rápida y sin necesidad de que los beneficiarios deban esperar a la finalización del proceso sucesorio, facilitando además el pago de los impuestos y otros gastos que puedan acontecer en herencias conformadas por activos ilíquidos. Todo ello teniendo en cuenta que el tratamien-

to fiscal del rescate en el beneficiario persona física será como renta del trabajo en el IRPF y que podrán efectuar el rescate cuando consideren oportuno y con la opción de la reducción fiscal del 40% siempre que el rescate se realice en forma de capital y proceda de aportaciones anteriores al 31 de diciembre del año 2006 y se produzca dentro del plazo legal de dos ejercicios fiscales.

Es recomendable revisar quiénes son nuestros beneficiarios de nuestros planes de pensiones y, en caso de que así lo deseemos, tomar medidas para evitar la transmisión no deseada del patrimonio tras el fallecimiento del partícipe designándolo expresamente en el Boletín de Adhesión acudiendo a la entidad con la que lo ha contratado.

Directora de Planificación Financiera de Singular Bank

Un gobierno de Reagrupamiento Nacional trataría de evitar la confrontación con las autoridades de Bruselas y los mercados.

Francia: todos los escenarios apuntan a una prima de riesgo mayor a largo plazo

Frederik Ducrozet y Alan Lemangnen

En las elecciones legislativas francesas los escenarios más plausibles conllevan importantes riesgos fiscales y financieros, incluyendo un gobierno de extrema derecha, con o sin mayoría absoluta, o un Parlamento sin mayoría absoluta por el ascenso de la izquierda. Una coalición centrista encargada de aprobar un presupuesto sería el escenario más favorable para los mercados, pero es posible que sólo pueda surgir si hay un bloqueo y, en todo caso, probablemente será inestable, generando nuevas elecciones en el plazo de un año. Alternativamente, un gobierno tecnócrata puede ser considerado neutral para los mercados, pero no abordaría los problemas presupuestarios. Aunque la coalición de izquierda Nuevo Frente Popular parece frágil, un resultado muy amplio a su favor sería el peor resultado para los mercados y aumentaría los temores a un “momento Liz Truss”; es decir, una situación que sumiera a este país en una crisis de deuda.

De momento, el partido ultraderechista Reagrupamiento Nacional puede quedar en primer lugar, aunque su número de escaños es incierto. Una mayoría absoluta le permitiría gobernar en solitario, mientras que una relativa requeriría coalicio-

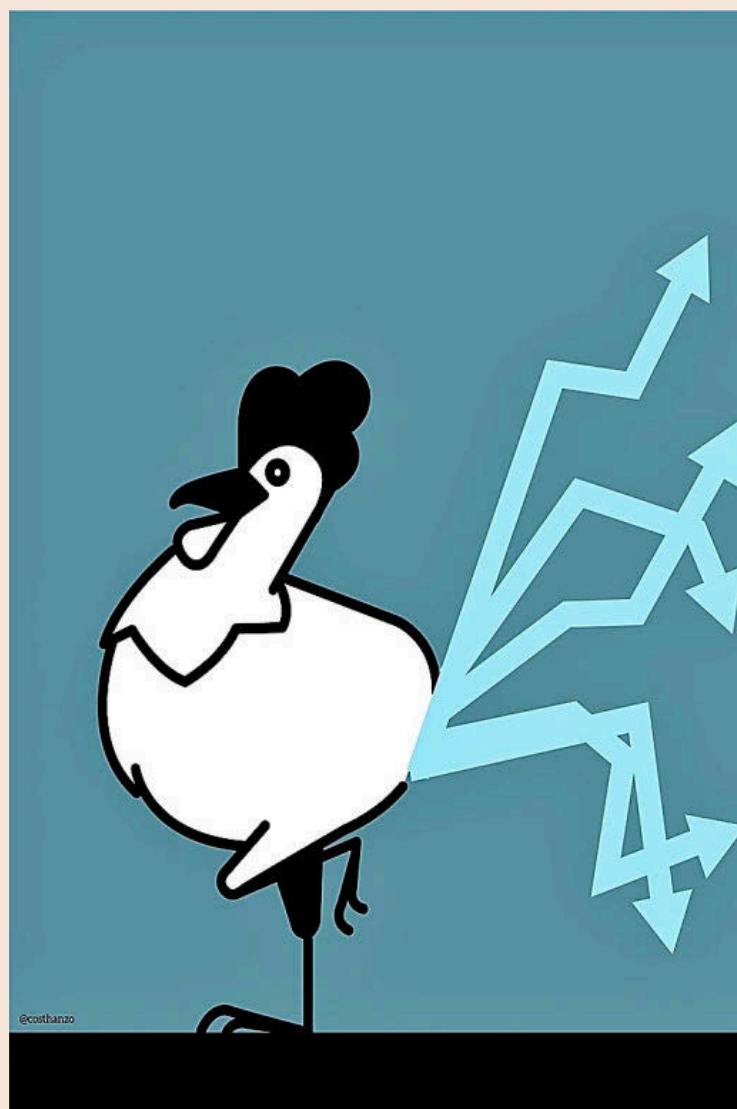
nes *ad hoc*. Si son menores los escaños necesarios, puede entrar en coalición con parte de los conservadores, Los Republicanos. Una victoria de la alianza de izquierdas, Nuevo Frente Popular, parece menos probable. Si ganara, sería difícil su mayoría absoluta y muy difícil su gobierno en minoría. Por otra parte una mayoría centrista parece muy poco probable. En caso de punto muerto, podría formarse una coalición temporal de moderados, al menos para hacer frente a las emergencias presupuestarias, pero requiere que a Renacimiento le vaya mejor y sería muy inestable, lo que probablemente conduciría a nuevas elecciones en un año. Aunque el presidente Emmanuel Macron descartó la opción de dimitir, la presión aumentaría y, a pesar de las disposiciones de la Constitución para preservar la continuidad institucional, la incertidumbre probablemente desencadenaría otra ronda de tensión hasta unas próximas elecciones.

Los planes del Nuevo Frente Popular y de Reagrupamiento Nacional implican un gran coste fiscal

desencadenaría otra ronda de tensión hasta unas próximas elecciones.

Prioridades a corto plazo

El caso es que en la extrema derecha, los líderes de Reagrupamiento Nacional, divididos entre la ruptura con el pasado y es deseo de parecer “responsables” ante la comunidad empresarial, han dado marcha atrás a medidas como el restablecimiento de la edad de jubilación a los 60 años y la reducción del IVA de los productos básicos. Su líder, Jordan Bardella, ha insinuado priorizar algunas medidas y posponer otras. Se centra-



ría en aumentar el poder adquisitivo y los salarios reales (con reducción del IVA a los productos energéticos, reducción de impuestos sobre las rentas o exención de contribuciones sociales a empresas que aumenten los salarios). En todo caso, ha condicionado gran parte del programa a una auditoría de las finanzas públicas. En la izquierda, el Nuevo Frente Popular distingue también entre prioridades a corto plazo y largo plazo, incluyendo aumentos significativos de impuestos y de gastos. Algunas de sus principales promesas incluyen la edad mínima de jubilación a los 60 años, un fuerte aumento de los salarios, mayores intervenciones estatales y revisión de los impuestos sobre la renta, a las empresas y un impuesto solidario sobre el patrimonio. También buscaría medidas de emergencia para congelar los precios de la energía y de los bienes básicos. En el centro y el centroderecha, las medidas propuestas están en lí-

nea con lo que se puede esperar, especialmente en ahorro presupuestario y reducción del papel del Estado en la economía, con menor carga fiscal y gasto público.

Las estimaciones del coste de estos programas se basan en las elecciones de 2022 y deben tratarse con cautela. Además, hay incertidumbre. Dicho esto, los programas del Nuevo Frente Popular y de Reagrupamiento Nacional implican un gran coste fiscal. El coste es menor en el caso del centro y el centroderecha, pero también desafiante dada la precaria situación presupuestaria de la economía francesa. Independientemente del resultado, el próximo gobierno tendrá que tomar decisiones muy difíciles los próximos meses. En 2023 el déficit se alcanzó el 5,5% del PIB, frente al 4,9% presupuestado, siendo razón principal para la rebaja de calificación de la deuda de Francia por S&P a AA- el pasado mayo. Los datos del Ministerio de Hacienda

da sugieren que la situación no ha mejorado en el primer cuatrimestre.

Ya se esperaba un presupuesto correctivo con la nueva senda fiscal enviada a Bruselas en abril. La reducción del déficit por debajo del 3% sobre el PIB hasta 2027 implicaría una gran consolidación fiscal de alrededor del 1% del PIB en 2025. Por su parte, la Comisión Europea ha abierto un procedimiento de déficit excesivo contra siete países europeos, incluyendo a Francia e Italia. Dependiendo de los resultados de las elecciones y de las medidas del nuevo gobierno, el país puede verse obligada a modificar de nuevo su senda fiscal de medio plazo y presentarla en septiembre a Bruselas. Los Estados miembros también tienen que presentar a mediados de octubre planes presupuestarios para 2025 y la nueva Comisión hará una primera evaluación en el mes de noviembre.

Nuestro escenario base es que un gobierno liderado por Reagrupamiento Nacional puede tratar de evitar la confrontación con Bruselas y con los mercados financieros simplemente porque no sería de su interés a largo plazo. Sin embargo, hay margen para el estrés, con riesgo real de malestar social. Pero somos escépticos ante la idea de la ‘melonización’ de este partido. La primera ministra de Italia, Giorgia Meloni, y sus aliados ya tenían experiencia de gobierno y trato con la comunidad empresarial antes de ganar las elecciones en 2022. No es el caso de los líderes de Reagrupamiento Nacional, quienes no tienen relaciones sólidas con las empresas francesas y poca influencia en los círculos europeos.

La reacción inmediata del mercado dependerá de que el nuevo Gobierno tenga mayoría y de su voluntad y capacidad para responder a los desafíos fiscales. Un Parlamento sin mayoría probablemente prolongaría la incertidumbre de la economía y los mercados financieros franceses. Los escenarios más plausibles apuntan a una prima de riesgo estructuralmente más alta para los bonos y los activos de riesgo franceses.

Frederik Ducrozet, director de análisis macroeconómico; Alan Lemangnen, economista en Pictet WM

Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viana, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel (Cataluña) y Miguel Ángel Patiño

Empresas Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados Laura García / Economía Juan José Marcos / Opinión Ricardo T. Lucas / Directivos Nerea Serrano Nueva York Sergio Saiz / Londres Artur Zanón / Comunidad Valenciana Julia Brines / Diseño César Galera / Edición Elena Secanella



EDITORIA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD
Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD
Sergio Cobos

Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

LAS AUTORIDADES DEL DISTRITO FINANCIERO APLAZAN SU VISTO BUENO AL RASCACIELOS 1 UNDERSHAFT, TRAS LAS OBJECIONES DEL PRESIDENTE DE LLOYD'S, BRUCE CARNEGIE-BROWN, AL EDIFICIO DE 73 PLANTAS.

El presidente de Lloyd's frena el nuevo 'techo' de la City

Joshua Oliver/Ian Smith.

Financial Times

Las autoridades de la City de Londres han aplazado la decisión de dar su visto bueno al nuevo edificio más alto que está previsto construirse en la zona tras las objeciones de última hora de Bruce Carnegie-Brown, presidente de Lloyd's.

Los responsables de City of London Corporation habían recomendado la aprobación del rascacielos de 73 plantas llamado 1 Undershaft. Sin embargo, esta semana se enfrentaron a un interrogatorio por parte de varios miembros del comité de planificación de este organismo relativo al futuro de St Helen's Square, un pequeño parque situado en la base de la torre. Shravan Joshi, presidente de planificación de City of London Corporation, declaró que retrasar la decisión dará tiempo "para volver atrás y negociar" el futuro de la plaza. "No es un mensaje de que estamos contra el complejo", añadió.

El inesperado retraso se produce después de que Bruce Carnegie-Brown, presidente de Lloyd's, enviase una carta en la que se oponía al proyecto porque "privaría a la City de un espacio de reunión realmente importante".

El techo de la City

Se esperaba que la corporación iba a aprobar el emblemático proyecto casi diez años después de ser presentado. Con una altura similar a The Shard, sería uno de los edificios más altos de Europa.



Imagen del proyecto del nuevo rascacielos 1 Undershaft.

Lloyd's acordó recientemente una prórroga del contrato de arrendamiento de su sede, diseñada por Richard Rogers y situada al otro lado de la calle, en el corazón del mercado especializado de seguros de la City, donde brókeres y suscriptores aún se reúnen cara a cara para negociar las pólizas.

El 1 Undershaft tendría 50 plantas más que la torre actual de 23 plantas construida en la década de 1960, y antigua sede de Aviva, cuyo diseño estuvo influenciado por el arquitecto modernista Mies van der Rohe. La Twentieth Century Society, que busca conservar la arquitectura moderna, defendió que no se derribara.

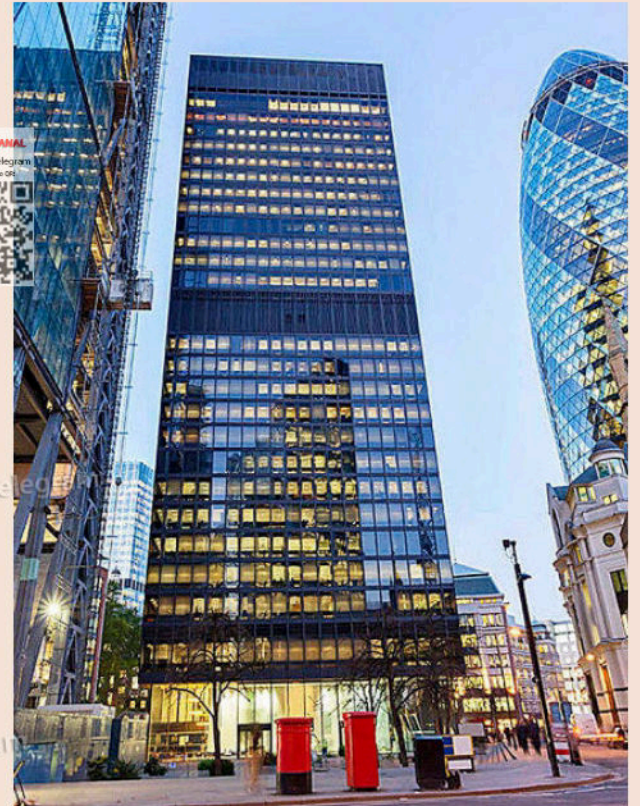
El emplazamiento está situado entre cuatro edificios muy conocidos: el 22 de Bishopsgate, actualmente el edificio más alto de la City; el 122 de Leadenhall Street, conocido como *The Cheesegrater* (el rallador de queso); el Gherkin; y el Lloyd's of London, catalogado de Grado I y apodado el edificio "de dentro afuera" porque sus servicios, como ascensores y tuberías, están en su exterior.

Con apoyo de Singapur

El proyecto fue aprobado por primera vez por el Ayuntamiento en 2016 como un diseño de torre sencillo del arquitecto Eric Parry. Su impulsor es Aroland Holdings, que tra-

baja con la promotora Stanhope. Aroland está respaldada por el magnate Kuok Khoon Hong, presidente y CEO del gigante del procesamiento de alimentos Wilmar International, con sede en Singapur y uno de los mayores propietarios de plantaciones de aceite de palma del mundo.

El año pasado, Aroland solicitó permiso para ampliar considerablemente la torre, añadiendo una planta de altura, así como un diseño escalonado que permitiría varias terrazas y aumentaría la superficie del edificio. El nuevo diseño, también obra de Parry, incluye un jardín en la undécima planta y un mirador abierto al público en la última planta.



La remodelación afecta a St Helen's Square, en el corazón de la City.

Lloyd's denuncia que el proyecto privaría a la City de un importante espacio de reunión

El 1 Undershaft reemplazaría al edificio actual, influenciado por Mies van der Rohe

Los arquitectos afirmaron que el nuevo diseño "coronaría" el conjunto de rascacielos de la City y se alinearía con sus planes de hacer del centro de negocios londinense un lugar más atractivo para trabajadores y visitantes, con "espacios exteriores de alta calidad, espacios públicos abiertos, una sostenibilidad mejorada y una oferta cultural y creativa".

Un portavoz del proyecto dijo que las autoridades "habían escuchado atentamente las observaciones sobre el espacio público". "Trabajaremos en estrecha colaboración con City of London Corporation y nuestros vecinos de la industria de los seguros para tenerlas en cuenta mediante

pequeñas revisiones del proyecto", añadió.

Sin embargo, la nueva propuesta también se come una gran parte de St Helen's Square. Los miembros del comité creen que la intervención de Carnegie-Brown pone de manifiesto la oposición al proyecto de la industria de seguros.

Carnegie-Brown afirma que el jardín de la undécima planta será "significativamente menos atractivo que el espacio que reemplazará" debido a los requisitos de seguridad. Jardines similares en otras azoteas de la City obligan a los visitantes a pasar un control de seguridad similar al de los aeropuertos, lo que suele provocar colas.

ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es Transformación Digital

Máster de Formación Permanente

GESTIÓN EDITORIAL Y MARKETING DIGITAL
Universidad de Alcalá

Máster en **DIGITALIZACIÓN EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

MARCA

EL MUNDO

Expansión

TELVA

Universidad de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

EDICIÓN
24
25



Inditex muestra músculo en el textil

EN MÁXIMOS EN BOLSA Los positivos resultados del grupo y sus jugosos dividendos convencen a los inversores.

Víctor M. Osorio. Madrid

Verano dulce en Arteixo. Inditex celebra la próxima semana su junta general de accionistas con récord de ingresos y beneficios en su último ejercicio; un inicio de 2024 promotor y por encima de sus principales competidores; y el aliciente para sus inversores de que repartirá este año los mayores dividendos de su historia: 4.800 millones de euros (1,54 euros por acción), lo que equivale al 89% de su beneficio y una cifra un 28% superior a la del año anterior.

Las recomendaciones de los analistas y la acción no han sido ajenos a la concatenación de buenas noticias. Sus títulos acumulan un alza del 30% en los últimos 12 meses y la capitalización bursátil navega en máximos históricos desde primavera, superando con comodidad los 140.000 millones de valoración.

Los vientos que han empezado a soplar en los últimos meses en contra del sector textil de momento no han hecho mella en Inditex. H&M anunció la semana pasada una ralentización de sus ventas en junio, lo que provocó una caída de sus acciones del 13%, mientras que Nike rebajó sus previsiones de ingresos para el conjunto de su nuevo año, una noticia que provocó un descenso del 19% de su valor en sólo un día. Gap, Levi's o PVH (Calvin Klein) también caen más de un 10% en el último mes.

Estos movimientos sísmicos en el parque habrían generado en otro momento un efecto sobre las acciones del dueño de Zara, que, por ahora, parece inmune a las turbulencias de su sector. Su crecimiento en ventas del primer trimestre del ejercicio ascendió al 7,1%. Superó en más de dos puntos a su siguiente rival (Uniqlo), duplicó al de enseñás como Adidas y Gap y destacó frente a grupos como H&M, Puma, PVH o VF Corp (Vans), que no sólo no crecieron, sino que redujeron su facturación.

En el segundo trimestre, no se atisba un cambio de tendencia. Entre el 1 de mayo y el 3 de junio, las ventas de Inditex a divisa constante crecieron un 12%, según los datos adelantados por el grupo. Siempre descontando los tipos de cambio, H&M creció un 3% en su segundo trimestre, cuatro veces menos.

Potencial y margen

Óscar García Maceiras, el CEO de Inditex, ha repetido en prácticamente todas sus últimas apariciones en público que la evolución de la empresa está siendo buena, pero puede



A la izquierda, Óscar García Maceiras, CEO de Inditex, junto a Marta Ortega, presidenta del grupo textil. Bajo estas líneas, Amancio Ortega, quien controla la compañía con un 59,29% del capital.

LOS 10 MAYORES ACCIONISTAS

Participación, en porcentaje del capital

| Accionista | Participación |
|-----------------------------|---------------|
| Amancio Ortega | 59,29 |
| Sandra Ortega | 5,05 |
| Capital Group | 2,81 |
| BlackRock | 1,53 |
| Vanguard Group | 1,40 |
| Fidelity | 0,98 |
| Crédit Agricole | 0,49 |
| Deutsche Bank | 0,34 |
| JPMorgan Chase | 0,29 |
| The Bank of New York Mellon | 0,23 |

Fuente: Bloomberg.

ser todavía mejor. Su tesis es que el potencial de crecimiento de Inditex es enorme porque opera en un sector muy fragmentado y donde las cuotas de mercado son muy bajas. El ejemplo habitual es EEUU, el segundo país donde Inditex más factura del mundo y donde la compañía sólo representa 0,5 de cada 100 dólares que se gastan en moda.

El modelo de negocio de Inditex ya ha demostrado en el pasado que es diferencial y permite confiar en que el grupo seguirá creciendo. Sus

cifras de los últimos trimestres corroboran el potencial y muestran que el grupo no sólo está logrando elevar su facturación por encima de sus rivales, sino que además lo está haciendo mientras aumenta sus ya de por sí altos márgenes de rentabilidad dentro del sector textil.

La compañía considera, además, que su ventaja competitiva cada vez va a ser mayor. Inditex tiene previsto invertir este año 1.800 millones de euros en la optimización de su espacio comercial, la integración de más tecnología y la mejora de sus plataformas online.

Además, el grupo impulsará sus capacidades logísticas con 900 millones de euros en 2024 y otros 900 millones en 2025. Hace apenas unos días, un analista de Bankinter indicó que Inditex debería empezar a tener que ser analizada no como una empresa textil, sino como una compañía tecnológica porque su diferenciación no está en la ropa que vende, que también, sino sobre todo en su capacidad para captar tendencias y ponerlas en la calle –tras el diseño, fabricación y envío de las prendas– en un tiempo récord.

Dividendos y estabilidad

Nada hay en el horizonte que perturbe, por ahora, la paz en Arteixo, el cuartel general de Inditex, que sigue



La compañía insiste en que tiene mucho potencial de crecimiento porque el mercado está fragmentado

Inditex, que invertirá 2.700 millones este año, cree que la diferenciación con sus rivales es cada vez mayor

disfrutando además de una gran estabilidad accionarial. Con Amancio Ortega controlando el 59,29% de la compañía y su hija Sandra, con un 5,05%, como los dos mayores accionistas, el resto del capital incluye a las principales gestoras de fondos: Capital Group, BlackRock, Vanguard, Fidelity... Inditex no da sustos y además riega de dividendos a sus inversores. La empresa es el grupo del Ibex que más ha retribuido a sus accionistas en la última década: 25.200 millones.

DIRECTIVOS EN VERANO

LA CARRERA DIGITAL

Meta aparca el metaverso para ganar la partida de la IA

ESTRATEGIA El grupo acaba de lanzar la última versión de su modelo Llama 3.

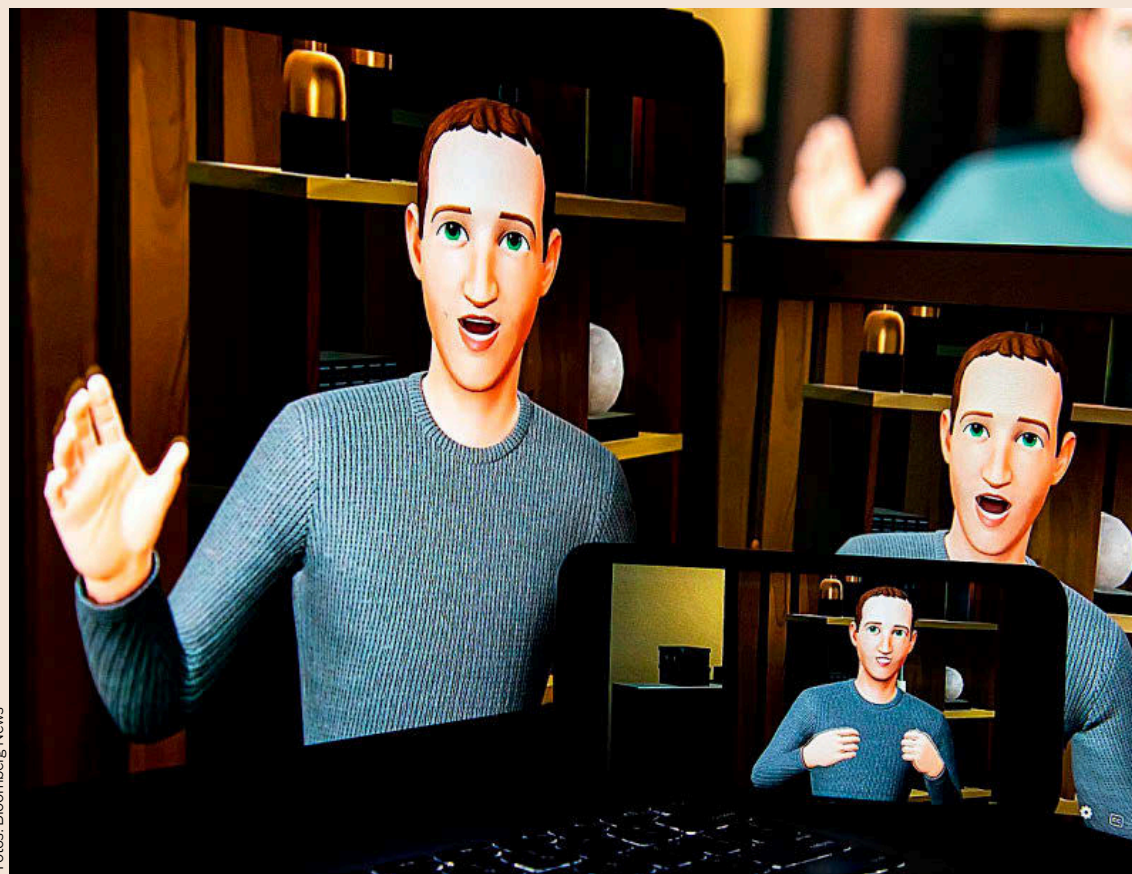
Javier G. Fernández. Madrid

En la última conferencia con analistas de Meta, en abril, el término inteligencia artificial se mencionó hasta en 100 ocasiones. Solo su consejero delegado, Mark Zuckerberg, se refirió a ella 25 veces durante su intervención y en las posteriores respuestas a las preguntas de los analistas. Por contra, el término metaverso, el proyecto de realidad virtual que llevó a la empresa a cambiar su nombre de Facebook por Meta en 2021, apenas apareció cuatro veces.

Los datos ponen en evidencia el giro discursivo que ha dado el gigante de las redes sociales, después de la negativa acogida que tuvo entre los inversores su gran apuesta por los mundos virtuales, y el enorme interés que suscita todo lo relacionado con la IA. El propio Zuckerberg ha llegado a referirse a este asunto para aclarar que la empresa sigue confiando en las posibilidades del metaverso: "Se ha desarrollado una narrativa de que, de alguna manera, nos estamos alejando de la visión del metaverso, así que solo quiero decir desde el principio que eso no es exacto", dijo el CEO. "Hemos estado centrándonos tanto en la IA como en el metaverso durante años, y seguiremos centrándonos en ambos", agregó.

Pese a los esfuerzos del ejecutivo para mantener viva la llama del metaverso, lo cierto es que en Wall Street desconfían de una tecnología cara de desarrollar –la empresa destina más de 10.000 millones de dólares al año al desarrollo del mundo interactivo– y que supone una sangría para las cuentas del grupo. Desde 2020, la división Reality Labs acumula unas pérdidas operativas de casi 46.000 millones de dólares (cerca de 43.000 millones de euros). Mientras tanto, Meta habla cada vez más de su trabajo en materia de inteligencia artificial, en particular de la IA generativa.

La compañía ha desembarcado con fuerza en este campo este año con el lanzamiento de su modelo de lenguaje de gran tamaño (LLM) Llama 3. Estos sistemas son los que impulsan aplicaciones de inteligencia artificial generativa como ChatGPT,



Fotos: Bloomberg News

de OpenAI, o Gemini, de Google. Llama 3 se ha integrado en Meta AI, su chatbot que funciona en toda su gama de productos, como Facebook Messenger, WhatsApp y su línea de gafas inteligentes Ray-Ban. De momento solo es accesible en una docena de países de habla inglesa, entre ellos Estados Unidos, Australia o Canadá. No tiene fecha de llegada a Europa todavía debido a las limitaciones regulatorias de la UE.

Código abierto

Meta ha adoptado un enfoque estratégico de la inteligencia artificial algo diferente al de competidores como OpenAI o Google. La compañía se ha centrado, en gran medida, en abrir a la comunidad gran parte de su investigación y herramientas. Llama 3 es de código abierto, lo que significa que los desarrolladores pueden crear productos fácilmente utilizando el modelo de forma gratuita. Esto contrasta con OpenAI y Google, que, por

El nuevo asistente de IA de Meta funciona en todas sus plataformas: Facebook, Instagram y WhatsApp

El grupo de redes sociales es el único que ha lanzado un modelo de inteligencia artificial de código abierto

lo general, han mantenido en propiedad sus modelos más avanzados.

Los expertos del sector comparan el posicionamiento de Llama en la inteligencia artificial generativa con el de Linux, el rival de código abierto de Microsoft Windows, en el mercado de sistemas operativos para PC. Así como el software Linux se abrió camino en los servidores corporativos de todo el mundo y se convirtió en una pieza clave del Internet mo-

derno, Meta ve a Llama como el posible andamiaje digital que sustenta la próxima generación de aplicaciones de IA.

Pero el código abierto significa que Meta está regalando el software a los desarrolladores, un enfoque radicalmente diferente a los modelos tradicionales de licencia y suscripción y muy alejado del altamente lucrativo negocio de publicidad digital que convirtió a Facebook en una potencia de Internet.

Debido a que los investigadores expertos en inteligencia artificial son escasos y la infraestructura necesaria para crear y ejecutar los modelos tiene enormes costes, Meta está invirtiendo fuertemente para desarrollar Llama 3, la versión actualizada de Llama 2 que se presentó en julio del año pasado. Si bien la firma no desglosa el gasto en IA de la misma manera que lo hace para el metaverso, los costes se reflejan en el gasto de capital.

En su última presentación de resultados, la tecnológica revisó al alza su previsión de capex para este año. La compañía espera gastar entre 35.000 y 40.000 millones de dólares, frente a una horquilla previa de entre 30.000 y 37.000 millones de dólares, para acelerar las inversiones en infraestructura que soporten sus ambiciones en IA generativa. Además, anticipó que prevé seguir elevando sus inversiones en 2025. Este anuncio desató el nerviosismo en Wall Street y las acciones de Meta llegaron a desplomarse un 12% en Bolsa la jornada posterior, restando más de 200.000 millones de dólares al valor de la empresa.

El gran problema ahora mismo para Meta es que tiene más difícil que otras tecnológicas (como Microsoft, con un sólido negocio de venta de tecnología a empresas) convencer a los inversores de que va a poder monetizar estas fuertes inversiones. La compañía no comercializa los

▲ Yann LeCun, científico jefe de investigación en inteligencia artificial de Meta.

◀ Avatar del consejero delegado y fundador de Meta (antigua Facebook), Mark Zuckerberg.

Expansión

economía digital

cellnex
driving telecom connectivity

DIRECTIVOS EN VERANO

chips que sostienen el despliegue de la inteligencia artificial –aunque ha diseñado sus propios procesadores para IA– como Nvidia, ni cobra por acceder a las capacidades de su modelo como sí hacen Google, Anthropic o OpenAI. Los ingresos siguen procediendo del lucrativo negocio de publicidad digital de la empresa, con una pequeña actividad paralela en cascos de realidad virtual.

Zuckerberg advirtió de que el retorno se verá a largo plazo. Aun así, defendió que la compañía ha demostrado una “sólida trayectoria de monetización” en ciclos pasados de inversión, con proyectos exitosos como *Reels* o *Stories*. Por ello, pidió confianza acerca de la capacidad de la compañía de rentabilizar estas inversiones “cuando nuestros nuevos servicios de IA alcancen escala”, dijo, sin concretar plazos.

El ejecutivo abrió la puerta a acciones como incluir publicidad en sus asistentes inteligentes o cobrar por servicios premium. Zuckerberg defendió el papel de la inteligencia artificial generativa para aumentar la participación de los usuarios en sus redes y mejorar la relevancia y efectividad de la publicidad, que supone el grueso de su modelo de negocio.

Inteligencia humana

Detrás de los avances en inteligencia artificial de Meta está su laboratorio de investigación Fair, donde Yann LeCun, científico jefe de investigación en IA de la red social, dirige a un equipo de 500 personas. Pese a los enormes avances de los algoritmos en los últimos años, el experto, uno de los padres de la IA y galardonado con el premio Turing, sostiene que los LLM tienen todavía “una comprensión muy limitada de la lógica”.

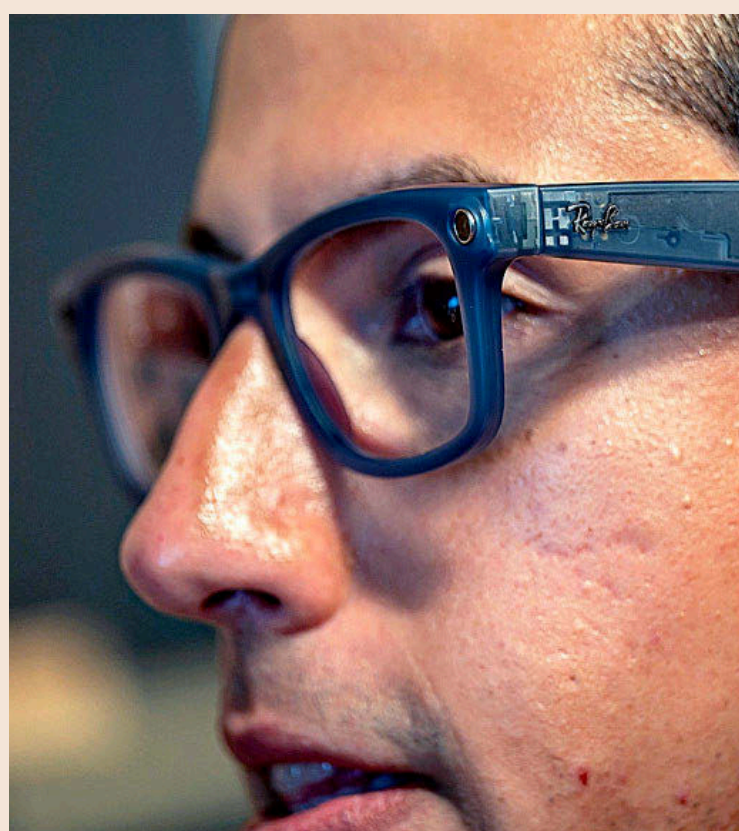
En una entrevista con el diario británico *Financial Times*, el informático franco-estadounidense defendió que, aunque los algoritmos sean ca-

paces de ejecutar tareas de forma similar a cómo lo haría una persona, ningún modelo llegará a alcanzar la inteligencia humana. “No entienden el mundo físico, no tienen memoria persistente, no pueden razonar en ninguna definición razonable del término y no pueden planificar”, explicó.

En su lugar, desde el laboratorio de Meta están trabajando en una IA que pueda desarrollar un sentido común básico y aprender cómo funciona el mundo de manera similar a los humanos. “Hemos reorientado a Fair hacia el objetivo a largo plazo de una IA a nivel humano, esencialmente porque la IA generativa ahora se centra en las cosas hacia las que tenemos un camino claro”, defendió LeCun. “Y esto no es un problema de diseño de producto, ni siquiera es un problema de desarrollo tecnológico, es en gran medida un problema científico”, añadió.

Un objetivo a largo plazo que choca con los intereses comerciales in-

| EN CIFRAS | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 100 veces IA | 40.000 millones de dólares | 46.000 millones de dólares |
| Hasta 100 veces se mencionó la palabra inteligencia artificial en la última conferencia con analistas de Meta, celebrada en abril. El metaverso, en cambio, únicamente apareció en cuatro ocasiones. | El grupo aseguró en sus últimos resultados que aumentará hasta los 40.000 millones de dólares el capex en 2024 para acelerar las inversiones en las infraestructuras que soportan la IA generativa. | La división de negocio de Meta que incluye el desarrollo del metaverso, Reality Labs, acumula unas pérdidas operativas de casi 46.000 millones de dólares, el equivalente a 43.000 millones de euros. |



Gafas Ray-Ban con cámaras incorporadas de Meta.

mediatos de un gigante tecnológico como Meta. De ahí que, a principios del año pasado, Zuckerberg optara por crear un nuevo equipo de IA generativa, encabezado por el director de productos Chris Cox para acelerar el despliegue de la IA en sus pro-

ductos. Este se llevó a muchos investigadores e ingenieros de Fair y dirigió el trabajo en Llama 3 y lo integró en sus nuevos asistentes de IA.

Meta asegura que el rendimiento de Llama 3 es comparable al de los últimos modelos lanzados por sus ri-

Meta ha disparado las inversiones en IA pero no ha explicado cómo piensa monetizar esta tecnología

La oposición a que utilice los datos de los europeos para entrenar su modelo ha retrasado su lanzamiento

vales, entre ellos la *start up* francesa Mistral, la estadounidense Anthropic y Google. Un ejemplo de cómo Meta AI mejorará su oferta es a través de su servicio de mensajería WhatsApp, introduciendo una función de generación de imágenes que edita una imagen mientras el usuario escribe.

La red social también está experimentando con las gafas inteligentes Ray-Ban, dotadas de cámaras para grabar vídeo para las redes sociales. Con el nuevo software de IA, sus prestaciones se multiplican: pueden utilizarse para escanear lugares famosos, traducir idiomas e identificar razas de animales o de plantas. Un proyecto en el que convergen las dos grandes apuestas del grupo: el metaverso y la IA.

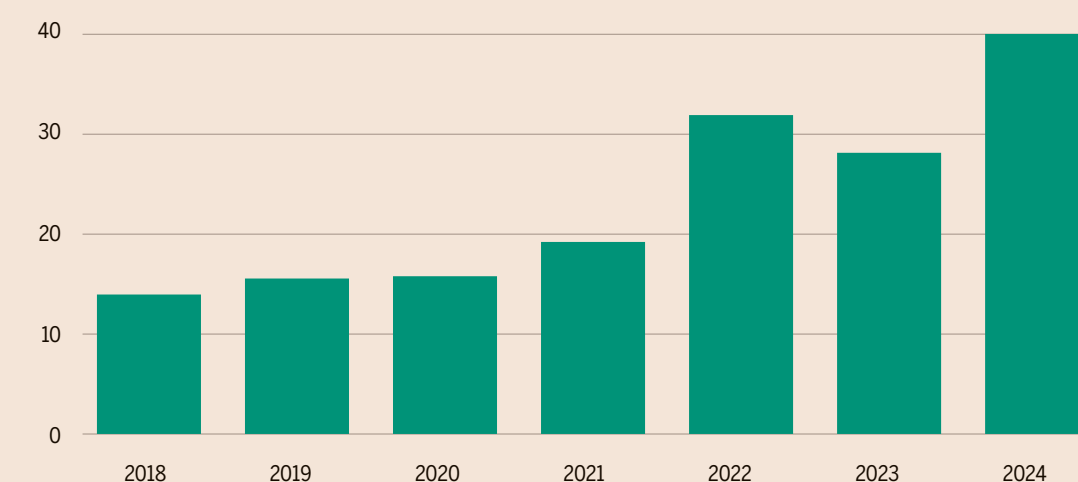
Regulación europea

Entretanto, los problemas legales y las trabas regulatorias se multiplican para la empresa de Zuckerberg. La compañía ha tenido que paralizar sus planes para entrenar a su IA con las publicaciones de los usuarios europeos de Facebook e Instagram, después de que la Autoridad de Protección de Datos irlandesa, país donde tiene su sede europea la multinacional, les instara a hacerlo. Los usuarios de estas dos plataformas fueron informados el mes pasado de que, a partir del 26 de junio, sus datos serían usados para entrenar los modelos de IA del gigante tecnológico.

Desde Meta lamentaron la decisión del regulador asegurando que “el entrenamiento de IA no es exclusivo de nuestros servicios, y somos más transparentes que muchos de nuestros competidores en la industria”. Y confirmaron que, por el momento, ni Meta AI ni el modelo que lo alimenta, Llama 3, llegarán a Europa debido a la estricta política regulatoria de la Unión.

META DISPARA LAS INVERSIONES EN IA

Gastos de capital o capex (en miles de millones de dólares)



Expansión

Fuente: Meta

DIRECTIVOS EN VERANO

EL PLATO FAVORITO DE...

Callos para desayunar en Granja Elena

ORIO CASTRO El chef de Disfrutar almuerza la receta de casquería en la casa de comidas de Zona Franca.

Marta Fernández Guadaño. Madrid

Unos fieles clientes de Disfrutar lanzan la *pregunta del millón* justo antes de despedirse del mejor restaurante del mundo: “¿Dónde podemos desayunar mañana?”. Oriol Castro y varios compañeros responden al unísono: Granja Elena. “Nos encanta a los tres”, confirma el chef y copropietario con Eduard Xatruch y Mateu Casañas del espacio barcelonés.

Se refieren al negocio de Borja Sierra y su familia en Zona Franca, en la Ciudad Condal, un bar de barrio capaz de sentar a diario en sus mesas a los obreros de las fábricas de la zona y a *foodies* empedernidos que peregrinan a este negocio en tercera generación. Allí, rige el desayuno contundente o almuerzo. Los dueños de Disfrutar visitan Granja Elena siempre que pueden y eligen los callos como su plato favorito. “Es un lugar muy completo y muy potente, donde los callos son uno de sus platos estrella y hay otros como los huevos fritos con kokotxas de bacalao, que me encantan. Se nota el buen fondo de cocina”, argumenta Oriol Castro, que añade: “Tienen bocadillos, guisos o escabeches”.

Diez kilos a la semana

¿Qué tienen los callos de Granja Elena para que les encanten a los dueños del mejor restaurante del mundo? “Son melosos, sabrosos y están hechos con mucho mimo, como todo lo que hacen allí”, detalla Castro.

Según Borja Sierra, “es una receta familiar que hacemos de siempre”. Sobre sus ingredientes, los callos son, básicamente, las tripas del animal, que, en Granja Elena, es ternera. “Los callos llevan pata y morro de ternera; el sofrito es de cebolla y pimiento chorricero; lo espesamos con garbanzo cocido; le añadimos al final chorizo y morcilla asturiana para darle un toque ahumado”. Hacen unos diez kilos de callos a la semana. ¿Su proveedor? “Siempre compro los callos en la parada del Mercat de La Marina de la Zona Franca”.

Este plato de casquería pertenece a la cocina de aprovechamiento de la gastronomía española –tanto en la catalana, como en la madrileña–. “Los orígenes de la cocina casquera se remontan a los romanos que hicieron propia la cocina de las vísceras hígado. Madrid ha sido una plaza de primera para la casquería, tanto que ha llevado los callos por bandera de su cocina”, defiende Rogelio Enríquez, presidente de la Academia Madrileña de Gastronomía.

En Cataluña, la casquería es crucial en la mesa. “Creemos firmemente en el valor gastronómico de los alimentos con independencia de su co-



UN TRÍO LÍDER MUNDIAL

Mateu Casañas, Eduard Xatruch y Oriol Castro (a la drcha. de la foto) abrieron Disfrutar en diciembre del año 2014 como un espacio gastronómico con el que daban un paso más hacia la alta cocina, frente a Compartir, su primer proyecto conjunto inaugurado en la primavera de 2012 en Cadaqués. Ubicado en el Eixample, su restaurante recibió la tercera estrella Michelin hace siete meses y, el 5 de junio, fue proclamado mejor restaurante del mundo por la lista ‘The World’s 50 Best Restaurants’, devolviendo a España el liderazgo mundial que no ostentaba desde hacía nueve años –por El Celler de Can Roca; antes, por el Bulli, donde Casañas, Xatruch y Castro trabajaron casi veinte años–.



Callos de Granja Elena.



‘Cap i pota’ con tripa de Bodega Amposta.



‘Cap i pota’ de Gaig.

tización mercantil. Los despojos son refugio de sabores (literalmente) entrañables. Texturas a veces gelatinosas y en ocasiones sangrientas, a menudo desconocidas en los cortes musculares”, defiende Borja Sierra en *Cuina Catalana* –libro escrito con Óscar Gómez (Montagud, 2024)–.

Tras un cierto abandono de recetas tan sabrosas como los callos, hay un resurgir. Sierra recuerda cómo

las tiendas especializadas en casquería “pasaron por grandes apuros en el inicio de este siglo. Se salvaron gracias a la abundante inmigración latina llegada antes de la crisis de 2008, comunidad felizmente consumidora de estas joyas de valor asequible”, añade el cocinero. A raíz de aquella crisis, “los catalanes se reencontraron con la casquería”, con el ahorro como motor del fenómeno.

Sierra diferencia callos de *cap i pota*, receta de cabeza y pata de probable origen francés al estar “emparentado con la *tête et pieds de boeuf*. Si en lugar de la pata utilizamos la tripa (callos), entramos en el reino de las muchas variaciones ibéricas del plato. Pivotando alrededor, está la asociación con pimentón –y, por extensión, con chorizo– y garbanzos, que son de pre-

sencia mayoritaria en la versión gallega y prácticamente desaparecidos en la catalana”.

Más pistas

En Cataluña, callos y *cap i pota* se cruzan con frecuencia. Lo demuestran dos pistas más de los dueños de Disfrutar: Bodega Amposta, de Chema Martínez, con su *Cap i pota* con tripa y garbanzos; y, Gaig, de Carles Gaig. En ambas, sus recetas suelen llevar garbanzos.

Se despiden confesando recetas que suelen comer en familia. “Los calamares con guisantes y albóndigas que cocina mi madre; los pesca mi padre y es típico en mi casa”, admite Castro; “tortilla francesa, esponjosa, con pan con tomate, untado por los dos lados”, sentencia Casañas; y “el fricandó de langostinos que cocina mi madre; me recuerda a cuando era niño”, concluye Xatruch.



Comedor de Granja Elena, en Barcelona.

El bar de barrio obrero

Granja Elena es un negocio en tres generaciones que arrancó en 1974 como el proyecto de Abel Sierra con su madre, Paquita. “Mi madre se incorporó más tarde y empezó a añadir platos. Yo trabajo fijo desde 2003. Más tarde, se unieron al negocio mi hermano Guillermo en el servicio (de sala) y mi hermana Patricia como sumiller”, cuenta Borja Sierra, al frente de la cocina. En todo caso, es una casa de comidas en Zona Franca, que abrió atraída por el movimiento de público de las fábricas de este polígono industrial. Desde sus primeros años, los callos están en sus cartas de desayunos y comidas.

Sus hijos Guillermo, Patricia y Borja tomaron el testigo. El paso del último por Zuberoa, donde trabajó un año y aprendió bases fundamentales con Hilario Arbelaitz, fue fundamental para afinar algunas recetas. De lunes a sábado, abre de 5:00 a las 15:45 horas –en sábado, cierra a las 13:00–, no admite reservas y acumula fiel clientela. “Un bar de barrio obrero”, define Joan Roca en el prólogo de *Cuina Catalana*. “Una referencia de la ‘alta cocina de barrio’ de Barcelona”, añade el chef de El Celler de Can Roca.

■ Granja Elena. Passeig de la Zona Franca, 228. Barcelona. <https://www.granjaelena.com/>

ARTE Y DINERO

La quiebra de Rembrandt

EN 1656 Entregó sus bienes a la Administración para saldar sus deudas.

Francisco Cabrillo. Madrid

Un hecho que ha llamado la atención de diversos historiadores del arte es la quiebra del gran pintor holandés Rembrandt, que tuvo que entregar sus bienes a la Administración judicial para saldar sus deudas el año 1656. El tema sigue despertado interés y, hace no mucho tiempo, se publicó una amplia monografía sobre tan llamativo suceso. La cuestión que se ha venido planteando desde hace más de tres siglos es por qué acabó en este desastre financiero uno de los más grandes pintores de todos los tiempos, quien, además, había tenido una clientela extensa y acomodada, con la que había ganado bastante dinero. Para entender lo sucedido es preciso hacer un breve recorrido por la vida del artista.

Nació Rembrandt van Rijn el año 1606 en la ciudad holandesa de Leiden. Pronto descubrió su vocación por el dibujo y la pintura; y, con sólo diecinueve años, abrió allí su primer estudio. En 1627 se trasladó a Ámsterdam, ciudad que ofrecía muchas posibilidades a un artista ambicioso como era él. Allí se convirtió en retratista. Las cosas le fueron bien y creó un estudio al que asistían numerosos jóvenes que se iniciaban en la pintura.

Todos los datos indican que, aunque obtenía ingresos abundantes, sus gastos eran a menudo excesivos. En primer lugar, estaba el coste generado por la lujosa casa que compró tras su matrimonio, para cuya adquisición solicitó un préstamo hipotecario elevado. Pero, además, parece que tenía una gran afición a comprar obras de arte sin mirar demasiado ni su precio ni el saldo de su cuenta.

Por otra parte, su vida familiar fue triste. Tres de cuatro hijos murieron al poco tiempo de nacer. Y su esposa Saskia falleció ocho años después de su matrimonio, un duro golpe para él. Y sería el origen de una serie de problemas personales que tendrían efectos económicos importantes. Para cuidar a su único hijo superviviente contrató a una viuda, de nombre Geertje, que pronto se convirtió en su amante. No sabemos bien a qué tipo de acuerdos llegó con esta señora; pero, cuando en 1649 empezó a tener relaciones con una mujer mucho más joven, que había sido su doncella, estalló un conflicto que tendría repercusiones muy poco gratas para el pintor. Su anterior amante lo denunció ante los tribunales por incumplimiento de promesa. Afortunadamente el pleito pudo cerrarse con acuerdo. Pero éste incluía, entre otras cosas, el pago de una pensión a Geertje. Más gastos aún, por tanto.



Poco antes de fallecer, Rembrandt ejecutó su 'Autorretrato a la edad de 63 años', una pintura al óleo sobre lienzo que se conserva en la National Gallery de Londres.

Aunque obtenía ingresos abundantes, sus gastos eran excesivos: compraba arte sin mirar el precio

En sus casi 50 años de actividad profesional pintó unos 340 cuadros y realizó más de 300 grabados

Estos problemas afectaron negativamente su capacidad creativa y tenemos datos que indican que en 1649 su actividad como pintor cesó por completo. Volvió a trabajar, una vez recuperado; y algunos de sus cuadros más famosos, como *La mujer en el baño*, *Los síndicos de los pañeros* o varios de sus autorretratos son posteriores a esa fecha.

Su obra seguía teniendo demanda y sus grabados se vendían; pero no había ingresos suficientes para hacer frente a las elevadas deudas contraídas con anterioridad. Y, en 1656 tuvo que declararse en quiebra. El mejor especialista en el tema, Paul Crenshaw, explica cómo optó por realizar una cesión de bienes para que estos fueran vendidos y los fondos obtenidos se emplearan para pagar a sus acreedores. Al año siguiente, en efecto, se puso en venta la colección de arte del pintor, que incluía algunas joyas del Renacimiento italiano. Pero parece que los ingresos obtenidos quedaron por

debajo de lo esperado. Y se vendió la casa, trasladándose el pintor a una vivienda más modesta, en la que continuó su actividad. Falleció Rembrandt en 1669, cuando contaba sesenta y tres años de edad.

Un hombre bastante original

No fue el único artista de la historia perseguido por sus acreedores y que tuvo que pasar por la desagradable experiencia de ver vendidos sus bienes en una subasta pública; siendo el más conocido seguramente el del gran escritor francés Honoré de Balzac. Pero el caso de Rembrandt resulta especialmente llamativo porque el pintor no fue un artista fracasado al que le resultaba difícil vender sus obras. Se calcula que, en sus casi cincuenta años de actividad profesional pintó unos 340 cuadros y realizó más de 300 grabados. Y no se trata sólo de que muchos de ellos sean considerados hoy obras maestras; también sus contemporáneos las apreciaban y estaban dispuestos a pagar buen dinero por ellos. Tanto quienes lo conocieron en su época como los historiadores del arte posteriores coinciden en que Rembrandt era un hombre bastante original, rasgo que aparece no sólo en su obra artística, sino también en su vida personal. Y no cabe duda de que esto último fue la causa principal de que uno de los mayores pintores de todos los tiempos pasara por tantos problemas económicos.

Catedrático Emérito de Economía de la Universidad Complutense Fundación Civismo

ENOLOGÍA

Las hermanas Nonino, las reinas de la 'grappa' italiana

Nerea Serrano. Madrid

Dicen las hermanas Cristina, Antonella y Elisabetta Nonino que la grappa es su cuarta hermana. Desde luego han crecido juntas, ya que su familia produce este licor italiano desde 1897 en la región de Friuli. Nonino, que en España distribuye Primeras Marcas, se ha convertido en una de las destilerías más prestigiosas del mundo por el calado artesanal de su producción, como explica Elisabetta Nonino, la CEO de la marca. “En lugar de tener entre seis y 12 alambiques máximo como otras empresas de grappa, que además destilan orujo que ha estado almacenado hasta ocho meses, nuestra fábrica tiene 66 alambiques artesanales que sólo destilan durante la cosecha. Un proceso que se centra en preservar la frescura natural y aromas del orujo”. Es lo que han aprendido en casa. “Nuestros padres nos enseñaron que, si realmente crees en algo, nunca debes rendirte. Dedicaron toda su vida a demostrar al mundo que era posible elaborar una grappa que no fuera aguardiente, y lo consiguieron creando Grappa Monovitigno, la primera monovarietal, en 1973. Otros destiladores se rieron de ellos en ese momento y ahora otras empresas han seguido el mismo camino”, relata la directiva, quien sentencia: “Es la prueba de que cuando tienes un sueño, hay que tener la fuerza de esperar resultados a largo plazo, porque marcar la diferencia significa enfrentarse a muchas críticas al principio”.

El objetivo de la CEO y sus hermanas es mantenerse fiel al legado que le dejaron sus padres y por el que acaban de recibir en su país natal el Premio Guido Carli al Mérito Empresarial. “Hemos sido fieles a

Fundada en 1897 en la región de Friuli, la destilería mantiene una producción artesanal

“Marcar la diferencia significa enfrentarse a muchas críticas en un principio”

la grappa porque nuestra familia siempre buscó la manera de transformar lo que se percibía como un producto pobre en un destilado capaz de competir con cualquier otro aguardiente extranjero de lujo”. Todo un reto en un mundo embriagado de tendencias. “No creemos en las modas; creemos en dedicar nuestras vidas en ofrecer al mundo el mejor licor. Amamos tanto nuestros productos que siempre intentamos encontrarles nuevas formas de consumo. Mi hermana Antonella, por ejemplo, promueve el concepto *Be brave mix grappa!*, porque los nuevos consumidores quieren un cóctel que represente una experiencia cultural, y no hay ningún licor que represente mejor el sabor y la cultura italianos que la grappa”, dice.

La CEO de esta empresa familiar responde también a cómo es trabajar con los que comparten apellido: “Los licores representan nuestro legado, ahí están las vidas de seis generaciones de Nonino. Hacer grappa se ha convertido en la misión de nuestra vida. Por otra parte, cuando la familia y el trabajo están tan unidos puede ser difícil separar las dos cosas, y cada vez que te reúnes con tu familia acabas hablando de trabajo”.



La destilería italiana Nonino lleva seis generaciones en la misma familia.

DIRECTIVOS EN VERANO

LA FILMOTECA DEL LÍDER

El documental que desentraña el éxito del Oráculo de Omaha

'BECOMING WARREN BUFFETT' El inversor ofrece una visión detallada de toda su trayectoria.

Álvaro Pérez-Alberca. Madrid

“Creo que el documental es la mejor manera de educar a una generación entera que no suele mirar hacia atrás para aprender algo sobre la historia”. Si alguien puede hacer tal juicio de valor, ese es Steven Spielberg. Y es que el documental es el género cinematográfico más periodístico que existe. Esta disciplina audiovisual tiene la virtud de regalar sonidos e imágenes que sirven al espectador para conocer con mayor perspectiva los sucesos de una historia. Narraciones que, indudablemente, también se pueden conocer a través de la literatura o del ensayo, como es el caso de la propia vida de uno de los hombres más excelentes de nuestro tiempo: Warren Buffett. Mucho se ha escrito sobre el denominado *Oráculo de Omaha*, quizá demasiado. Sin embargo, detrás de las cifras astronómicas que suelen ir ligadas al nombre del célebre y respetado inversor, hay una persona.

Bajo esta premisa, la de conocer al hombre detrás del mito, nace *Becoming Warren Buffett*, un excelente documental producido por HBO que ofrece una imagen poco peculiar del director ejecutivo de Berkshire Hathaway. Estrenado en 2017 y dirigido por Peter W. Kunhardt y Brian Oakes, este largometraje no solo explora los logros financieros de Buffett, sino también los valores, decisiones y filosofía de vida que lo han convertido en una figura emblemática en todo el mundo.

La humildad imprime el carácter

La mayoría de la gente lo llama genio, pero el propio Buffett atribuye casi todo su éxito a la concentración, la suerte y la constancia. A lo largo de 90 minutos, a través de entrevistas y grabaciones de su día a día en la oficina –desayuno en McDonald's incluido–, Buffett nos regala las mejores herramientas para liderar la empresa más indómita de todas: nosotros mismos. Nada más comenzar *Becoming Warren Buffett*, el inversor se encuentra charlando con un grupo de estudiantes de secundaria: “Imaginad que cuando termine de hablar con vosotros os dejo escoger cualquier coche del mundo. Suena bien, ¿no? Puede ser cualquier modelo, el que vosotros queráis. El único inconveniente es que ese es el único coche que tendréis en vuestra vida. Ahora, ¿qué vas a hacer si sabes que ese es el único coche que vas a tener? Seguramente vas a cuidarlo de una forma exquisita. Tranquilos, probablemente no ten-



Warren Buffett, sentado en su despacho durante la filmación del documental sobre su vida.

Warren Buffett defiende que el pilar fundamental del éxito es el autocuidado junto a la humildad

“Apuesta por lo que conoces. Si no comprendes cómo una empresa gana dinero, es mejor no invertir en ella”

dréis un único coche en vuestra vida. Sin embargo, solo tendrás un cuerpo y una mente. Ahora que sois jóvenes, ese cuerpo y mente están fantásticos. Pero, recordad, tiene que durar para toda la vida”, explica. Este es un pequeño ejemplo de la idea que el inversor tiene sobre sí mismo. Su rutina sigue siendo la misma que hace cuarenta años y presume de leer seis horas al día. Buffett define así el primer pilar fundamental del éxito: el autocuidado y la humildad.

Pero no es el único. Buffett es conocido por su enfoque disciplinado y paciente hacia la inversión. Prefiere invertir en empresas sólidas con ventajas competitivas duraderas y mantener esas apuestas a largo plazo. Su

célebre frase “nuestro período favorito para mantener una acción es para siempre” encapsula esta filosofía. El documental ilustra cómo esta estrategia ha permitido a Berkshire Hathaway crecer de manera consistente y rentable. En este sentido, Buffett recomienda a los espectadores “invertir en lo que se conoce”. Porque, según el *Oráculo de Omaha*, “si no comprendes cómo una empresa gana dinero, es mejor no invertir en ella”.

Asimismo, otro de los valores que han definido su impecable carrera es la certeza. Buffett siempre busca invertir con cierto margen de seguridad. Esto significa comprar acciones a un precio por debajo de su valor intrínseco, lo que proporciona una protección en caso de que las cosas no salgan según lo planeado. Filosofía a la que agrega otro matiz: controla los sentimientos. “Evita dejarte llevar por las emociones. El mercado de valores puede ser volátil, pero mantener la calma y la disciplina es esencial para tomar decisiones racionales”, aconseja en el citado documental.

Otra de las estrategias de éxito que relata en la cinta es la diversificación moderada. Aunque muchos inversores abogan por la diversificación,

FICHA TÉCNICA

'Becoming Warren Buffett'

- **Directores:** Peter W. Kunhardt y Brian Oakes.
- **Año:** 2017.
- **Disponible en:** Max y Movistar+.
- **Duración:** 90 minutos.

Buffett prefiere invertir una cantidad significativa en unas pocas empresas bien estudiadas. Además, dichas compañías deben tener “una cultura empresarial sólida”. Ya que, para el experto, “una gestión competente es crucial” para invertir y para preservar la reputación.

A lo largo de 90 minutos Buffett solventa con relativa sencillez el mundo de las inversiones. Sin embargo, dicha simplicidad es parte de su estilo de vida frugal y su aprendizaje continuo. Es imposible resumir a este genio. No obstante, él tiene la capacidad de reducir su éxito a lo absurdo: “Regla número uno, no pierdas dinero. Regla número dos, recuerda la regla número uno”.

PISTAS



Dabiz Muñoz sube el precio de DiverXO

De 395 a 450 euros. Dabiz Muñoz incrementa de nuevo el precio del menú degustación de DiverXO, como anuncia ya la web del *Mejor cocinero del mundo*. El único tres estrellas de Madrid se convierte en el menú más caro de España (con diferencia), cuando, a partir de las reservas que se hagan en septiembre, se haga efectiva esta subida del 14%. El maridaje se mantiene en los 300 euros y la opción *prémium* en 600 euros.

El Museo del Prado, protagonista

El Museo Nacional del Prado publica los dos primeros libros de la colección *Escribir el Prado*, en la que invita a escritores nacionales e internacionales a imaginar un relato con el museo como protagonista. El Premio Nobel de Literatura 2003, John Coetzee, ha escrito *El vigilante de sala*, en el que aparece su célebre *alter ego*, Elizabeth Costello, y Chloe Aridjis, que en 2020 ganó el Premio Pen/Faulkner de ficción, con *El nivel de aire*.

Plantas en un 'room service' de estreno

Ubicado en la cala Fuente del Gallo, en Cádiz, el hotel Barceló Conil Playa estrena *Plant Room Service*, servicio que permitirá que los huéspedes que lo deseen duerman con plantas en su habitación disfrutando de la infinidad de beneficios de esta práctica. Avalados por una investigación de la NASA, entre dichos beneficios destaca que repelen los mosquitos, rebajan los niveles de estrés y mejoran el estado de ánimo.

NÚMEROS UNO

Diez lecciones de negocio en cincuenta años de ABBA



MÚSICA El grupo sigue generando ingresos y teniendo éxito tras medio siglo en la industria.

Arturo Gómez Quijano, Madrid

El pasado 6 de abril se cumplieron cincuenta años del triunfo de ABBA en Eurovisión. Su inusual longevidad y su éxito global sigue permitiendo sacar algunas lecciones de la historia de este grupo que se pueden aplicar a cualquier otra industria:

1 El negocio se puede aprender. Antes de ABBA, el productor Stig Anderson estuvo comprando derechos de éxitos mundiales para producirlos, distribuirlos y promocionarlos en Suecia. Aprendió cómo estaban hechos y por qué funcionaban, las historias, estructuras, estribillos, melodías, títulos, etc. Entender el éxito le permitió después crearlo desde Suecia y conquistar el mercado mundial de la música. En conclusión, estudie su negocio.

2 La visibilidad y la simplicidad. ABBA empieza cuando *Waterloo* gana Eurovisión. Hasta entonces, no era un grupo. Eran Björn Ulvaeus y Benny Andersson, dos compositores, que de vez en cuando cantaban con sus novias, Agnetha y Anni-Frida, impulsados por la dirección de Stig. Eurovisión era una oportunidad de visibilidad en el mercado europeo. Una historia sencilla y una música potente hicieron el resto. Así, se logra que todo el mundo lo sepa, que todo el mundo lo entienda.

3 Primero el negocio, luego la empresa. En 1973, no ganaron el concurso previo que organizaba la televisión pública para ir a Eurovisión, pero su canción *Ring Ring* fue número uno en Suecia y en otros países. Entonces se presentaron como Björn Benny & Agnetha Frida. En 1974, cuando ganaron el derecho a representar a Suecia en Eurovisión, se presentaron como ABBA, las iniciales de sus nombres. Tras la victoria, se forma el grupo para gestionar el éxito. Así, cuando tenga el negocio, monte la empresa. No antes.

4 Ambición y humildad. Cuando una joven recién graduada dijo que quería tener su propio proyecto, nadie la tomó en serio. Con 21 años la gente espera que seas soñadora, pero no que sepas lo que quieres. Lo que hace especial a la productora de cine Judy Craymer es la combinación de ambición y humildad. Quiere llegar lejos, pero sabe que no sabe. Esto le hace comenzar su carrera aprendiendo y relacionándose. Esta actitud hizo que sus colegas le ayudaran



ABBA ganó el festival de Eurovisión el 6 de abril de 1974.

a perseguir su propio proyecto. *Mamma Mia! El musical*, creado por tres mujeres que nunca habían hecho un musical, ha recaudado más de 4.000 millones de dólares. Y es que ambición más humildad son igual a eficacia.

5 Convertir una idea en un proyecto es cuestión de fe. La idea es de un individuo. Cree en ella firmemente. Dedicará su vida a evangelizar, dar a conocer su idea, explicar lo que es y lo que no es, encontrar a quien le ayude. Una larga travesía en el desierto. Como la de Stig, quien animó a sus compositores a presentar canciones para Eurovisión durante cinco años. O la de Judy, quien tardó diez años en convencer a Björn y Benny de que le cedieran los derechos para *Mamma Mia!* O la de Simon Fuller, que ideó en 2016 volver a llevar a ABBA de concierto, y *ABBA Voyage* no se estrenó hasta 2022. ¿Tiene fe en su idea?

6 El “no” como estímulo. El éxito está conectado con el fracaso. Primero con las acciones y luego con los noes. Las acciones te dan *feedback* del que puedes aprender. Si no haces nada, pierdes la oportunidad de aprender. El requisito fundamental del *feedback* es estar dispuesto a recibirlo. Así, todo lo que haces te permite aprender. Otra gran escuela para el éxito son los noes. Cuando alguien te dice “no”, en realidad te está diciendo: “Así, no”.

Björn y Benny le dijeron que no a Judy durante 10 años. Cuando le dieron el sí, fue en realidad un sí condicional: “Si nos traes una buena historia, te diremos que sí”. Tardó otros dos años en conseguirlo. Un profesional es alguien capaz de aprender.

7 Gente con experiencia y gente con ganas. Esta lección es común a muchos negocios. Al fútbol, con *zidanes* y *pavones*. Al cine, con estrellas consagradas y caras nuevas. Es también la fórmula de la película *Mamma Mia!* Con Meryl Streep, madura, que llena el cartel y genera taquilla, y una joven que está empezando y se come el mundo, Amanda Seyfried. Equilibre sus equipos.

8 Liderazgo por relevos. El liderazgo horizontal no es habitual en los negocios. En Björn y Benny, una de las parejas creativas más longevas de la música, el liderazgo por relevos es evidente. En ABBA, inicialmente lidera Stig, luego Björn y Benny toman el relevo. En *Mamma Mia!* comienza Judy, luego Cathy y finalmente Phyllida. En *Voyage*, el inicio es de Fuller, siguen Ludvig y Svana, los productores y en la última etapa el director, Ballie Walsh. ¿Se imagina su negocio liderado en cada etapa por el más capaz?

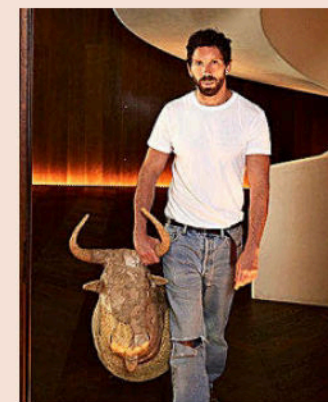
9 El desarrollo es cuestión de socios. El equipo, dentro, se ocupa de lo esencial. Los socios, fuera, del desarrollo. Socios del negocio, para

producir o vender. Socios del sector, en actividades que no domine. Socios locales, en mercados que no conoce. Si quiere crecer, necesita socios. Como Tom Hanks (con su productora Playtone) o Meryl Streep, socios de cine para tres mujeres que nunca habían hecho cine. Juntos hicieron *Mamma Mia! The Movie*, una de las películas musicales más exitosas de todos los tiempos. Inviertieron 52 millones de dólares; recaudaron 700. Busque el socio adecuado.

10 Una comunidad que comparte una emoción. Emociones que conecten con la comunidad: *church effect*. Después de cincuenta años, ABBA lo ha vuelto a conseguir. ¿Cómo es posible que 3.000 personas llenen un auditorio, todos los días desde 2022? ¿Cómo es posible vender dos millones de entradas? ¿Cómo es posible que la gente pague por cantar y bailar con unos *abbatares*? La clave está en la emoción. *ABBA Voyage* ha sido una lucha contra la tecnología que lo ha hecho posible. Un concierto virtual de ABBA no produce emociones, más allá de la nostalgia. Tiene que haber algo más. La respuesta está en sus canciones. Generan emociones que compartes con otros. Pruebe el *church effect*.

Profesor de ESIC University. Autor de ‘Mamma Mia! Música, marketing y tres mujeres’ y ‘ABBA Forever! De Waterloo a Voyage, pasando por Mamma Mia!’, ambos en Esic Editorial.

PARA DESCONECTAR



El artista Javier S. Medina crea una pieza exclusiva para The Edition Madrid.

ARTESANÍA

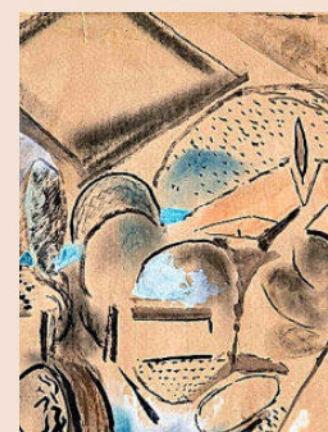
The Madrid Edition, el hotel ubicado junto a Sol, se ha aliado con el artista Javier S. Medina en la creación de *El Toro*, una pieza hecha en exclusiva para Limited Edition la *concept store* del hotel. Inspirándose en un animal tan español como el toro, esta creación está elaborada de forma artesanal en la capital con trenzada en esparto y cosida con hilo de bramante. Su precio es de 325 euros.

ILUSTRACIÓN

Este fin de semana la heladería de BIBI e BIBO de la calle Fuencarral 111 (Madrid) se convertirá en un improvisado taller de ilustración. El dibujante belga Jango Jim, famoso por sus ilustraciones de aire *vintage*, un poco psicodélicas y con un toque naif, convertirá en helado a todos aquellos que lo deseen. Cada cliente recibirá de regalo una caricatura estilizada como si fuera uno de los helados.

EXPOSICIÓN

El Museo de Arte Moderno de Céret (en Francia) ha inaugurado *Max Jacob, el cubismo poético*, que muestra hasta el 1 de diciembre una nueva perspectiva de una de las figuras más relevantes de la modernidad pictórica y literaria de la primera mitad del siglo XX. La exposición, compuesta por más de 120 piezas, explora la fantasía y las paradojas de una personalidad multifacética como la de Jacob.




‘Max Jacob, el cubismo poético’.

DIRECTIVOS EN VERANO

AUTODEFINIDO

Las definiciones resaltadas en este autodefinido indican que están relacionadas con el personaje de la fotografía.



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------|--|----------------------------------------------|--|----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|--|----------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------|--|----------|
| REFUGIO QUE EVALÚE, MASURE | | SIMILAR, EQUIVALENTE PRESENTA- CIÓN | | EXPLORACIÓN, BATIDA | | SOCORRE | | CHISTE INSTR. DE MEDICIÓN | | RASAR | | MUTUALIDAD | | PAÍS NATAL CHINO O VERDE | | PARTIDO BRITÁNICO FIDELIDAD, EN PLURAL | | |
| | | | | MINERAL | | | | | | ARGONAUTA SEPARASE | | | | | | | | |
| QUE DICE LA VERDAD TAXI INGLÉS | | | | | | TRANSMITIR IDEAS HACER SURCOS | | | | | | HABER, POSEER | | | | | | |
| | | | | SU NOMBRE ACTIVIDAD, AFÁN | | | | | | DE PAPÚA NUEVA GUI- NEA INCAPACIDAD TEMPORAL | | | | COMPOSICIÓN POÉTICA QUE PROFESA EL TEÍSMO | | | | |
| COLCHÓN TÉRMINOS | | CAPITAL DE ESPAÑA SU APELLIDO | | CANTO DEL CUCULLIO ASE A LA MI- TAD | | | | IRRADIAS CAMARADA MEXICANO | | | | MEDIO ESTATAL CAPAZO GRANDE | | | | | | BECCERRA |
| | | | | | OBSTINADA | | | | AJENAS NOMBRE DE LA LETRA L | | | | | COLECTIVIDAD, EMPRESA NOMBRE DE LA P | | | | |
| NO PUEDEN HABLAR RESINA ROJIZA | | | | | | CORONA, TRIUNFO SR. EN INGLÉS | | | | TEMBLAR FUERTEMENTE CARBURO DE SILICIO | | | | | | | | |
| | | | | | TENDENCIA PAÍS DE CIER- TO MAGO | | | LLANA SIGUE A SOL | | | | HABITE, VIVA MEGA ANNUM | | | | | | |
| QUE EMITE ESTERILIDAD, SEQUÍA | | | | | | SU DEPORTE | | | | | | | | MONEDA CHINA | | | | |
| | | | | | | LIMPIA A UNA PERSONA | | | | CONTINENTE INSULAR | | | | | | MEDIA SALA | | |

SUDOKU

NIVEL FÁCIL

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | | 9 | 4 | | 2 | | | |
| | | 2 | | 6 | 1 | 4 | 9 | |
| | | 5 | 2 | 3 | | 1 | 7 | |
| | | | | 7 | 8 | 5 | 6 | 2 |
| | 6 | 7 | | | 2 | 9 | 1 | |
| 5 | 2 | | | | | | 4 | |
| 7 | | | 9 | 8 | | | | |
| 2 | | 3 | 6 | | 7 | | | |
| | | | | | 6 | | | 9 |

NIVEL DIFÍCIL

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 1 | | 2 | | 9 |
| | | | | | 6 | | | |
| 3 | | | | 9 | 8 | 6 | | |
| | | 7 | 3 | | | | | |
| 9 | | 4 | | 5 | 1 | | | |
| | | | | | 4 | | 1 | |
| | | | 5 | | | | | 6 |
| 4 | | | | | | | | 8 |
| 6 | 3 | 2 | 8 | | | | | 1 |

CÓMO SE JUEGA

El sudoku consiste en una cuadrícula de 9 x 9 casillas (es decir 81), dividido en 9 "cajas" de 3 x 3 casillas. Al comienzo del juego, solo algunas casillas contienen números del 1 al 9. El objetivo del juego es llenar las casillas restantes también con cifras de 1 al 9, de modo que en cada fila, en cada columna y en cada "caja" aparezcan solamente esos nueve números sin repetirse.

SOLUCIONES:

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 5 | 7 | 6 | 4 | 8 | 2 | 3 | 9 |
| 8 | 2 | 3 | 7 | 9 | 1 | 5 | 4 | 6 |
| 9 | 6 | 4 | 3 | 2 | 5 | 8 | 7 | 1 |
| 2 | 1 | 5 | 4 | 7 | 6 | 3 | 9 | 8 |
| 3 | 7 | 8 | 1 | 5 | 9 | 4 | 2 | 6 |
| 4 | 9 | 6 | 2 | 8 | 3 | 7 | 1 | 5 |
| 7 | 4 | 9 | 8 | 6 | 2 | 1 | 5 | 3 |
| 5 | 8 | 1 | 9 | 3 | 7 | 6 | 4 | 2 |
| 6 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 9 | 8 | 7 |

NIVEL DIFÍCIL

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9 | 5 | 6 | 3 | 2 | 7 | 8 | 4 | 1 |
| 4 | 8 | 7 | 5 | 1 | 6 | 3 | 9 | 2 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 8 | 6 | 9 | 5 | 7 |
| 7 | 4 | 8 | 9 | 6 | 3 | 1 | 2 | 5 |
| 3 | 1 | 6 | 2 | 4 | 5 | 7 | 9 | 8 |
| 2 | 9 | 5 | 8 | 7 | 1 | 4 | 3 | 6 |
| 9 | 7 | 1 | 6 | 3 | 2 | 5 | 8 | 4 |
| 5 | 6 | 4 | 1 | 9 | 8 | 2 | 7 | 3 |
| 8 | 3 | 2 | 7 | 5 | 4 | 6 | 1 | 9 |

NIVEL FÁCIL

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---|---|---|---|---|
| A | S | | A | I | N | A | E | C | O | | A | E | S | A | | Z | E | D | I | R | A |
| L | E | | T | A | O | M | S | I | T | E | L | | | | | | | | | | |
| A | I | S | E | R | E | S | I | L | | | | | | | | | | | | | |
| R | A | I | D | E | P | I | R | E | T | | | | | | | | | | | | |
| E | T | E | N | E | S | A | S | A | T | O | | | | | | | | | | | |
| L | A | T | A | S | A | I | D | A | R | | | | | | | | | | | | |
| Y | A | L | U | P | A | P | A | O | V | A | | | | | | | | | | | |
| R | E | N | E | T | A | R | A | G | E | L | | | | | | | | | | | |
| O | L | I | U | A | N | A | V | A | G | | | | | | | | | | | | |
| T | | | F | M | E | | | | | | | | | | | | | | | | |

